

گزارش عملکرد سندیکای شرکتهای تولیدکننده برق

شش ماهه دوم سال ۱۳۹۹



سندیکای شرکتهای تولیدکننده برق

رئیس هیات مدیره: محمد علی وحدتی

دبیر سندیکا: پرویز غیاث‌الدین

با تشکر از اعضای محترم هیات مدیره، روسا و اعضای محترم کمیسیونهای سندیکا

تهیه گزارش: دفتر پژوهش

همکاران (به ترتیب حروف الفبا): پگاه پاشا زانوس، معصومه پاشا زانوسی، نسرین حبیبیان، زهرا شریفی و سعید کیومرثی.



فهرست

.....	۴
.....	۷
.....	۷
.....	۸
.....	۸
.....	۹
.....	۱۰
.....	۱۱
.....	۱۲
.....	۱۳
.....	۱۳
.....	۱۴
.....	۱۴
.....	۱۵
.....	۱۶
.....	۱۶
.....	۱۶
.....	۱۶
.....	۱۹
.....	۱۹
.....	۱۹
.....	۲۰



- کارگروه صدور پروانه ۲۰
- کارگروه سوخت ۲۰
- ۲-۱-۳. کمیسیون مالی و اقتصادی ۲۱
- ۳-۱-۳. کمیسیون بیمه و مالیات ۲۱
- ۴-۱-۳. کمیسیون مقررات و قراردادها ۲۲
- ۵-۱-۳. کمیسیون مهندسی و سیستم‌ها ۲۳
- ۶-۱-۳. کمیسیون آموزش و پژوهش ۲۳
- ۷-۱-۳. کمیسیون بلاکچین ۲۴
- ۲-۳. پژوهش ۲۵
- ۳-۳. روابط عمومی ۲۶
- ۴-۳. آموزش ۲۸
۴. تغییرات سندیکا در بخش سازمانی و عضویت ۲۹
- ۱-۴. عضویت ۲۹
- ۲-۴. سازمانی ۲۹
۵. شاخص‌های آماری عملکرد سندیکا ۲۹



۱. مقدمه

با توجه به سیاست‌های جمهوری اسلامی ایران برای کاهش تصدی‌گری دولت، در برنامه‌های مختلف توسعه اجتماعی-اقتصادی کشور، به خصوصی‌سازی در صنعت برق تأکید و در برنامه‌ریزی برق کشور نیز سهم نیروگاه‌های خصوصی تا ۸۰ درصد برق مورد نیاز کشور تعیین شده است. با حضور سرمایه‌گذاران غیردولتی در این عرصه، سازماندهی و تاسیس تشکلی واحد در دستور کار اعضا موسس این سندیکا که متشکل از ۲۴ شرکت بودند، قرار گرفت.

به این ترتیب سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق به استناد بند «ک» ماده ۵ قانون اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و صورتجلسه مورخ ۱۳۸۶/۲/۳۰ مجمع عمومی مؤسسين، با شماره ۲۲۴ در تاریخ ۱۳۸۶/۴/۴ ثبت شد.

تشویق و حمایت از سرمایه‌گذاری خصوصی و غیردولتی در امر احداث نیروگاه، خرید نیروگاه‌های دولتی، تولید برق، افزایش تعداد اعضای سندیکا، مراقبت و حمایت از ارتقاء فناوری، مدیریت و بهره‌وری در امر احداث و بهره‌برداری از نیروگاه‌ها، ایفای نقش اتاق فکر در مباحث مربوط به چالش‌های خصوصی‌سازی تولید برق، ارتباط و هماهنگی با سازمان‌ها، مؤسسات و نهادهای ذی‌ربط (اعم از حاکمیت و مشتریان) به منظور تسهیل سرمایه‌گذاری در تولید برق، تسهیل‌گری و ایجاد فرصت برای سرمایه‌گذاری اعضا در خارج از کشور، از جمله رسالت‌ها و اهداف این تشکل است.

دستیابی به ظرفیت تولید ۵۰۰۰۰ مگاوات برق در شرکت‌های عضو سندیکا تا سال ۱۴۰۴ هدف کلان و همکاری در اصلاح اقتصاد برق؛ واقعی کردن بهای فروش برق شرکت‌های عضو؛ دستیابی به ۵۰ درصد از ظرفیت صادرات برق کشور؛ مشارکت در تدوین مقررات و اصلاح و اثرگذاری در تدوین قوانین و مقررات و فعال کردن بورس انرژی با قیمت‌های واقعی به عنوان اهداف اولیه سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق تعریف شده بود.

در حال حاضر نیروگاه‌های عضو سندیکا با مجموع قدرت نامی در حال بهره‌برداری ۳۵۹۶۷ مگاوات و بالغ بر ۱۵۹۹۹۳ گیگاوات ساعت تولید ویژه سالانه، سهم ۵۲ درصدی از قدرت نامی نیروگاه‌های حرارتی و سهم ۵۷ درصدی از تولید ویژه نیروگاه‌های حرارتی دارند. هم‌چنین سهم نیروگاه‌های در حال بهره‌برداری سندیکا از کل تولید ویژه کشور ۵۰ درصد و سهم نیروگاه‌های حرارتی بخش خصوصی از کل تولید ویژه کشور، ۵۴ درصد است.



دبیرخانه سندیکا متشکل از دفاتر: کمیسیون‌های تخصصی، پژوهش، روابط عمومی، آموزش و IT می‌باشد که دست‌یابی به اهداف زیر را زیر نظر هیات مدیره و دبیر سندیکا پی‌گیری می‌کنند:

- ✓ ارتباط با دولت با هدف کمک به بهبود فضای کسب و کار فعالان بخش خصوصی تولید برق و حل مشکلات اعضا؛
- ✓ تاثیرگذاری بر قوانین، آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط با کسب و کار اعضا با انجام مطالعات کارشناسی و بررسی در کمیسیون‌های تخصصی سندیکا؛
- ✓ تحلیل روندهای موجود در تولید برق با هدف رصد کردن شرایط و ارائه پیشنهادهای مناسب به فراخور موضوعات مرتبط به مقامات؛
- ✓ همکاری با سایر نهادهای خصوصی و دولتی فعال در صنعت برق به منظور دست‌یابی به راه‌حل‌های مشترک برای مشکلات موجود؛
- ✓ فعالیتهای پژوهشی؛
- ✓ فعالیتهای آموزشی، برگزاری دوره‌های تخصصی و سمینارهای آموزشی؛
- ✓ انعکاس اخبار و اطلاعات از طریق بولتن روزانه، سایت و نشریه تخصصی نیرو و سرمایه.

برای رسیدن به اهداف سندیکا اقدامات مختلفی در سندیکا صورت می‌گیرد که مهم‌ترین دستاوردهای آن در نیمه دوم سال ۱۳۹۹ به شرح زیر بوده است:

- پذیرش اولیه درج خسارت تاخیر در تادیه در قراردادهای خرید برق از نیروگاه‌ها؛
- پذیرش تعدیل سقف قیمت پیشنهادی انرژی در بازار برق برای سال ۱۴۰۰؛
- پی‌گیری و اعمال اصلاحاتی در زمینه تهاتر بدهی‌ها و مطالبات نیروگاه‌ها و واقعی شدن قیمت فروش برق به صنایع در بودجه ۱۴۰۰؛
- متوقف شدن دریافت اطلاعات محرمانه مالی برای تمدید پروانه بهره‌برداری؛
- دفاع از محل استقرار دبیرخانه نهاد رگولاتوری برق در مرکز ملی رقابت به منظور حفظ استقلال تنظیم‌گر با حضور در جلسات بررسی لایحه رگولاتوری برق در کمیسیون‌های مجلس که منجر به اصلاح لایحه پیشنهادی هیات دولت به مجلس شورای اسلامی در این زمینه شد.

^۱ . این مساله در جلسات هیات تنظیم بازار برق با شروع سال ۱۴۰۰ در مرحله بررسی نهایی قرار دارد.

^۲ . این مساله در جلسات هیات تنظیم بازار برق با شروع سال ۱۴۰۰ در مرحله بررسی نهایی قرار دارد.



- پی‌گیری محاسبه و ابلاغ ارقام جدید هزینه متغیر تولید که منجر به محاسبه در شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و اعلام آن به شرکت مدیریت شبکه برق شد.
- تهیه طرح «تامین برق رمز ارزها» و ارسال آن به نهادهای اثرگذار؛ پذیرفته شدن پیشنهادهای سندیکا در جلسه کمیسیون تخصصی کمیسیون اقتصادی هیات دولت؛
- خرید دفتر جدید برای سندیکا پیرو تکلیف مجمع عمومی عادی سالیانه؛
- استرداد مالیات بر ارزش افزوده تعدادی از شرکت‌های عضو، مشخص شدن وضعیت رسیدگی برخی دیگر از شرکت‌ها و اطلاع‌رسانی وضعیت باقی شرکت‌ها از اداره‌های مالیاتی به آن‌ها؛
- صدور بخشنامه بخشودگی جرایم مالیاتی موبوط به تهاتر بدهی مالیاتی با مطالبات از دولت با پی‌گیری سندیکا؛
- تهیه پیش نویس قراردادهای پژوهشی با دانشگاه‌های امیرکبیر و صنعتی شریف؛
- پی‌گیری‌ها و معرفی نماینده سندیکا برای حضور در هیات‌های حل اختلاف مالیاتی برای دفاع از حقوق اعضا که منجر به دستاوردهای مالی قابل توجهی برای شرکت‌های عضو می‌شود.
- پذیرش پیشنهادهای اصلاحی سندیکا در زمینه آزمون ظرفیت هدفمند و اصلاح رویه آن توسط شرکت مدیریت شبکه برق ایران؛
- پذیرش درخواست سندیکا برای اصلاح رابطه خطی ثابت برای تعریف ارتباط قدرت عملی پردازش شده واحدهای نیروگاهی با دما توسط شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی؛
- پی‌گیری برگزاری جلسات با مسئولین تمامی نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار و ارسال گزارش‌های پژوهشی و کارشناسی برای آن‌ها که منجر به انعکاس مشکلات اعضا به صورت مستند در تمامی سطوح از جمله اتاق‌های بازرگانی، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، هیات تنظیم بازار برق، وزارت نیرو، شرکت مدیریت شبکه برق ایران، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی می‌شود.
- تقویت ارتباط با نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار که منجر به دریافت نظرات سندیکا در ارتباط با تمامی آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط با تولید برق می‌شود.
- کسب دیپلم زرین افتخار در پانزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی؛
- کسب رتبه A در ارزیابی اتاق بازرگانی ایران از تشکل‌ها برای دومین سال متوالی؛
- پیوستن سه عضو جدید به مجموعه اعضای سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق؛
- پی‌گیری‌های مستمر برای حل مشکل بازپرداخت بدهی‌های ارزی؛



➤ پذیرش پیشنهادیه دفتر پژوهش سندیکا توسط مرکز پژوهش‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران برای انجام حمایت فکری و مالی؛

همچنین در ادامه خلاصه‌ای از اقدامات سندیکا که به صورت موضوعی تفکیک شده است، تشریح می‌شود و سپس عملکرد واحدهای سندیکا ارائه می‌شود. بررسی برخی از شاخص‌های آماری عملکرد سندیکا بخش پایانی این گزارش را به خود اختصاص می‌دهد.

۲. اهم محورهای پی‌گیری شده در سندیکا

۲-۱. تعدیل سقف قیمت پیشنهادی انرژی در بازار برق برای سال ۱۴۰۰ با اجرای کامل دستورالعمل بند «ت» ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه

مصوبه وزیر نیرو در اردیبهشت ۱۳۹۹ با عنوان «اصلاح ضوابط بازار برق با هدف ارتقاء درجه رقابت‌پذیری بازار برق» تنها به سقف جدید قیمت پیشنهادی انرژی اشاره داشت و فرمول و ضوابط مشخصی که چگونگی تعدیل این رقم را در سال‌های آتی روشن سازد در بر نمی‌گرفت، سندیکا از همان روزهای نخست پس از اعلام این مصوبه اقدامات گسترده‌ای را برای اجرای کامل بند «ت» ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه مبنی بر تنظیم و ابلاغ این ضوابط مالی در برنامه خود قرار داد. این پی‌گیری‌ها در نیمه دوم سال نیز ادامه داشت. در نتیجه این پی‌گیری‌ها مقرر شد هیات تنظیم پیش از شروع سال جدید، در این زمینه تصمیم‌گیری و نتیجه را اطلاع دهد. جدول زیر اقدامات صورت گرفته در این زمینه را در نیمه دوم سال تشریح می‌کند.

اقدامات	
✓	ارسال نامه‌های پیرو به هیات تنظیم بازار برق برای دریافت پاسخ مکاتبات نیمه اول سال؛
✓	درخواست دبیرخانه سندیکا از شرکت‌های عضو به منظور انجام مکاتبات مجزا خطاب به معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی برای انعکاس این مطالبه؛
✓	رایزنی با اعضای هیات تنظیم بازار برق و معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی به پشتوانه مشارکت ارزشمند اعضا؛
✓	حضور نمایندگان سندیکا در دو جلسه هیات تنظیم بازار برق در اواخر بهمن و اوایل اسفند ۱۳۹۹ و دفاع از حقوق اعضا در این زمینه؛
✓	انعکاس در تمامی سطوح اثرگذار از جمله اتاق‌های بازرگانی و کمیسیون‌های مجلس شورای اسلامی با برگزاری جلسات؛
✓	انعکاس در رسانه‌ها در قالب مصاحبه‌ها و یادداشت‌های تحلیلی؛



۲-۲. حل مشکل بازپرداخت وام‌های ارزی صندوق توسعه ملی

سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها به طور کلی و از جمله احداث نیروگاه‌ها به منظور افزایش توان تولید برق از جمله زمینه‌هایی است که به منابع مالی قابل توجه نیاز دارد. در این راستا استفاده از تسهیلات ارزی صندوق توسعه ملی همواره یکی از راه‌های تامین مالی پروژه‌های تولید برق بوده است. در سه سال اخیر و مشخصاً از نیمه دوم سال ۱۳۹۶، افزایش ناگهانی قیمت ارز و کاهش ارزش پول ملی مشکلات بسیاری را برای تولیدکنندگان ایجاد کرد که برای تولیدکنندگان برق علاوه بر مسائل مرتبط با افزایش هزینه‌های تولیدی ناشی از افزایش قیمت تجهیزات وارداتی ساخت و تعمیر و نگهداری نیروگاه‌ها، مشکل مضاعف بازپرداخت اقساط تسهیلات ارزی با ارزشی چندین برابر نیز حاصل شده است. در این راستا در سه سال گذشته به صورت مستمر پیشنهادهای موجود به منظور حل این مشکل (از جمله امکان بازپرداخت با نرخ رسمی یا تهاتر و ...) در سندیکا بررسی و در موارد ممکن از طریق نهادهای مختلف مورد پی‌گیری قرار گرفته است. متأسفانه این پی‌گیری‌ها تاکنون منجر به حل مشکل نشده است. با توجه به ابعاد گسترده موضوع و تبعات جبران‌ناپذیر آن برای اعضا، پی‌گیری‌ها همچنان در هیات مدیره و دبیرخانه ادامه دارد. شرح کامل اقدامات انجام شده در نیمه دوم سال ۱۳۹۹ را در جدول زیر مشاهده فرمایید.

اقدامات
✓ ارائه پیشنهادهای الحاقی به لایحه بودجه ۱۴۰۰؛
✓ حضور نمایندگان سندیکا در جلساتی در کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی؛
✓ مکاتبات متعدد با سازمان بازرسی کل کشور، ریاست کمیسیون تلفیق بودجه ۱۴۰۰ و معاون قضایی دادستان کل کشور؛

۲-۳. جبران مالی زیان نیروگاه‌ها از محل عدم تعدیل سالیانه نرخ پایه آمادگی بر اساس دستورالعمل بند «و» ماده ۱۳۳ قانون برنامه پنجم توسعه در دو سال پایانی برنامه^۳

پس از این که در خرداد ۱۳۹۹، حکم هیات عمومی دیوان عدالت اداری مبنی بر ابطال بند (۱) مصوبه شماره ۲۶۳ هیات تنظیم بازار برق بر اساس ماده ۱۳ قانون تشکیلات و آیین دادرسی دیوان عدالت اداری، به زمان تصویب مصوبه بازگشت، سندیکا اقدامات گسترده‌ای برای اجرای این حکم و جبران زیان مالی نیروگاه‌ها ناشی از عدم

^۳ . اجرای حکم هیات عمومی دیوان عدالت اداری.



تعدیل نرخ پایه آمادگی در دو سال پایانی برنامه پنجم توسعه انجام داد که شرح آن در جدول زیر آمده است. این پی‌گیری‌ها همچنان تا حصول نتیجه ادامه دارد.

اقدامات
✓ مکاتبه با رییس دیوان عدالت اداری؛
✓ برگزاری جلسه با ایشان؛
✓ بررسی موضوع در جلسات هیات مدیره به صورت مستمر و مکاتبه با اعضا؛
✓ تشریح اقدامات هیات مدیره و دبیرخانه برای شرکت‌های عضو و درخواست از آن‌ها برای پی‌گیری موضوع از وزارت نیرو به منظور حمایت از تلاش‌های سندیکا و نیز ثمربخشی بیشتر این تلاش‌ها؛
✓ برگزاری منظم هر ماه دو جلسه با حضور مدیران عامل شرکت‌های شاکی در پرونده؛
✓ مکاتبه با معاون قضایی در امور اقتصادی، اراضی و شهرسازی دیوان عدالت اداری؛

۲-۴. پی‌گیری اصلاح قرارداد خرید برق از نیروگاه‌ها

از جمله مشکلات نیروگاه‌های غیردولتی تولیدکننده برق مفاد قراردادهای فروش برق آن‌ها با شرکت‌های وزارت نیرو است. در شرایط فعلی که بخش خصوصی سهم بالایی را در تولید برق کشور دارد، انتظار می‌رود ساختار حقوقی و مقررات‌گذاری صنعت برق به گونه‌ای باشد که ضامن رقابت سالم و برابر و ایجاد انصاف در شرایط فعالیت بخش خصوصی و دولتی شود اما متأسفانه در عمل این گونه نیست. از جمله مصادیق بارز این ادعا می‌توان به در نظر نگرفتن خسارت تاخیر در پرداخت بهای برق خریداری شده از نیروگاه‌ها اشاره کرد در حالی که نیروگاه بابت تاخیر در پرداخت اقساط وام‌های دریافتی خود در همین زمان که مطالبات قابل توجه از شرکت‌های زیر مجموعه وزارت نیرو دارد، خسارت‌های مالی سنگین به سیستم بانکی و سازمان‌های امور مالیاتی و تأمین اجتماعی می‌پردازد. از جمله برنامه‌های سندیکا در نیمه دوم سال ۱۳۹۹ که در ادامه دو سال اقدامات مجدانه از سال ۱۳۹۷ صورت گرفته، تلاش برای اصلاح این قراردادها بوده است که در جدول زیر به اهم اقدامات در این زمینه پرداخته می‌شود. این اقدامات منجر شد تا در آخرین جلسه هیات تنظیم بازار برق که در اسفند ۱۳۹۹ با حضور نمایندگان سندیکا، مدیر عامل، معاون بازار برق و تعداد دیگری از همکاران شرکت مدیریت شبکه برق و مدعوین دیگر برگزار شد، قریب به اتفاق شرکت کنندگان در جلسه بر پرداخت خسارت دیرکرد تأکید کرده و چهار عضو از پنج عضو هیات تنظیم بازار برق که در جلسه حضور داشتند نیز نظر مثبت خود را به صراحت در این باره اعلام کردند که دستاورد مثبتی بر اساس بیش از یک سال پی‌گیری سندیکا بود. سرانجام مقرر شد هیات تصمیم‌نهایی خود را پیش از رسیدن سال جدید اتخاذ و به این شکل اطلاع دهد.



اقدامات
✓ درخواست از هیات تنظیم بازار برق به منظور اطلاع رسانی نتایج پیشنهادهای اصلاحی سندیکا در باره قراردادهای خرید برق از نیروگاهها و نیز تصمیمات این هیات در مورد این قراردادها؛
✓ ادامه مکاتبات تا بهمن ماه با توجه به عدم پاسخ گویی مناسب از سوی هیات تنظیم بازار برق؛
✓ درخواست از اعضا برای مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق و مطالبه اصلاح قراردادهای خرید برق با درج خسارت تاخیر در قراردادها؛
✓ حضور نمایندگان هیات مدیره سندیکا در دو جلسه هیات تنظیم بازار برق در بهمن و اسفند ۱۳۹۹ و دفاع از حقوق اعضا به پشتوانه مفاد قانون برنامه ششم توسعه؛
✓ مکاتبه با شرکتهای عضو و ارائه گزارشی از اقدامات سندیکا برای اصلاح قراردادهای خرید برق؛
✓ تهیه و ارسال نامه مشترک شرکتها به وزارت نیرو، شرکت مدیریت شبکه برق و هیات تنظیم بازار برق ایران؛
✓ برگزاری جلسات مستمر با هیات تنظیم بازار برق؛
✓ مکاتبه با شرکتهای عضو به منظور عدم امضای قرارداد بدون درج خسارت تاخیر؛
✓ مکاتبه با شرکتهای عضو برای پاسخ به تمدید یک طرفه قراردادهای خرید برق توسط شرکت مدیریت شبکه مبنی بر مطالبه خسارت تاخیر؛

۲-۵. پی گیری مشکلات مرتبط با بیمه و مالیات

حل مسائل بیمه و مالیاتی اعضا همواره یکی از اولویتهای تشکلهای کارفرمایی فعال می باشد. اقدامات صورت گرفته در سندیکا در ۶ ماهه دوم سال در زمینه مشکلات مالیاتی عمدتاً بر محورهای معرفی نماینده برای هیاتهای حل اختلاف مالیاتی به منظور دفاع از حقوق شرکتها، استرداد مالیات بر ارزش افزوده شرکتهای عضو (دستاوردهای این دو بخش در ابتدای گزارش آمده است) و برخورداری از معافیت ماده ۱۳۲ قانون مالیاتهای مستقیم متمرکز بوده است که شرح اقدامات صورت گرفته در جدول ذیل ارائه شده است. همچنین در زمینه بیمه، بررسی شرایط تجمیع بیمه های نیروگاهی با هدف استفاده و بهره برداری از شرکتهای مختلف بیمه اما با راهبری واحد؛ بهینه نمودن شرایط بیمه نامه با استفاده از جدیدترین متون بیمه ای توأم با بازنگری مستمر در مقاطع تمدید قراردادها؛ مدیریت خسارتها به صورت واحد؛ بازخوانی، بررسی و تفسیر شرایط بیمه نامه ها در مقطع بازنگری در بخشهای خاصی از بیمه نامه و بررسی علل آن و استفاده از تجارب همه اعضا برای بهبود و ارتقا سطح بیمه شرکتهای عضو، محور اصلی پی گیریها بوده است.



اقدامات
<p>پی‌گیری بر خورداری تمامی نیروگاه‌ها از معافیت ماده ۱۳۲ قانون مالیات‌های مستقیم</p> <p>✓ تهیه گزارشی در کمیسیون بیمه و مالیات سندیکا و ارسال آن برای معاون کسب و کار اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران؛ معاون استان‌ها و تشکل‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران؛ مدیر دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو و شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی؛</p> <p>✓ تشکیل جلسه با کارشناسان وزارت نیرو و اتاق‌های بازرگانی؛</p> <p>✓ تکمیل گزارش با موارد مطرح شده در جلسه با دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو و ارسال مجدد آن؛</p> <p>✓ پی‌گیری مستمر موضوع از دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو؛</p> <p style="text-align: center;">بررسی شرایط تجمیع بیمه‌های نیروگاهی</p> <p>✓ مکاتبه با اعضا برای تجمیع اطلاعات و تجربیات؛</p> <p>✓ برگزاری جلساتی با کارگزاران بیمه‌های مختلف؛</p>

۲-۶. سایر موضوعات مرتبط با بازار برق

تغییر رویه‌ها و دستورالعمل‌های شرکت مدیریت شبکه برق ایران در بازار عمده فروشی برق از جمله مواردی است که بر درآمدزایی نیروگاه‌ها اثرات قابل توجه دارد و همواره توسط کارشناسان کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و در موارد مرتبط کمیسیون مقررات و قراردادهای مالی و اقتصادی سندیکا رصد می‌شود تا اقدامات لازم صورت گیرد. از جمله مهم‌ترین محورهایی که در این زمینه در نیمه دوم سال ۱۳۹۹ مطرح شده است عبارتند از: پی‌گیری عدم حضور نیروگاه‌های دولتی در بورس انرژی؛ پی‌گیری محاسبه و ابلاغ ارقام جدید هزینه متغیر تولید؛ اعلام نظر در زمینه آزمون ظرفیت هدفمند؛ اعلام نظر در زمینه رویه جدید بازار میان‌روزی و اعلام نظر در باره دستورالعمل محدودیت سوخت. شرح تفصیلی این اقدامات در جدول زیر آمده است.

اقدامات
<p>پی‌گیری عدم حضور نیروگاه‌های دولتی در بورس انرژی</p> <p>✓ انعکاس تبعات حضور نیروگاه‌های دولتی در شرایط فعلی بورس انرژی به وزیر نیرو، معاون ایشان در امور برق و انرژی، دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو و شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی؛</p> <p>✓ ارائه پیشنهادهایی به شرح: محاسبه قیمت تمام شده واقعی برق در نیروگاه‌ها بر اساس یک مدل مالی شفاف؛ بازبینی مقررات مرتبط در بورس انرژی بر اساس شرایط جدید و به عنوان اولین گام تنظیم کف قیمت عرضه و محدوده مجاز نوسان بر اساس ضوابط علمی توسط نهاد تنظیم‌گر و بورس انرژی؛ مجاز نبودن نیروگاه‌های دولتی به عرضه برق تولیدی خود در بورس انرژی و یا قراردادهای دوجانبه تا زمانی که تمام مشترکین بالای یک مگاوات ملزم به خرید برق خود از طریق بورس انرژی نشده‌اند.</p>



پی گیری محاسبه و ابلاغ ارقام جدید هزینه متغیر تولید

✓ مکاتبه با اعضا به منظور برآورد هزینه متغیر تولید در نیروگاه‌های عضو و اعلام آن به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی؛

✓ ادامه پی گیری‌ها از شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی برای ابلاغ مقادیر جدید هزینه متغیر تولید؛

اعلام نظر در زمینه آزمون ظرفیت هدفمند

✓ تهیه گزارش و ارسال آن به شرکت مدیریت شبکه برق ایران؛

✓ برگزاری وبینار آزمون ظرفیت هدفمند با همکاری شرکت مدیریت شبکه برق ایران به منظور ارتقای سطح آگاهی کارشناسان شرکت‌های عضو از رویه جدید؛

✓ ارسال نامه و تشکیل جلسه با مدیرکل دفتر برنامه‌ریزی، بهره‌برداری و بازار برق شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی برای تبادل نظر پیرامون موضوع و ارائه پیشنهادهایی برای کاهش تبعات مالی ناشی از تاثیر پارامترهای جوی بر توان قابل تولید واحدهای نیروگاهی؛

✓ مکاتبه با شرکت‌ها برای ارسال مدارک و مستندات لازم جهت تعیین دقیق توان قابل تولید بخش بخار به دفتر برنامه‌ریزی، بهره‌برداری و بازار برق شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی؛

اعلام نظر در زمینه رویه جدید بازار میان روزی

✓ اعلام نظر سندیکا در زمینه رویه جدید بازار میان روزی به شرکت مدیریت شبکه برق ایران با صرف ساعت‌ها کار کارشناسی؛

✓ برگزاری جلسات کارگروه بازار میان روزی سندیکا با کارشناسان شرکت مدیریت شبکه برق ایران و استمرار همکاری در این زمینه؛

اعلام نظر در باره دستورالعمل محدودیت سوخت

✓ همکاری نمایندگان کارگروه سوخت سندیکا با کارشناسان شرکت مدیریت شبکه برق ایران؛

۲-۷. تعاملات با نهادهای اثرگذار

برقراری ارتباط سازنده با سایر نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار ضمن آن‌که از جمله اصول پیشرفت و توسعه تشکل‌ها است، در زمره موثرترین کانال‌های پی‌گیری منافع اعضا نیز به شمار می‌آید. سندیکا تلاش کرده است با شرکت در جلسات، عضویت در کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران و تهیه گزارش‌های مشترک با نهادهای مستقل از جمله مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، انعکاسی دقیق و مستند از مشکلات تولیدکنندگان غیردولتی برق را انجام دهد. برخی از این اقدامات در جدول زیر آمده است.



اقدامات
✓ حضور نمایندگان هیات مدیره سندیکا در جلسات متعددی در باره تولید برق در کمیسیون‌های مجلس شورای اسلامی؛
✓ ارسال گزارش‌های پژوهشی برای اتاق بازرگانی ایران و کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی؛
✓ حضور در جلسات مرتبط اتاق بازرگانی ایران؛

۲-۸. پی‌گیری دریافت مطالبات اعضا

پی‌گیری وصول مطالبات اعضا همواره از دغدغه‌های دبیرخانه بوده است. در سال ۱۳۹۹ نیز با پایان فصل تابستان و شروع دوره تعمیرات نیروگاهی سندیکا ابتدا از طریق استعلام از اعضا، به روز رسانی بانک اطلاعاتی خود از مطالبات شرکت‌های عضو را در دستور کار قرار داد. پس از تجمیع پاسخ‌های دریافتی اقداماتی برای وصول مطالبات اعضا به شرح جدول زیر صورت گرفت که منجر به پی‌گیری مستقیم رییس کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی از طریق سازمان برنامه و بودجه شد و نتایج مثبتی بدست آمد.

اقدامات
✓ مکاتبه با وزیر نیرو، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، شورای عالی امنیت ملی و نیز کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی؛

۲-۹. خرید دفتر برای سندیکا پیرو تکلیف مجمع سالیانه

از تکالیف مجمع سالیانه سندیکا در سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ خرید دفتر برای این تشکل بوده است به گونه‌ای که امکان گسترش و توسعه فعالیت‌ها در فضایی مناسب‌تر فراهم شود، دبیرخانه سندیکا در نیمه دوم سال ۱۳۹۹ و در ادامه اقدامات نیمه نخست سال، به صورت جدی بر این هدف متمرکز شد. خلاصه اقدامات صورت گرفته در این باره که در اسفند ۱۳۹۹ منجر به خرید دفتر برای سندیکا شد، در جدول ذیل ارائه شده است.

اقدامات
✓ نیاز سنجی فضاهای مورد نیاز؛
✓ تشکیل کارگروه بررسی و خرید دفتر با سه عضو هیأت مدیره و دبیر سندیکا؛
✓ شناسایی املاک و بازدید گسترده کارگروه؛
✓ تهیه و ارسال پنج گزارش تفصیلی از مراحل انجام کار به اعضا و نیز مکاتبه با اعضا به منظور تامین منابع مالی برای خرید دفتر؛



✓ قولنامه سه واحد اداری با مجموع مساحت تقریبی ۲۹۰ مترمربع واقع در طبقه دوم محل فعلی با تایید هیات مدیره سندیکا و مشارکت مالی اعضا؛

۲-۱۰. پی گیری حقوق اعضا در بحث تحویل گواهی ظرفیت

فروش گواهی ظرفیت به عنوان یکی از ابزارهای تامین مالی پروژه‌های نیروگاهی در سال‌های اخیر مطرح شده است. شرکت تولید نیروی برق حرارتی، مدعی دریافت گواهی ظرفیت تعدادی از نیروگاه‌ها و فروش آن به نفع خود است. در نیمه دوم سال ۱۳۹۹ بررسی‌های گسترده‌ای در زمینه ابعاد تحویل گواهی ظرفیت نیروگاه‌ها در کمیسیون‌های مقررات و قراردادهای و بازار برق و بورس انرژی صورت گرفت و پیرو آن‌ها اقدامات تکمیلی به منظور دفاع از حقوق اعضا در این زمینه برنامه‌ریزی شد که در جدول زیر مشروح آن‌ها آمده است. پی‌گیری‌ها در این زمینه در سال ۱۴۰۰ نیز ادامه دارد.

اقدامات
✓ ارسال گزارش تهیه شده در کمیسیون‌های سندیکا به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و هیات تنظیم بازار برق؛
✓ مکاتبه با اعضا به منظور تکمیل اطلاعات مورد نیاز برای استمرار پی‌گیری‌ها؛
✓ حضور نمایندگان هیات مدیره سندیکا در جلساتی با کارشناسان شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و هیات تنظیم بازار برق در دفاع از حقوق اعضا؛

۲-۱۱. پی گیری استفاده از فرصت استخراج رمز ارز برای تولیدکنندگان برق

با تأسیس کمیسیون بلاکچین در سندیکا، تلاش‌های این کمیسیون برای فراهم آوردن فرصت استفاده از استخراج رمز ارز برای نیروگاه‌های تولیدکننده برق به شکل سازمان یافته و مستمر آغاز شد. جدول زیر شرح اقدامات صورت گرفته در این زمینه می‌باشد. این پی‌گیری‌ها در سال ۱۴۰۰ نیز استمرار خواهد داشت.

اقدامات
✓ ارسال طرح اختصاصی سندیکا با موضوع «تامین برق رمز ارزها» برای نهادهای مختلف از جمله کمیسیون اقتصادی مجلس؛ مرکز بررسی‌های استراتژیک ریاست جمهوری؛ معاونت هماهنگی و نظارت اقتصادی و زیربنایی معاون اول رئیس جمهور، کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی و مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی؛



- ✓ برگزاری جلسه با نمایندگان مرکز پژوهش‌های مجلس، کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی؛ انجمن بلاکچین ایران و انجمن صنفی رایانه‌ای کشور؛ دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو؛ کمیسیون تخصصی کمیسیون اقتصاد هیات دولت؛
- ✓ حضور نمایندگان سندیکا در جلساتی که به منظور بررسی موضوع در سازمان‌های مختلف برگزار گردید از جمله در مرکز بررسی‌های استراتژیک ریاست جمهوری و معاونت پیش‌گیری از جرم فقه قضاییه؛
- ✓ بررسی ارتباط خاموشی‌های زمستان ۱۳۹۹ و استخراج بیت کوین و تهیه بیانیه سندیکا پیرامون این موضوع؛
- ✓ مکاتبه با رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی؛ معاونت هماهنگی امور اقتصادی و زیر بنایی معاون اول ریاست جمهوری؛ دفتر راهبری و نظارت بر انتقال و توزیع برق وزارت نیرو و درخواست جلسه؛

۲-۱۲. درخواست بازنگری در فرآیند تمدید پروانه بهره‌برداری

در باره فرآیند تمدید پروانه بهره‌برداری دو مشکل اصلی وجود دارد که حل آن‌ها با جدیت در دستور کار سندیکا بوده است. نخست مدت اعتبار پروانه بهره‌برداری است که در حال حاضر باید سالانه تمدید شود و این مساله نیروگاه‌ها را گرفتار مشکلاتی می‌کند و دوم مدارکی است که شرکت مدیریت شبکه برق برای تمدید پروانه بهره‌برداری از نیروگاه‌ها طلب می‌کند. در سال‌های اخیر شاهد درخواست حجم انبوهی از اطلاعاتی هستیم که معاونت‌های شرکت مدیریت شبکه برق ایران تمدید پروانه بهره‌برداری را منوط به ارائه آن‌ها نموده‌اند. تهیه برخی از این اطلاعات غیرممکن، برخی با صرف هزینه و برخی نیز همانند اطلاعات مالی، مدارک محرمانه شرکت‌ها هستند. تلاش‌های صورت گرفته در دبیرخانه سندیکا در نیمه دوم سال ۱۳۹۹ برای رفع این مشکلات به شرح زیر بوده است:

اقدامات	
✓	مکاتبه با معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، شرکت مدیریت شبکه برق ایران و هیات تنظیم بازار برق؛
✓	حضور نمایندگان سندیکا در جلساتی با کارشناسان هیات تنظیم بازار برق و شرکت مدیریت شبکه برق ایران؛
✓	اطلاع‌رسانی سندیکا به اعضا در زمینه ضرورت اتخاذ رویه‌ای یک‌سان برای پاسخ‌گویی به درخواست‌های نامتعارف؛
✓	تشکیل کارگروه صدور پروانه بهره‌برداری و تهیه گزارش در این کارگروه؛



۲-۱۳. اثرگذاری بر احکام بخش برق لایحه بودجه سال ۱۴۰۰

هر ساله همزمان با انتشار لایحه بودجه سالیانه، نهادهای مختلف به بررسی و اعلام نظرات اصلاحی بر آن اقدام می‌کنند. سندیکا نیز در سال ۱۳۹۹ تلاش‌های خود را برای اثرگذاری بر مفاد لایحه بودجه ۱۴۰۰ در ابعاد گسترده سازمان‌دهی کرد که در جدول زیر مشروح این اقدامات آمده است.

اقدامات
✓ مشارکت موثر در کارگروهی متشکل از نمایندگان کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی، شرکت‌های مادر تخصصی توانیر و تولید نیروی برق حرارتی و نیز کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران؛
✓ تهیه گزارش‌های مربوطه و ارسال آن‌ها برای ریاست کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی پیش از انتشار لایحه بودجه؛
✓ اعلام نظر سندیکا در زمینه احکام بخش برق پس از انتشار لایحه بودجه؛
✓ تدوین مستندات، پیشنهادهای اصلاحی و اعلام نظر در باره اصلاحات کمیسیون تلفیق در هر مرحله از بررسی لایحه؛

۲-۱۴. تلاش برای پیوستن اعضای جدید به سندیکا

تعداد اعضای یک تشکل منشا و منبع اصلی قدرت آن تشکل در مذاکرات، چانه‌زنی‌ها و هرگونه اقدام برای پی‌گیری منافع اعضا است. شناسایی نیروگاه‌هایی که از شرایط عضویت در سندیکا برخوردار بوده اما هنوز به مجموعه اعضای این تشکل ملحق نشده‌اند، همواره در دستور کار دبیرخانه بوده است. بر همین اساس در نیمه دوم سال جاری نیز شرکت‌های تولید و گسترش برق امیرکبیر و نیز شرکت معدنی و صنعتی چادر ملو (مالک نیروگاه سرو) به مجموعه سندیکا پیوسته‌اند.

۳. گزارش فعالیت‌های واحدهای مختلف سندیکا

۳-۱. کمیسیون‌ها

۳-۱-۱. کمیسیون بازار برق و بورس انرژی

○ بررسی آزمون ظرفیت هدفمند: ارسال نامه و تشکیل جلسه با مدیرکل دفتر برنامه‌ریزی، بهره‌برداری و بازار برق شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی برای تبادل نظر پیرامون تبعات مالی ناشی از تاثیر



پارامترهای جوی بر توان قابل تولید واحدهای نیروگاهی و راهکارهای کاهش این تبعات؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو برای ارسال مدارک و مستندات لازم جهت تعیین دقیق توان قابل تولید بخش بخار به دفتر برنامه‌ریزی، بهره‌برداری و بازار برق شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی؛ پذیرش درخواست سندیکا در زمینه اصلاح رابطه خطی ثابت برای تعریف ارتباط قدرت عملی پردازش شده واحدهای نیروگاهی با دما توسط شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی؛ پذیرش سه پیشنهاد از چهار پیشنهاد اصلاحی سندیکا توسط شرکت مدیریت شبکه برق ایران با برگزاری جلسات متعدد و اصلاح مجدد رویه آزمون ظرفیت هدفمند و قرارداد آن در سامانه EMIS؛

○ بررسی و اعلام نظر در ارتباط با نقش هزینه‌برداری در تمدید پروانه بهره‌برداری برای تولید برق: مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق برای پی‌گیری موضوع نقش هزینه‌برداری در تمدید پروانه بهره‌برداری برای تولید برق؛ برگزاری جلسه با هیات تنظیم بازار برق و شرکت مدیریت شبکه برق پیرامون موضوع؛ تمدید پروانه‌های بهره‌برداری تولید برق نیروگاه‌های عضو سندیکا بدون دریافت اطلاعات هزینه بهره‌برداری.

○ بررسی و اعلام نظر در ارتباط با موضوع درخواست بررسی ظرفیت آزاد بهره‌بردار نیروگاه برای تایید پروانه بهره‌برداری: ارسال پیشنهاد سندیکا طی نامه‌ای به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی به همراه فرم پیشنهادی.

○ اعلام نظر در مورد فروش سلف برای تامین مالی پروژه‌های نیروگاهی توسط برق حرارتی: مکاتبه با وزارت نیرو پیرامون این موضوع که فروش اوراق سلف تولید برق در بورس تشدید کننده مشکل ناشی از عرضه نیروگاه‌های دولتی در بورس انرژی است و باعث افزایش یک‌طرفه سمت عرضه و برهم خوردن تعادل عرضه و تقاضا و رقابت خواهد شد.

○ تبادل نظر و تصمیم‌گیری در مورد چگونگی اصلاح قیمت‌های قراردادهای دوجانبه و بورس انرژی: پی‌گیری مجدد سندیکا برای تصویب نهایی مصوبه مربوط به مشترکین با قدرت قراردادی بالای ۵ مگاوات در هیات دولت.

○ تصمیم‌گیری در خصوص پی‌گیری اصلاح سقف نرخ انرژی در سال ۱۴۰۰: مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق برای اصلاح سقف نرخ انرژی و درخواست ارائه مدل مالی شفاف برای محاسبه آن؛ پی‌گیری مستمر از هیات تنظیم بازار برق برای قرار گرفتن موضوع در دستور کار هیات.

○ به‌روز رسانی هزینه‌های متغیر تولید (AVC): مکاتبه با شرکت‌های عضو برای برآورد جدیدی از AVC و اعلام میزان AVC تعدیل شده خود به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و رونوشت به سندیکا؛ مکاتبه با شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی برای به‌روز رسانی هزینه‌های متغیر تولید



(AVC)، به روز رسانی هزینه‌های متغیر تولید توسط شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و ابلاغ آن به شرکت مدیریت شبکه برق ایران؛

○ بررسی مصوبه تامین انرژی صنایع با قدرت قراردادی بالای ۵ مگاوات و تبادل نظر در خصوص اقدام سندیکا در این مورد؛ دریافت اطلاعات آماری " انرژی مصرف شده کل صنایع بالای پنج مگاوات به تفکیک دوره کم باری، میان باری و اوج بار " از شرکت توانیر؛ دریافت اطلاعات آماری "میزان ظرفیت مجاز برای فروش خارج از بازار به تفکیک مجموع نیروگاه‌های خصوصی و دولتی" از شرکت مدیریت شبکه برق؛ تشکیل جلسه کارگروه برای جمع بندی موضوع؛ ارسال نظرات سندیکا در مکاتبه با وزارت نیرو؛ پی گیری مستمر موضوع از طریق وزارت نیرو و مجلس شورای اسلامی.

○ ارائه گزارش کارگروه سوخت و تصمیم گیری در مورد اقدام سندیکا در خصوص موضوع محدودیت سوخت؛ برگزاری جلسات داخلی در کارگروه سوخت سندیکا و جلسه اعضای این کارگروه با معاونت بازار برق شرکت مدیریت شبکه برق در خصوص موضوع محدودیت سوخت نیروگاه‌ها؛ جمع بندی موضوع توسط کارگروه سوخت برای ارائه در جلسه با شرکت مدیریت شبکه برق؛ استمرار پی گیری‌ها از طریق ارتباط اعضای کارگروه سوخت و کارشناسان شرکت مدیریت شبکه برق ایران.

○ بررسی امکان بازنگری دستورالعمل محیط زیست در خصوص الزام پایش آنلاین خروجی دودکش نیروگاه‌ها؛ برگزاری جلسه با حضور نمایندگان شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

○ اعلام نظر در خصوص اجرایی شدن رویه جدید بازار میان روزی؛ جمع بندی نظرات ارائه شده در جلسه کمیسیون بازار برق و نهایی کردن اصلاحات رویه بازار میان روزی در جلسه کارگروه بازار میان روزی برای ارائه نتایج در جلسه‌ای مشترک با نمایندگان شرکت مدیریت شبکه برق؛ تشکیل جلسه با نمایندگان شرکت مدیریت شبکه برق و هیات تنظیم بازار برق؛ ارسال نظرات کارگروه بازار میان روزی سندیکا در مورد رویه جدید بازار میان روزی به شرکت مدیریت شبکه برق ایران و دبیرخانه هیات تنظیم بازار برق.

○ اعلام نظر در خصوص موضوع حق الامتیاز سالانه پروانه فعالیت شرکت‌های دارای پروانه بهره برداری؛ نهایی کردن پیش نویس نامه اولیه و ارسال برای کمیسیون مقررات و قراردادهای جهت اعلام نظر؛ مکاتبه با وزارت نیرو پس از اصلاح توسط کمیسیون مقررات و قراردادهای.

○ تبادل نظر در خصوص تفاوت دمای اسکادا (ملاک عمل شرکت مدیریت شبکه) و دمای مربوط به سنسورها و تاثیر آن بر محاسبه قیمت سقف انرژی و نرخ پایه آمادگی؛ اطلاع رسانی پیشنهادها و نظرات کمیسیون پس از جمع بندی به شرکت‌هایی که در این خصوص با مشکل رو به رو شده‌اند؛ حل مشکل نیروگاه‌ها با بهره مندی از راهنمایی‌های کارشناسی اعضای کمیسیون.



- اعلام نظر در خصوص اقدام سندیکا برای بازنگری دستورالعمل‌های صدور پروانه: تهیه گزارش در کارگروه صدور پروانه بهره‌برداری در سندیکا؛ تشکیل جلسه کارگروه صدور پروانه برای نهایی کردن سرفصل‌ها و موضوعات جهت ارائه در جلسه هیات تنظیم بازار برق.
- بررسی موضوع واگذاری امتیاز گواهی ظرفیت: مشارکت در تهیه گزارش جامع در مورد گواهی ظرفیت و واگذاری امتیاز آن؛ ارسال گزارش کمیسیون‌ها به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی؛ ارسال گزارش کمیسیون‌ها به هیات تنظیم بازار برق؛ برگزاری جلسات تخصصی با شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و هیات تنظیم بازار برق.

۳-۱-۱-۱. کارگروه‌ها

کارگروه بازار میان روزی:

- بررسی دستورالعمل اجرایی بازار میان روزی: تبادل نظر و تصمیم‌گیری در زمینه نقاط قوت و ضعف اجرای رویه بازار میان روزی با دریافت نظرات اعضای کمیسیون؛ برگزاری جلسه با شرکت مدیریت شبکه برق؛ اعمال برخی از پیشنهادهای سندیکا در رویه بازار میان روزی و اجرای این بازار از اسفند ۱۳۹۹.

کارگروه آزمون ظرفیت هدفمند:

- بررسی رویه اجرا شده آزمون ظرفیت هدفمند: بررسی ابعاد موضوع؛ برگزاری چند جلسه با نمایندگان شرکت مدیریت شبکه برق؛ پذیرش سه پیشنهاد از چهار پیشنهاد اصلاحی سندیکا توسط شرکت مدیریت شبکه برق ایران با برگزاری جلسات متعدد و اصلاح مجدد رویه آزمون ظرفیت هدفمند و قرارداد آن در سامانه EMIS؛
- بررسی موضوع التزام به تولید توان ابراز شده در روز پیش از بهره‌برداری در رویه آزمون ظرفیت هدفمند: برگزاری جلسه با شرکت مدیریت شبکه برق؛ برنامه‌ریزی برای برگزاری وبینار آموزشی آزمون ظرفیت هدفمند با همکاری شرکت مدیریت شبکه برق.
- برگزاری جلسه با کارشناسان شرکت مادرتخصصی تولید نیروی برق حرارتی در خصوص موضوع تاثیرپذیری توان قابل تولید واحدهای نیروگاهی از برخی پارمترهای جوی: مکاتبه با شرکت‌های عضو برای اطلاع رسانی نتایج جلسه و انجام اقدامات لازم.

کارگروه پیش‌بینی بار:

- انجام اقدامات لازم در خصوص موضوع خطای پیش‌بینی بار شبکه: مطالعه بازارهای کشورهای مختلف برای به دست آوردن خطای پیش‌بینی بار در بازارهای مختلف؛ جمع‌آوری داده‌های مربوط به پیش‌بینی



بار شبکه و میزان بار واقعی شبکه در یک سال؛ برآورد شاخص MAPE برای ایران؛ بررسی نتایج حاصل از برآورد شاخص MAPE در ایران؛ بررسی شاخص MAPE در حداقل پنج کشور دنیا؛ بررسی راهکارهای اجرایی سایر کشورها برای کاهش خطای پیش‌بینی بار؛ اثبات وجود خطای بالای پیش‌بینی بار شرکت مدیریت شبکه با محاسبه شاخص MAPE در یک سال و به صورت ساعتی.

کارگروه خدمات جانبی:

- بررسی ابعاد تغییر باند راکد فرکانس واحدهای نیروگاهی 2-94v: مکاتبه با شرکت‌های عضو برای اطلاع رسانی آسیب‌های ناشی از این تغییر و درخواست از نیروگاه‌ها تا با ارجاع موضوع به واحد فنی و مهندسی خود تبعات ناشی از تغییر باند راکد را به استناد مستندات فنی به شرکت مدیریت شبکه اعلام کنند.

کارگروه صدور پروانه:

- بررسی موضوع الزام تمدید سالانه پروانه بهره‌برداری نیروگاه‌ها و دریافت مدارک متعدد و تغییر این مدارک در هر سال: طرح سرفصل‌های پیشنهادی کارگروه در جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی جهت اعلام نظر اعضای کمیسیون.
- بررسی دستورالعمل اجرایی پروانه بهره‌برداری برای تولید برق: مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق و درخواست جلسه‌ای برای بیان موضوعات این جلسه و بازنگری در دستورالعمل‌های صدور پروانه.

کارگروه سوخت:

- بررسی پیش‌نویس اولیه رویه تهیه شده توسط شرکت مدیریت شبکه برق در خصوص ضوابط محدودیت سوخت: درخواست جلسه با اعضای معاونت بازار برق شرکت مدیریت شبکه.
- بار مالی ناشی از اعمال دوره محدودیت سوخت برای نیروگاه‌ها: برگزاری جلسه با نمایندگان از معاونت بازار برق شرکت مدیریت شبکه؛ ارائه موضوع در جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی سندیکا به منظور تصمیم‌گیری؛ اعلام نظرات سندیکا در خصوص تبعات مالی دوره محدودیت سوخت (برای نیروگاه‌ها) به شرکت مدیریت شبکه برق و قول مساعد این شرکت برای تهیه دستورالعمل ضوابط و شرایط محدودیت سوخت.



۳-۱-۲. کمیسیون مالی و اقتصادی

➤ پی‌گیری موضوع اصلاح قرارداد خرید برق از نیروگاه: مکاتبه مجدد با هیات تنظیم بازار برق به منظور پی‌گیری موضوع؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو و ارائه گزارشی از اقدامات سندیکا برای اصلاح قراردادهای خرید برق؛ تهیه و ارسال نامه مشترک شرکت‌ها به وزارت نیرو، شرکت مدیریت شبکه برق و هیات تنظیم بازار برق ایران؛ برگزاری جلسات مستمر با هیات تنظیم بازار برق؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو به منظور درخواست از آن‌ها برای عدم امضای قرارداد بدون درج خسارت تاخیر؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو برای اطلاع‌رسانی چگونگی پاسخ به تمدید یک طرفه قراردادهای خرید برق توسط شرکت مدیریت برق؛ دفاع از پذیرش درج خسارت تاخیر در تادیه در قراردادهای خرید برق از نیروگاه‌ها با شرکت در دو جلسه هیات تنظیم بازار برق.

➤ پی‌گیری حکم دیوان عدالت اداری در خصوص نرخ پایه آمادگی: مکاتبه با ریاست دیوان عدالت اداری برای پی‌گیری موضوع و برگزاری جلسه با ایشان؛ برگزاری جلسه با حضور مدیران عامل شرکت‌های شاکی در پرونده.

➤ تصمیم‌گیری درباره واکنش شرکت‌ها به اقامه دلیل وزارت نیرو برای امتناع از اجرای حکم دیوان عدالت اداری در خصوص نرخ پایه آمادگی: مکاتبه با شرکت‌های عضو؛ مکاتبه با معاون قضایی در امور اقتصادی، اراضی و شهرسازی دیوان عدالت اداری.

۳-۱-۳. کمیسیون بیمه و مالیات

❖ تصمیم‌گیری در مورد انعقاد قرارداد مشاوره مالیاتی سندیکا: حضور مشاور پیشنهادی در جلسه کمیسیون و تبادل نظر در ارتباط با موضوعات.

❖ بررسی گزارش "مشمولیت تمام نیروگاه‌های تولیدکننده برق از معافیت ماده ۱۳۲ قانون مالیات‌های مستقیم": تهیه گزارش؛ ارسال گزارش به اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و تهران؛ ارسال گزارش به دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو؛ ارسال گزارش به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی؛ تشکیل جلسه با کارشناسان وزارت نیرو و اتاق‌های بازرگانی؛ تکمیل گزارش با موارد مطرح شده در جلسه با دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو و



ارسال مجدد آن؛ پی‌گیری مستمر موضوع از دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو.

❖ پی‌گیری استرداد مالیات بر ارزش افزوده شرکت‌های عضو سندیکا: ارائه گزارشی از وضعیت رسیدگی مطالبات نیروگاه‌ها بابت مالیات بر ارزش افزوده به معاونت درآمدهای مالیاتی سازمان امور مالیاتی و دفتر حسابرسی مالیاتی آن معاونت؛ ارسال گزارش دفتر حسابرسی مالیاتی معاونت درآمدهای مالیاتی به شرکت‌های عضو برای اطلاع و انجام اقدامات و پی‌گیری‌های لازم؛ استرداد مالیات بر ارزش افزوده تعدادی از شرکت‌های عضو، مشخص شدن وضعیت رسیدگی برخی دیگر از شرکت‌ها و اطلاع‌رسانی وضعیت باقی شرکت‌ها از اداره‌های مالیاتی به آن‌ها؛

❖ تصمیم‌گیری در مورد موضوع " اخذ معافیت مالیاتی برای درآمد حاصل از ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید": استعلام از شرکت‌های عضو برای تهیه فهرستی از شرکت‌هایی که از مفاد ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید استفاده نمودند؛ مکاتبه با معاونت حقوقی و فنی سازمان امور مالیاتی.

❖ تصمیم‌گیری برای پی‌گیری موضوع "عدم پرداخت مالیات درآمد دریافت نشده حاصل از جرایم دیرکرد توانیر در قراردادهای ECA": بررسی شرایط پی‌گیری مساله از طریق مشاور مالیاتی.

❖ بررسی موضوع جرایم مربوط به تهاتر بدهی مالیاتی با مطالبات نیروگاه‌ها: ارسال نامه و بخش‌نامه به شرکت‌های عضو و درخواست عدم پذیرش جرایم مالیاتی مربوط به تهاتر؛ مکاتبه با رئیس سازمان امور مالیاتی کشور؛ پی‌گیری تا صدور و ابلاغ بخشنامه بخشودگی جرایم مالیاتی موبوط به تهاتر بدهی مالیاتی با مطالبات توسط دولت؛ اطلاع‌رسانی بخشنامه فوق به اعضا.

❖ تجمیع بیمه نیروگاه‌ها: برگزاری جلسات متعدد؛ ارسال پیشنهادهای ارائه شده از طرف کارگزاری‌ها به اعضای کمیسیون برای بررسی؛ بررسی پیشنهادهای ارائه شده از طرف کارگزاری‌ها در دبیرخانه سندیکا.

۳-۱-۴. کمیسیون مقررات و قراردادها

- بررسی موضوع واگذاری امتیاز گواهی ظرفیت: تهیه گزارش جامع در مورد گواهی ظرفیت و واگذاری امتیاز آن؛ ارسال گزارش کمیسیون‌ها به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی؛ ارسال گزارش کمیسیون‌ها به هیات تنظیم بازار برق؛ برگزاری جلسات تخصصی با شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و هیات تنظیم بازار برق؛
- بررسی جرائم مرتبط با پروانه بهره‌برداری و اخذ مدارک اضافی برای تمدید پروانه بهره‌برداری.



- جلوگیری از اخذ مدارک اضافی به موجب دستورالعمل صدور پروانه صلاحیت بهره‌برداری و نگهداری از نیروگاه: برگزاری جلسات متعدد با کارشناسان هیات تنظیم بازار برق؛ اطلاع‌رسانی به شرکت‌های عضو مبنی بر تمدید تمامی پروانه‌های بهره‌برداری تولید برق توسط شرکت مدیریت شبکه برق بدون دریافت اطلاعات قراردادی و محرمانه نیروگاه‌ها.

۳-۱-۵. کمیسیون مهندسی و سیستم‌ها

- تصمیم‌گیری در مورد برنامه زمانی تفصیلی انجام پروژه تحقیقاتی " تحلیل کلان عملکرد و روند تولید برق کشور، بررسی و تحلیل شاخص‌های اصلی آن و مقایسه با سایر کشورها " و برآورد هزینه انجام پروژه با حضور تیم اجرایی پروژه: پی‌گیری انجام اصلاحات نهایی، هزینه و برنامه زمانی انجام پروژه از دانشگاه امیرکبیر.
- اعلام نظر در خصوص شرح خدمات نهایی ارسال شده توسط تیم اجرایی پروژه پژوهشی مذکور: ارسال نظرات اعضای کمیسیون به مرکز تحقیقات بهره‌برداری ایمن شبکه دانشگاه صنعتی امیرکبیر.
- نهایی کردن شرح خدمات پروژه پژوهشی مذکور: ارسال شرح خدمات نهایی شده در مکاتبه با مرکز تحقیقات بهره‌برداری ایمن شبکه دانشگاه صنعتی امیرکبیر و درخواست برآورد هزینه انجام مطالعه (همراه با آنالیز) و تهیه برنامه زمانی تفصیلی انجام آن.
- بررسی و اصلاح پیش‌نویس قرارداد پروژه پژوهشی مذکور: طرح موضوع قرارداد پروژه پژوهشی در جلسه هیات مدیره سندیکا و دریافت مصوبه اجرای آن.

۳-۱-۶. کمیسیون آموزش و پژوهش

- ✓ تصمیم‌گیری در مورد برگزاری دوره‌های آموزشی سندیکا با در نظر گرفتن مشکلات ناشی از وجود ویروس کرونا، پی‌گیری چگونگی برگزاری و بینارهای آموزشی، پی‌گیری برگزاری دوره‌ها از اساتید مربوطه.
- ✓ بررسی پیشنهادهای دریافتی برای برگزاری دوره‌های آموزشی ماهانه و اطلاع‌رسانی دوره‌ها به شرکت‌های عضو.
- ✓ مشارکت با موسسه همکاری‌های ژاپن در خاورمیانه و شرکت مدیریت شبکه برق ایران برای برگزاری و بینارهای آموزشی؛



۳-۱-۷. کمیسیون بلاکچین

- ◆ تصمیم‌گیری در مورد چگونگی پی‌گیری موانع و مشکلات موجود از طریق وزارت نفت، وزارت نیرو و مرکز پژوهش‌های مجلس: برگزاری جلسه با نماینده انجمن بلاکچین ایران؛ مکاتبه با رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی.
- ◆ ارائه گزارشی از نامه تهیه شده در سندیکا پیرامون تامین برق رمز ارز و ادامه پی‌گیری موضوع از کمیسیون اقتصادی مجلس: مکاتبه با مرکز پژوهش‌های مجلس؛ برگزاری جلسه با نمایندگان مرکز پژوهش‌های مجلس، انجمن بلاکچین ایران و انجمن صنفی رایانه‌ای کشور؛ اعلام نظرات و پیشنهادهای اصلاحی سندیکا در خصوص نامه و گزارش انجمن صنفی رایانه‌ای به این انجمن؛ حضور نمایندگان سندیکا در جلسه مرکز بررسی‌های استراتژیک ریاست جمهوری؛ ارسال نامه دوم به رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی؛ برگزاری جلسه با کمیسیون اقتصادی مجلس.
- ◆ تبادل نظر در خصوص چارچوب و کلیات طرح اختصاصی سندیکا در مورد موضوع تامین برق رمز ارزها: تهیه و ارائه چارچوب اولیه برای طرح سندیکا توسط هلدینگ برق و انرژی غدیر؛ جمع‌بندی پیشنهادهای اعضای کمیسیون برای تکمیل طرح اختصاصی سندیکا با موضوع تامین برق رمز ارزها؛ نهایی کردن طرح اولیه با همکاری دبیر کمیسیون و نماینده شرکت سرمایه‌گذاری برق و انرژی غدیر؛ ارسال طرح سندیکا به کمیسیون اقتصادی مجلس؛ ارسال طرح سندیکا برای مشاور رئیس جمهور و رئیس مرکز بررسی‌های استراتژیک ریاست جمهوری؛ مکاتبه با معاونت هماهنگی امور اقتصادی و زیر بنایی معاون اول ریاست جمهوری؛ مطرح شدن و پذیرفته شدن پیشنهادهای سندیکا در جلسه کمیسیون تخصصی کمیسیون اقتصادی هیات دولت.
- ◆ تصمیم‌گیری پیرامون موضع سندیکا در ارتباط با طرح مجلس با موضوع تولید رمز ارز در سال جهش تولید: پی‌گیری برگزاری جلسه با ریاست گروه برق کمیسیون انرژی مجلس؛ جلوگیری از تصویب طرح مجلس با عنوان "تامین ارز با استفاده از جهش تولید صنعت استخراج رمزارز" به دلیل تضاد مفاد آن با منافع تولیدکنندگان برق از طریق ارائه نظرات سندیکا به مرکز پژوهش‌های مجلس و برگزاری جلساتی با این مرکز.
- ◆ تبادل نظر در خصوص سرمایه‌گذاری ماینینگ شرکت برق حرارتی در نیروگاه پره‌سر.



◆ اعلام نظر در خصوص نامه دریافتی از دانشگاه امیرکبیر در مورد تدوین پروژه پژوهشی با عنوان " استفاده از ظرفیت‌های مازاد تولید برق کشور برای استخراج رمز ارزها "؛ ارسال نامه در پاسخ به درخواست دانشگاه امیرکبیر.

◆ بررسی ارتباط خاموشی‌های زمستان ۱۳۹۹ و استخراج بیت کوین: تهیه بیانیه سندیکا پیرامون این موضوع.

◆ ارائه گزارشی از جلسه مرکز پژوهش‌های مجلس در خصوص جمع‌بندی طرح رمز ارزها: برگزاری جلسه با حضور نمایندگان سازمان صنفی رایانه‌ای کشور و انجمن بلاکچین ایران برای جمع‌بندی نظرات در خصوص طرح مجلس با موضوع « تامین ارز با استفاده از جهش تولید صنعت استخراج رمز ارز »؛ پی‌گیری موضوع از مرکز پژوهش‌های مجلس.

◆ ارائه گزارشی از جلسه معاونت پیش‌گیری از جرم قوه قضاییه: پی‌گیری از قوه قضاییه برای حضور در جلسات آتی.

◆ اعلام نظر و تصمیم‌گیری در خصوص ادامه اقدامات سندیکا در مورد موضوع تامین انرژی رمز ارزها: برگزاری جلسه با دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو؛ برگزاری جلسه با کمیسیون تخصصی کمیسیون اقتصاد هیات دولت؛ ارائه گزارشی از جلسه کمیسیون تخصصی کمیسیون اقتصاد هیات دولت با موضوع " اصلاح تعرفه‌های انرژی مربوط به استخراج رمز ارز "؛ پی‌گیری موضوع از هیات دولت؛ ارائه گزارشی از جلسه دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو؛ مکاتبه با دفتر راهبری و نظارت بر انتقال و توزیع برق وزارت نیرو و درخواست جلسه.

۲-۳. پژوهش

○ تهیه گزارش‌های تحلیلی:

- تحلیل لایحه بودجه ۱۴۰۰ با تمرکز بر آمار و احکام بخش برق؛
- مشکلات بورس انرژی در بخش برق؛
- جهش تولید در تولید برق (موانع، راهکارها)؛
- آسیب‌شناسی برنامه‌های پنجم و ششم توسعه در تولید برق و پیشنهادهایی برای برنامه هفتم؛
- ملاحظات موجود در زمینه تعمیرات نیروگاه‌های تولید برق؛
- موانع سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در ساخت و توسعه نیروگاه‌ها؛



- همکاری با مرکز پژوهش‌ها و کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و نیز کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی برای طرح پیشنهادهای بودجه‌ای سندیکا بر لایحه بودجه ۱۴۰۰؛
- تهیه پیشنهادیه پژوهشی با عنوان « شناسایی و رتبه‌بندی ریسک‌های سرمایه‌گذاری در پروژه‌های تولید برق حرارتی در قالب قراردادهای ساخت، تملک، بهره‌برداری (BOO) و تهیه نقشه راه کاهش اثرات آن‌ها برای سرمایه‌گذار » و دفاع از آن در شورای پژوهشی مرکز پژوهش‌های اتاق بازرگانی ایران به منظور دریافت حمایت مالی و فکری این مرکز در اجرای پروژه؛
- تکمیل مستندات عملکرد سندیکا در سال گذشته برای ارائه به مرکز رتبه‌بندی اتاق بازرگانی ایران؛
- شرکت در جلسات کارگروه بررسی لایحه بودجه ۱۴۰۰ با حضور نمایندگان شرکت‌های توانیر و مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، اتاق بازرگانی ایران و کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی؛ تهیه گزارش‌هایی از پیشنهادهای سندیکا برای درج در لایحه بودجه ۱۴۰۰ و ارائه به کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی؛
- استعلام از شرکت‌های عضو به منظور جمع‌آوری مطالبات اعضا و انجام اقدامات مرتبط با پی‌گیری وصول آن‌ها در دبیرخانه؛
- همکاری با دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو در تهیه محتوای گزارش « مقایسه سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و دولتی در ساخت نیروگاه‌های حرارتی »؛
- تهیه یادداشت‌های تحلیلی برای نشریات داخلی سندیکا و رسانه‌ها از جمله روزنامه دنیای اقتصاد.

۳-۳. روابط عمومی

وب سایت

- ❖ وب سایت سندیکا به شکل لحظه‌ای با مهم‌ترین اخبار شرکت‌های عضو و سایر اخبار حوزه برق کشور به‌روزرسانی می‌شود.

رسانه‌های اجتماعی

- ❖ درج مستمر خلاصه اخبار و مطالب به صورت لحظه‌ای؛



❖ ایجاد طراحی‌های جدید با پیروی از خط مشی مشخص در به‌روزرسانی کانال‌های خبری سندیکا در شبکه‌های اجتماعی با عضویت نزدیک به ۳۵۰ نفر شامل مدیران عامل، مدیران روابط عمومی و دیگر کارکنان تمام شرکت‌های عضو سندیکا؛ مدیران ارشد و روابط عمومی شرکت برق حرارتی و اتاق بازرگانی؛ خبرنگاران حوزه صنعت برق و ...

رسانه‌های نوشتاری

الف) بولتن

- ❖ انتشار روزانه و مستمر ۱۱۶ شماره نشریه الکترونیکی «درخشش» (بولتن)، از شماره ۳۹۱ تا ۵۰۷، طی شش ماهه دوم سال ۱۳۹۹ با هدف جمع‌بندی و انعکاس هر روزه اخبار مهم داخلی سندیکا و اخبار مرتبط با حوزه تولید برق حاوی:
 - ۸۲ خبر و گزارش خبری تولیدی در روابط عمومی سندیکا و ۱۴۱ خبر شرکت‌های عضو دریافت‌شده از روابط عمومی شرکت‌ها و ویراستاری آن‌ها و یا دریافت‌شده از سایر رسانه‌ها و درج پس از چک کردن با شرکت مربوطه؛
 - ۳۰ یادداشت تولیدی در روابط عمومی سندیکا و شرکت‌های عضو بنا به درخواست و پی‌گیری روابط عمومی سندیکا که بیش از ۶۵ درصد آن‌ها در سایر رسانه‌ها نیز بازتاب داده شده است؛
 - ۸ مصاحبه اختصاصی تولید شده در روابط عمومی سندیکا و ۱۴ مصاحبه که عموماً یا به صورت مکتوب توسط روابط عمومی سندیکا تهیه و در اختیار رسانه‌ها قرار داده شده و یا از طریق هماهنگی این واحد با هیات مدیره و اعضای سندیکا، توسط دیگر رسانه‌ها صورت گرفته و ویراستاری شده است؛
 - سایر اخبار، گزارش‌ها و یادداشت‌های مرتبط با تولید برق.

ب) فصلنامه «نیرو و سرمایه»

- ❖ تهیه محتوا و انتشار شماره ۳۲ و ۳۳ (۱ و ۲ سراسری) نشریه «نیرو و سرمایه»؛
- ❖ مجموعاً در این دو شماره ۱۷ مصاحبه و میزگرد اختصاصی، ۸ یادداشت، ۱۵ گزارش در انواع تحلیلی، تاریخی، خبری و میدانی و ۲ مقاله علمی در حوزه تکنولوژی مرتبط با تولید برق درج شده و جذب، طراحی و درج آگهی و رپرتاژ آگهی نیز صورت گرفته است.



سایر اقدامات:

- ❖ روابط عمومی سندیکا در پانزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی که توسط انجمن متخصصان روابط عمومی برگزار شد با جمعیت و ارائه آثار شرکت کرد و از میان ۱۷۸۶ اثر ارسالی، موفق به کسب دیپلم زرین افتخار و کسب رتبه نخست کشور در بخش‌های ویژه‌نامه، نشریه داخلی (سرمقاله) و نحوه ارائه آثار شد و در بخش‌های بروشور و نشریه داخلی (مصاحبه) نیز شایسته تقدیر شناخته شد.
- ❖ ارتباط مستمر با رسانه‌ها و ایجاد دو موج رسانه‌ای در خصوص « مطالبات شرکت‌های عضو » و تبیین موضوعات « مازوت‌سوزی و خاموشی‌های زمستانی » که با تهیه محتوا و انتقال به خبرگزاری‌ها و سایت‌های معتبر خبری و یا هماهنگی مصاحبه‌های صوتی و تصویری با صدا و سیما و تلویزیون‌های اینترنتی که عملاً در شرایط بحران کرونا جایگزین برگزاری نشست‌های خبری شد. همچنین درج میانگین یک مطلب در تمام شماره‌های صفحه نیرو از روزنامه دنیای اقتصاد که روزهای سه‌شنبه منتشر می‌شود.

۳-۴. آموزش

- برگزاری سه وبینار آموزشی با مجموع ۱۱۷۹ نفر - ساعت آموزش با عناوین:
 - آشنایی با حفاظت نیروگاه با تمرکز بر دو تجهیز ژنراتور و ترانسفورماتور (سه روزه با ۶۲۱ نفر- ساعت)؛
 - آشنایی بهره‌برداران با نحوه اجرای آزمون ظرفیت هدفمند (سه روزه با ۴۳۸ نفر- ساعت)؛
 - مبانی کنترل فرکانس اولیه و عوامل اثرگذار بر آن (دو روزه با ۱۲۰ نفر- ساعت)؛
- برگزاری دو سمینار آموزشی با عناوین:
 - سمینار مجازی تجربه ژاپن در تجدید ساختار صنعت برق و تشکیل بازار برق با همکاری JCCME (۲۲ روزه با ظرفیت نامحدود)؛
 - سمینار مجازی تولید و توزیع برق با همکاری JCCME (۲۲ روزه با ظرفیت نامحدود)؛
- دریافت فرم‌های ارزیابی دوره‌ها از شرکت‌کنندگان و تحلیل نتایج ارزیابی هر دوره.
- تهیه تقویم آموزشی شش ماهه و اطلاع رسانی در سایت.
- انجام پی‌گیری‌های مرتبط با دوره عالی بازار برق:
- پی‌گیری انجام پروژه‌های پژوهشی دوره عالی بازار برق از شرکت‌کنندگان و اساتید راهنما؛



- همکاری مستمر با دانشگاه تهران برای انجام پروژه‌های پژوهشی؛
- همکاری با شرکت مدیریت شبکه برق ایران؛
- برگزاری وبینار آموزشی در خصوص موضوعات نیروگاهی پیرو درخواست این شرکت؛
- همکاری با مرکز همکاری‌های ژاپن و خاورمیانه (JCCME)؛
- برگزاری دو سمینار مجازی آموزشی.

۴. تغییرات سندیکا در بخش سازمانی و عضویت

۴-۱. عضویت

- اضافه شدن دو عضو جدید به مجموعه اعضای سندیکا.

۴-۲. سازمانی

- تاسیس شش کارگروه بازار میان روزی، آزمون ظرفیت هدفمند، پیش‌بینی بار، خدمات جانبی، صدور پروانه و سوخت در زیر مجموعه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی.

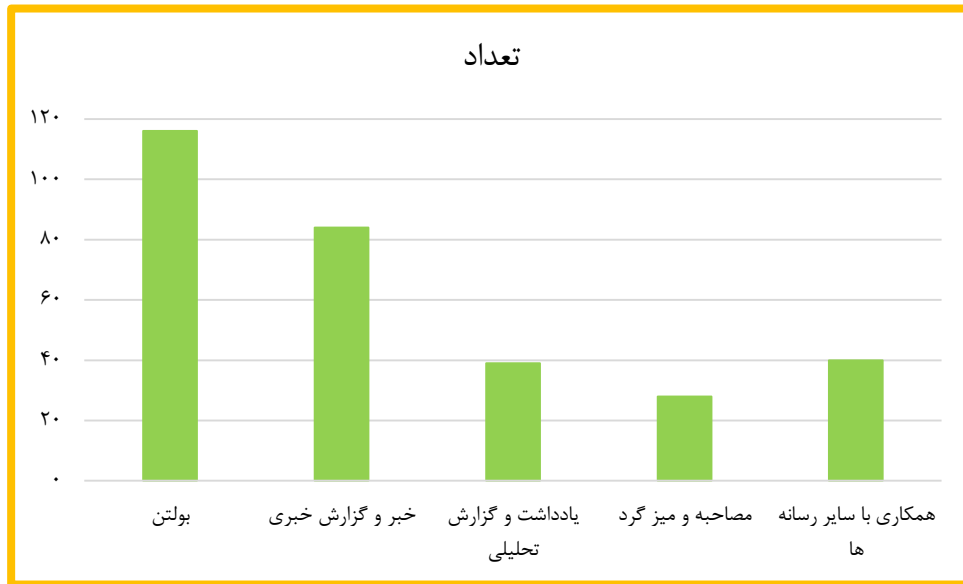
۵. شاخص‌های آماری عملکرد سندیکا

جدول (۱). تعداد جلسات هیات مدیره در شش ماه دوم سال ۱۳۹۹، تعداد مصوبات و سطوح پی‌گیری

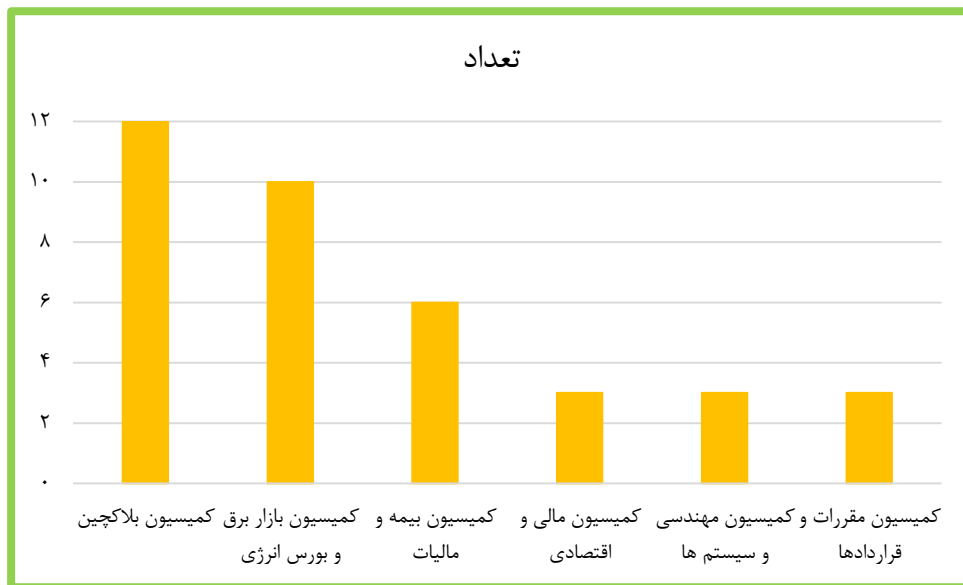
ردیف	تعداد	
۱	جلسات برگزار شده هیات مدیره	
۲	تعداد مصوبات	تعداد مصوبات کامل به اجرا درآمده
		تعداد مصوبات در حال انجام
		مجموع
	۱۳	۵۲
	۱۶	۶۸



نمودار ۱. سندیکا در رسانه‌های داخلی و خارجی



نمودار ۲. تعداد جلسات کمیسیون‌های سندیکا



- همچنین لازم به ذکر است با توجه به حضور اعضای هیأت مدیره و کمیسیون‌ها در گروه‌های مجازی، به موازات جلسات رسمی، در گروه‌ها نیز موضوعات زیادی بررسی و تصمیم‌گیری می‌شود.



نمودار ۳. تعداد جلسات کارگروه‌های سندیکا

