

# گزارش عملکرد سندیکای شرکتهای تولیدکننده برق

شش ماهه نخست سال ۱۴۰۱



سندیکای شرکتهای تولیدکننده برق

رئیس هیات مدیره: محمد علی وحدتی / ابراهیم خوش گفتار

دبیر سندیکا: پرویز غیاثالدین

با تشکر از اعضای محترم هیات مدیره، روسا و اعضای محترم کمیسیونهای سندیکا

تهیه گزارش: دفتر پژوهش

همکاران (به ترتیب حروف الفبا): پگاه پاشا زانوس، معصومه پاشا زانوسی، نسرين حبيبان، عباس خالدنژاد، زهرا شریفی و سعید کیومرثی.



## فهرست

۴	۱. مقدمه
۶	۲. اهم محورهای پی‌گیری شده در سندیکا
۶	۲-۱. اصلاح و افزایش سقف قیمت بازار برق
۷	۲-۲. حل مشکل بازپرداخت وام‌های ارزی صندوق توسعه ملی
۸	۲-۳. جبران مالی زیان نیروگاه‌ها از محل عدم تعدیل سالیانه نرخ پایه آمادگی بر اساس دستورالعمل بند «و» ماده ۱۳۳ قانون برنامه پنجم توسعه در دو سال پایانی برنامه
۸	۲-۴. پی‌گیری اصلاح قرارداد خرید برق از نیروگاه‌ها و پرداخت خسارت تاخیر در تادیه
۹	۲-۵. پی‌گیری مشکلات مرتبط با مالیات
۱۰	۲-۶. مشارکت در تهیه پیشنهادهای بخش برق برای درج در برنامه هفتم توسعه
۱۰	۲-۷. مشارکت در تهیه پیشنهادهای بخش برق برای درج در لایحه بودجه ۱۴۰۲
۱۱	۲-۸. دریافت مطالبات اعضا
۱۱	۲-۹. اعلام نظرات بر تدوین شرایط سرمایه‌گذاری احداث بخش بخار نیروگاه‌های سیکل ترکیبی
۱۲	۲-۱۰. تعاملات با نهادهای اثرگذار
۱۲	۲-۱۱. مسائل مرتبط با بورس انرژی و توسعه معاملات خارج از بازار
۱۳	۳. گزارش فعالیت‌های واحدهای مختلف سندیکا
۱۳	۳-۱. کمیسیون‌ها
۱۳	۳-۱-۱. کمیسیون بازار برق و بورس انرژی
۱۵	۳-۱-۱-۱. کارگروه‌ها
۱۵	کارگروه بازار برق و بورس
۱۵	کارگروه سوخت
۱۵	کارگروه خدمات جانبی
۱۶	۳-۱-۲. کمیسیون بیمه و مالیات
۱۶	۳-۱-۳. کمیسیون مقررات و قراردادها
۱۶	۳-۱-۴. کمیسیون مهندسی و سیستم‌ها
۱۷	۳-۱-۵. کمیسیون آموزش و پژوهش
۱۷	۳-۱-۶. کمیسیون برنامه و بودجه

۱۸	..... پژوهش ۲-۳
۱۸	..... روابط عمومی ۳-۳
۲۱	..... آموزش ۴-۳
۲۲	..... شاخص‌های آماری عملکرد سندیکا ۴



## ۱. مقدمه

با توجه به سیاست‌های جمهوری اسلامی ایران برای کاهش تصدی‌گری دولت، در برنامه‌های مختلف توسعه اجتماعی-اقتصادی کشور، به خصوصی‌سازی در صنعت برق تأکید و در برنامه‌ریزی برق کشور نیز سهم نیروگاه‌های خصوصی تا ۸۰ درصد برق مورد نیاز کشور تعیین شده است. با حضور سرمایه‌گذاران غیر دولتی در این عرصه، سازماندهی و تاسیس تشکلی واحد در دستور کار اعضا موسس این سندیکا که متشکل از ۲۴ شرکت بودند، قرار گرفت.

به این ترتیب سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق به استناد بند «ک» ماده ۵ قانون اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و صورتجلسه مورخ ۱۳۸۶/۲/۳۰ مجمع عمومی مؤسسین، با شماره ۲۲۴ در تاریخ ۱۳۸۶/۴/۴ ثبت شد.

تشویق و حمایت از سرمایه‌گذاری خصوصی و غیر دولتی در امر احداث نیروگاه، خرید نیروگاه‌های دولتی، تولید برق، افزایش تعداد اعضای سندیکا، مراقبت و حمایت از ارتقاء فناوری، مدیریت و بهره‌وری در امر احداث و بهره‌برداری از نیروگاه‌ها، ایفای نقش اتاق فکر در مباحث مربوط به چالش‌های خصوصی‌سازی تولید برق، ارتباط و هماهنگی با سازمان‌ها، موسسات و نهادهای ذی‌ربط (اعم از حاکمیت و مشتریان) به منظور تسهیل سرمایه‌گذاری در تولید برق، تسهیل‌گری و ایجاد فرصت برای سرمایه‌گذاری اعضا در خارج از کشور، از جمله رسالت‌ها و اهداف این تشکل است.

دستیابی به ظرفیت تولید ۵۰۰۰۰ مگاوات برق در شرکت‌های عضو سندیکا تا سال ۱۴۰۴ هدف کلان و همکاری در اصلاح اقتصاد برق؛ واقعی کردن بهای فروش برق شرکت‌های عضو؛ دستیابی به ۵۰ درصد از ظرفیت صادرات برق کشور؛ مشارکت در تدوین مقررات و اصلاح و اثرگذاری در تدوین قوانین و مقررات و فعال کردن بورس انرژی با قیمت‌های واقعی به عنوان اهداف اولیه سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق تعریف شده بود.

در حال حاضر نیروگاه‌های عضو سندیکا با مجموع قدرت نامی در حال بهره‌برداری ۳۹۶۱۵ مگاوات و بالغ بر ۲۰۵۶۰۳ گیگاوات ساعت تولید ناویژه سالانه، سهم ۵۵ درصدی از قدرت نامی نیروگاه‌های حرارتی و سهم ۶۲ درصدی از تولید ناویژه نیروگاه‌های حرارتی دارند. هم‌چنین سهم نیروگاه‌های در حال بهره‌برداری سندیکا از کل تولید ناویژه کشور ۵۷ درصد و سهم نیروگاه‌های حرارتی بخش خصوصی از کل تولید ناویژه کشور، ۵۹٫۸ درصد است که با حساب سایر نیروگاه‌های بخش خصوصی (بادی، خورشیدی، تولید پراکنده و ...)، کل سهم بخش



خصوصی از تولید ویژه کشور ۶۲ درصد می‌باشد. دبیرخانه سندیکا متشکل از دفاتر: کمیسیون‌های تخصصی، پژوهش، روابط عمومی، آموزش و IT می‌باشد که دستیابی به اهداف ذیل را زیر نظر هیات مدیره و دبیر سندیکا پی‌گیری می‌کنند:

- ✓ ارتباط با دولت، مجلس شورای اسلامی، اتاق‌های بازرگانی و سایر نهادهای موثر با هدف کمک به بهبود فضای کسب و کار فعالان بخش خصوصی در تولید برق و حل مشکلات اعضا؛
- ✓ تاثیرگذاری بر قوانین، آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط با کسب و کار اعضا با انجام مطالعات پژوهشی و بررسی در کمیسیون‌های تخصصی سندیکا؛
- ✓ تحلیل روندهای موجود در تولید برق با هدف رصد کردن شرایط و ارائه پیشنهادهای مناسب به مقامات به فراخور موضوعات مرتبط؛
- ✓ همکاری با سایر نهادهای خصوصی و دولتی فعال در صنعت برق به منظور دستیابی به راه‌حل‌های مشترک برای مشکلات موجود؛
- ✓ تهیه گزارش‌های پژوهشی؛
- ✓ فعالیتهای آموزشی، برگزاری دوره‌های تخصصی و سمینارهای آموزشی؛
- ✓ شرکت در جلسات، انعکاس مشکلات اعضا و مشارکت در استخراج راهکارها؛
- ✓ انعکاس اخبار و اطلاعات از طریق بولتن روزانه، سایت و نشریه تخصصی نیرو و سرمایه؛
- ✓ ارتباط با سایر رسانه‌های جمعی خارج از سندیکا به منظور انعکاس مسائل.

برای رسیدن به اهداف سندیکا اقدامات مختلفی در سندیکا صورت می‌گیرد که مهم‌ترین دستاوردهای آن در نیمه نخست سال ۱۴۰۱ به شرح زیر بوده است:

- انعکاس نظرات تولیدکنندگان غیر دولتی برق بر طرح مانع‌زدایی از صنعت برق و رفع ابهامات طرح مذکور؛
- پی‌گیری تا اجرایی شدن ظرفیتهای بند (ص) تبصره ۲ قانون بودجه ۱۴۰۱ برای تهاتر بدهی‌ها و مطالبات؛
- دریافت مصوبه وزیر نیرو برای اصلاح و افزایش سقف قیمت بازار برق به ۸۰۳ ریال به ازای هر کیلو وات ساعت انرژی تولیدی؛
- دفاع از حقوق اعضا در هیات‌های حل اختلاف مالیاتی که دستاوردهای قابل توجهی برای شرکت‌های عضو دارد؛



➤ پی‌گیری برگزاری جلسات با مسئولین تمامی نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار و ارسال گزارش‌های پژوهشی و کارشناسی برای آن‌ها که منجر به انعکاس مشکلات اعضا به صورت مستند در تمامی سطوح از جمله اتاق‌های بازرگانی، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، هیات تنظیم بازار برق، وزارت نیرو، شرکت مدیریت شبکه برق ایران، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی می‌شود.

➤ تقویت ارتباط با نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار که منجر به دریافت نظرات سندیکا در ارتباط با تمامی آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط با تولید برق می‌شود.

➤ پی‌گیری‌های مستمر برای حل مشکل بازپرداخت بدهی‌های ارزی؛

همچنین در ادامه، خلاصه‌ای از اقدامات سندیکا که به صورت موضوعی تفکیک شده است، تشریح می‌شود و سپس عملکرد واحدهای سندیکا ارائه می‌شود. بررسی برخی از شاخص‌های آماری عملکرد سندیکا بخش پایانی این گزارش را به خود اختصاص می‌دهد.

## ۲. اهم محورهای پی‌گیری شده در سندیکا

### ۱-۲. اصلاح و افزایش سقف قیمت بازار برق

در دستورالعمل تعیین نرخ خرید تضمینی برق موضوع بند «ت» ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه، وزارت نیرو موظف شده است ضوابط تعیین سقف نرخ انرژی و نرخ پایه آمادگی بازار عمده فروشی را تدوین و پس از تایید وزیر نیرو برای اطلاع عموم و ذی‌نفعان ابلاغ نماید. وزارت نیرو به جای تدوین ضوابط، با یک سال تاخیر سقف جدیدی برای قیمت برق اعلام کرد و این رویه هر ساله تاکنون ادامه یافته است. در نتیجه برای اصلاح و تعدیل سالانه قیمت خرید برق در بازار نیاز به چانه‌زنی و پی‌گیری مستمر از هیات تنظیم بازار برق و صرف زمان و انرژی بسیار است. سندیکا از ابتدای سال اقدامات گسترده‌ای را به منظور تسریع ابلاغ قیمت‌های جدید بازار برق در دستور کار قرار داد که در جدول زیر به مهم‌ترین آن‌ها اشاره شده است.

اقدامات	
✓	مکاتبات متعدد با وزیر نیرو و هیات تنظیم بازار برق؛
✓	پی‌گیری تا دریافت مصوبه وزیر نیرو برای اصلاح و افزایش سقف قیمت بازار برق به ۸۰۳ ریال به ازای هر کیلو وات ساعت انرژی تولیدی؛



- ✓ بررسی مصوبه فوق‌الذکر در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی، دریافت نظرات اعضا پیرامون این مصوبه و ارسال نظرات سندیکا برای وزیر نیرو؛
- ✓ انعکاس شیوه فعلی قیمت‌گذاری برق در بازار و تخطی از اجرای کامل بند «ت» ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه به عنوان یکی از مشکلات این صنعت به نهاد ریاست جمهوری، کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی، قوه قضائیه و سازمان بازرسی کل کشور؛

## ۲-۲. حل مشکل بازپرداخت وام‌های ارزی صندوق توسعه ملی

سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها به طور کلی و از جمله احداث نیروگاه‌ها به منظور افزایش توان تولید برق از جمله زمینه‌هایی است که به منابع مالی قابل توجه نیاز دارد. در این راستا استفاده از تسهیلات ارزی صندوق توسعه ملی همواره یکی از راه‌های تامین مالی پروژه‌های تولید برق بوده است. در سه سال اخیر و مشخصاً از نیمه دوم سال ۱۳۹۶، افزایش ناگهانی قیمت ارز و کاهش ارزش پول ملی مشکلات بسیاری را برای تولیدکنندگان ایجاد کرد که برای تولیدکنندگان برق علاوه بر مسائل مرتبط با افزایش هزینه‌های تولیدی ناشی از افزایش قیمت تجهیزات وارداتی ساخت و تعمیر و نگهداری نیروگاه‌ها، مشکل مضاعف بازپرداخت اقساط تسهیلات ارزی با ارزشی چندین برابر نیز حاصل شده است. در این راستا در چهار سال گذشته به صورت مستمر پیشنهادهای موجود به منظور حل این مشکل (از جمله امکان بازپرداخت با نرخ رسمی یا تهاتر و ...) در سندیکا بررسی و در موارد ممکن از طریق نهادهای مختلف مورد پی‌گیری قرار گرفته است. متأسفانه این پی‌گیری‌ها تاکنون منجر به حل مشکل نشده است. با توجه به ابعاد گسترده موضوع و تبعات جبران‌ناپذیر آن برای برخی اعضا، پی‌گیری‌ها همچنان در هیات مدیره و دبیرخانه ادامه دارد. شرح کامل اقدامات انجام شده در نیمه نخست سال ۱۴۰۱ را می‌توان در جدول زیر مشاهده کرد.

اقدامات	
✓ طرح مساله در چندین جلسه شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی و اعلام همکاری شورای گفتگو برای پی‌گیری تا حل مشکل؛	
✓ برگزاری جلسات متعدد در سندیکا با حضور مدیران نیروگاه‌هایی که اقساط آن‌ها سررسید شده است برای استخراج راهکار پیشنهادی و ملاحظات موجود برای افزایش شانس اجرایی شدن این راهکار؛	
✓ برگزاری جلسه با معاونت هماهنگی اقتصادی و زیر بنایی معاون اول رئیس جمهور و پی‌گیری ایشان از صندوق توسعه ملی، وزارت نیرو، وزارت امور اقتصاد و دارایی و سازمان برنامه و بودجه کشور برای استعلام نظرات در زمینه راهکار پیشنهادی؛	



## ۲-۳. جبران مالی زیان نیروگاه‌ها از محل عدم تعدیل سالیانه نرخ پایه آمادگی بر اساس دستورالعمل بند «و» ماده ۱۳۳ قانون برنامه پنجم توسعه در دو سال پایانی برنامه<sup>۱</sup>

پس از این که در خرداد ۱۳۹۹، حکم هیات عمومی دیوان عدالت اداری مبنی بر ابطال بند (۱) مصوبه شماره ۲۶۳ هیات تنظیم بازار برق بر اساس ماده ۱۳ قانون تشکیلات و آیین دادرسی دیوان عدالت اداری، به زمان تصویب مصوبه بازگشت، سندیکا اقدامات گسترده‌ای برای اجرای این حکم و جبران زیان مالی نیروگاه‌ها ناشی از عدم تعدیل نرخ پایه آمادگی در دو سال پایانی برنامه پنجم توسعه انجام داد. این پی‌گیری‌ها در سال ۱۴۰۱ نیز ادامه یافته است که شرح اقدامات صورت گرفته بر روی این موضوع در جدول زیر مشاهده می‌شود.

اقدامات
✓ انعکاس عدم تمکین به اجرای رویه‌های قضائی و احکام دیوان عدالت اداری به عنوان یکی از مشکلات این صنعت به نهاد ریاست جمهوری، کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی، قوه قضائیه و سازمان بازرسی کل کشور؛
✓ حضور نمایندگان سندیکا در کارگروه نظارت بر رعایت قوانین حاکمیتی حوزه برق؛
✓ مکاتبه با اعضا و تلاش برای ایجاد رویه واحد در پی‌گیری اجرای حکم دیوان عدالت اداری؛
✓ اقدام برای انتخاب وکیل مجرب جهت پی‌گیری اجرای حکم دیوان عدالت اداری و وصول مطالبات اعضا؛
✓ مکاتبه با دادستانی کل کشور و درخواست تمکین وزارت نیرو به اجرای قوانین و آرای دیوان عدالت اداری؛

## ۲-۴. پی‌گیری اصلاح قرارداد خرید برق از نیروگاه‌ها و پرداخت خسارت تاخیر در تادیه

از جمله مشکلات نیروگاه‌های غیردولتی تولیدکننده برق مفاد قراردادهای فروش برق آن‌ها با شرکت‌های وزارت نیرو است. در شرایط فعلی که بخش خصوصی سهم بالایی را در تولید برق کشور دارد، انتظار می‌رود ساختار حقوقی و مقررات‌گذاری صنعت برق به گونه‌ای باشد که ضامن رقابت سالم و برابر و ایجاد انصاف در شرایط فعالیت بخش خصوصی و دولتی شود اما متأسفانه در عمل این گونه نیست. از جمله مصادیق بارز این ادعا می‌توان به در نظر نگرفتن خسارت تاخیر در پرداخت بهای برق خریداری شده از نیروگاه‌ها اشاره کرد. در حالی که نیروگاه بابت تاخیر در پرداخت اقساط وام‌های دریافتی خود در همین زمان که مطالبات قابل توجه از شرکت‌های زیر مجموعه وزارت نیرو دارد، خسارت‌های مالی سنگین به سیستم بانکی و سازمان‌های امور مالیاتی و تامین اجتماعی می‌پردازد. از جمله برنامه‌های سندیکا در نیمه نخست سال ۱۴۰۱ که در ادامه چهار سال اقدامات مجدانه از سال ۱۳۹۷

<sup>۱</sup> . اجرای حکم هیات عمومی دیوان عدالت اداری.





صورت گرفت، تلاش برای اصلاح این قراردادها و ملزم کردن شرکت‌های زیر مجموعه وزارت نیرو به پرداخت خسارت تاخیر بوده است که در جدول زیر به اهم اقدامات در این زمینه پرداخته می‌شود.

اقدامات
<p>✓ حضور در جلسه‌ای برای دفاع از حقوق اعضا در این زمینه با حضور معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی و نمایندگان شرکت‌های زیر مجموعه و جناب آقای دکتر توانگر از کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی؛</p> <p>✓ مکاتبه با معاونت نظارت مجلس شورای اسلامی برای درخواست اجرای تبصره ذیل ماده (۱۰) قانون برنامه ششم توسعه؛</p> <p>✓ انعکاس عدم تمکین به اجرای تبصره ذیل ماده (۱۰) قانون برنامه ششم توسعه و زایل شدن حق تولیدکنندگان برق به عنوان یکی از مشکلات این صنعت به نهاد ریاست جمهوری، کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی، قوه قضائیه و سازمان بازرسی کل کشور؛</p> <p>✓ اطلاع رسانی آخرین وضعیت پی‌گیری مساله به اعضا به منظور ایجاد رویه واحد در پی‌گیری‌های سندیکا و اعضا؛</p>

## ۲-۵. پی‌گیری مشکلات مرتبط با مالیات

حل مسائل مالیاتی اعضا که کمیسیون بیمه و مالیات سندیکا بررسی آن‌ها را بر عهده دارد، همواره یکی از اولویت‌های دبیرخانه است. اقدامات صورت گرفته در سندیکا در ۶ ماهه نخست سال در زمینه مشکلات مالیاتی اعضا عمدتاً بر محورهای معرفی نماینده برای هیات‌های حل اختلاف مالیاتی به منظور دفاع از حقوق شرکت‌ها و نیز استفاده از ظرفیت‌های بودجه برای تهاتر بدهی‌های مالیاتی اعضا و مطالبات آن‌ها متمرکز بوده است که شرح اقدامات صورت گرفته در جدول ذیل ارائه شده است.

اقدامات
<p><b>تهاتر بدهی‌های مالیاتی اعضا و مطالبات آن‌ها</b></p> <p>✓ مکاتبه با کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی، سازمان امور مالیاتی، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی برای استفاده از ظرفیت بند (ص) تبصره (۲) قانون بودجه سال ۱۴۰۱؛</p> <p><b>معرفی نماینده برای هیات‌های حل اختلاف مالیاتی به منظور دفاع از حقوق شرکت‌ها</b></p> <p>✓ دفاع از حقوق اعضا در زمینه مشکلات مالیاتی با معرفی نماینده برای چهار نیروگاه؛</p> <p>✓ معرفی نمایندگان سندیکا برای حضور در هیات‌های حل اختلاف مالیاتی در مکاتبه با سازمان امور مالیاتی؛</p>



## ۲-۶. مشارکت در تهیه پیشنهادهای بخش برق برای درج در برنامه هفتم توسعه

احکام برنامه‌های توسعه همواره از اثرگذاری بالایی بر وضعیت اداره صنعت برق برخوردارند. از آنجا که با پایان سال ۱۴۰۱، مدت اعتبار برنامه ششم توسعه نیز تمام می‌شود، در نیمه نخست سال ۱۴۰۱ نهادهای متعددی از جمله مرکز پژوهش‌های اتاق بازرگانی ایران و سازمان برنامه و بودجه اقدام به برگزاری جلساتی برای دریافت نظرات بخش خصوصی در تهیه برنامه هفتم توسعه کردند. سندیکا در تمامی جلسات مشارکت موثر داشته و پیشنهادهایی برای بهبود وضعیت تولید برق و تولیدکنندگان برق ارائه کرده است. ضمن آنکه با هدف سازمان‌دهی بهتر و افزایش اثرگذاری در زمینه ارائه پیشنهادهایی برای درج در برنامه هفتم توسعه و قوانین بودجه سنواتی، کمیسیونی تحت عنوان کمیسیون برنامه و بودجه تاسیس و کار خود را از نیمه نخست سال ۱۴۰۱ آغاز کرده است. جدول زیر شرح اقدامات سندیکا در این زمینه می‌باشد:

اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تهیه گزارش آسیب‌شناسی احکام بخش برق در برنامه‌های پنجم و ششم توسعه و پیشنهادهایی برای درج در برنامه هفتم توسعه در دفتر پژوهش سندیکا و ارسال برای اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی و کمیسیون انرژی و برنامه و بودجه مجلس شورای اسلامی؛</li> <li>✓ شرکت در جلسات اتاق بازرگانی و سازمان برنامه و بودجه و انعکاس نظرات سندیکا؛</li> <li>✓ تشکیل کمیسیون برنامه و بودجه به منظور بهبود سازمان‌دهی و افزایش اثرگذاری سندیکا در بحث برنامه هفتم توسعه و قوانین بودجه سنواتی؛</li> </ul>

## ۲-۷. مشارکت در تهیه پیشنهادهای بخش برق برای درج در لایحه بودجه ۱۴۰۲

سند بودجه به عنوان مهم‌ترین سند مالی اداره کشور هر ساله آذر ماه توسط رئیس جمهور تقدیم مجلس شورای اسلامی می‌شود. یکی از اقدامات سندیکا در تابستان ۱۴۰۱ تمرکز بر استخراج پیشنهادهایی برای درج در بودجه ۱۴۰۲ و اعلام نظر بر پیشنهادهای تهیه شده در زمینه تولید برق بوده است. اهم اقدامات صورت گرفته که در نیمه دوم سال و همزمان با فصل بودجه با شدت بیشتری دنبال خواهد شد، به شرح زیر می‌باشند:

اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ شرکت در جلسات اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و سازمان برنامه و بودجه؛</li> <li>✓ تهیه پیش نویس پیشنهادهای سندیکا و ارسال به سازمان‌های اثرگذار؛</li> </ul>



✓ تشکیل کمیسیون برنامه و بودجه به منظور بهبود سازمان‌دهی و افزایش اثرگذاری سندیکا در بحث برنامه هفتم توسعه و قوانین بودجه سنواتی؛

## ۲-۸. دریافت مطالبات اعضا

وصول مطالبات انباشته تولیدکنندگان برق از سازمان‌های زیر مجموعه وزارت نیرو همواره یکی از دغدغه‌های کلیدی اعضای سندیکا است. در دو سال گذشته گشایش قابل توجهی در درآمدهای وزارت نیرو از محل تبصره ۱۵ قوانین بودجه ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ حاصل شده است که باید بخشی از آن به پرداخت مطالبات تولیدکنندگان برق اختصاص می‌یافت. از همین رو سندیکا از نهادهای مختلف و اثرگذار اجرا شدن بند (ز) تبصره ۱۵ قانون بودجه سال ۱۴۰۰ و بند (ط) تبصره ۱۵ قانون بودجه سال ۱۴۰۱ را در زمینه پرداخت مطالبات در دستور کار پی‌گیری قرار داد. خلاصه اقدامات در جدول زیر آمده است:

اقدامات
✓ مکاتبه با وزارت نیرو، شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی و دیوان محاسبات کشور؛
✓ استعلام از اعضا؛
✓ پی‌گیری از طریق سازمان برنامه و بودجه؛

## ۲-۹. اعلام نظرات بر تدوین شرایط سرمایه‌گذاری احداث بخش بخار نیروگاه‌های سیکل ترکیبی

افزودن واحد بخار به واحدهای گازی و تبدیل نیروگاه‌ها به سیکل ترکیبی از طریق ارتقای راندمان، کاهش مصرف سوخت و کاهش آلاینده‌های زیست محیطی منافع بسیاری در سطح بخشی و ملی به همراه دارد. در ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقای نظام مالی، امکان خوبی برای بازگشت سرمایه‌گذاری نیروگاهی در این امر از محل سوخت صرفه جویی دیده شده است. در عمل قراردادهای بیع متقابل که به این منظور تنظیم می‌شوند، با مشکلاتی در اجرا و تضمین بازگشت سرمایه‌گذار همراهند که سندیکا در سالیان گذشته همواره حل این مشکلات را در دستور کار داشته و در نیمه نخست سال جاری نیز اقداماتی به شرح زیر برای این منظور انجام شده است:



اقدامات
✓ انعکاس نظرات بخش خصوصی در تدوین شرایط سرمایه‌گذاری احداث بخش بخار نیروگاه‌های سیکل ترکیبی در مکاتبه با وزارت نیرو و سازمان برنامه و بودجه؛
✓ انعکاس الزامات اقتصادی اجرای طرح احداث واحدهای بخار نیروگاه‌های خصوصی در مکاتبه با نهاد ریاست جمهوری؛
✓ برگزاری جلسات مستمر هم‌اندیشی با نیروگاه‌های مشمول این سرمایه‌گذاری؛

## ۲-۱۰. تعاملات با نهادهای اثرگذار

برقراری ارتباط سازنده با سایر نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار ضمن آن که از جمله اصول پیشرفت و توسعه تشکل‌ها است، در زمره موثرترین کانال‌های پی‌گیری منافع اعضا نیز به شمار می‌آید. سندیکا تلاش کرده است با شرکت در جلسات، عضویت در کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران و تهیه گزارش‌های مشترک با نهادهای مستقل از جمله اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، مشکلات تولیدکنندگان غیر دولتی برق را دقیق و مستند انعکاس دهد. برخی از این اقدامات در جدول زیر آمده است.

اقدامات
✓ حضور نمایندگان هیات مدیره سندیکا در جلسات متعددی در باره تولید برق در کمیسیون‌های مجلس شورای اسلامی و دعوت از نمایندگان مجلس در کمیسیون‌های اقتصادی و انرژی و برگزاری جلسات با حضور ایشان در محل سندیکا؛
✓ ارسال گزارش‌های پژوهشی برای اتاق بازرگانی ایران و کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی؛
✓ حضور در جلسات مرتبط اتاق بازرگانی ایران، هیات تنظیم بازار برق و شرکت مدیریت شبکه برق؛
✓ اعلام نظر بر آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها؛
✓ شرکت در جلسات و مشارکت در تدوین قوانین مرتبط با تولید برق از جمله بودجه ۱۴۰۲ و برنامه هفتم توسعه؛

## ۲-۱۱. مسائل مرتبط با بورس انرژی و توسعه معاملات خارج از بازار

با توجه به اهمیت بورس انرژی به عنوان بستری برای معاملات برق و نیز پیش‌بینی رونق بیشتر این بازار در آینده و نیز با توجه به رویکرد وزیر نیرو در زمینه ضرورت توسعه معاملات برق در بورس انرژی، در سال ۱۴۰۱ بررسی‌های مختلفی در زمینه مشکلات فعلی بورس انرژی و راهکارهای توسعه معاملات خارج از بازار در سندیکا آغاز شد که شرح آن‌ها در جدول زیر ارائه شده است.



اقدامات
✓ تاکید بر عدم حضور نیروگاه‌های دولتی در بورس انرژی تا زمانیکه کلیه مشترکین ملزم به خرید برق از بورس شوند، در مکاتبه با وزارت نیرو و سازمان بورس انرژی؛
✓ انعکاس مشکلات نیروگاه‌های پذیرفته شده در بورس در مکاتبه با سازمان بورس اوراق بهادار؛
✓ تصمیم‌گیری در خصوص چگونگی پی‌گیری اعمال کف قیمتی در معاملات بورس انرژی در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛
✓ اعلام نظر در خصوص دستورالعمل توسعه مبادلات برق در بورس انرژی در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛
✓ بررسی مسائل به شکل مستمر در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی سندیکا و کارگروه‌های زیر مجموعه آن؛

سایر محورهایی که در این بازه زمانی در دبیرخانه سندیکا پی‌گیری شده است عبارتند از: پذیرفتن مطالبات شرکت‌ها به عنوان ضمانت نامه معتبر در مناقصات؛ درخواست ادامه برگزاری جلسات گواهی ظرفیت از شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی؛ تاسیس نهاد تنظیم‌گر بخش برق؛ رفع مشکلات اجرایی در فرآیند صدور گواهی ظرفیت؛ انعکاس درخواست‌های تولیدکنندگان برق از هیات تنظیم بازار برق؛ استعلام وضعیت استرداد مطالبات مالیات بر ارزش افزوده شرکت‌ها. همچنین موضوعات تخصصی در کمیسیون‌های سندیکا مورد بررسی قرار می‌گیرد که گزارش فعالیت‌های آن‌ها در نیمه نخست سال ۱۴۰۱ در ادامه آمده است.

## ۳. گزارش فعالیت‌های واحدهای مختلف سندیکا

### ۳-۱. کمیسیون‌ها

#### ۳-۱-۱. کمیسیون بازار برق و بورس انرژی

- اعلام نظر در خصوص پیش‌نویس "رویه مدیریت مصرف سوخت نیروگاه‌ها در آرایش تولید نیروگاهی بازار برق": برگزاری جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و بررسی پیش‌نویس فوق‌الذکر که توسط شرکت مدیریت شبکه برق تهیه شده بود؛ جمع‌بندی پیشنهادهای اعضای کمیسیون؛ ارجاع موضوع به کارگروه سوخت.
- بررسی پروپوزال "طراحی مدل بهینه ارزیابی و مدیریت عملکرد برای شرکت‌های تولیدکننده برق ایران": برگزاری جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و بررسی پروپوزال فوق‌الذکر که توسط آقای دکتر شبانی استاد دانشگاه آزاد سنندج پیشنهاد شده بود؛ جمع‌بندی نظرات اعضای کمیسیون؛ عدم تصویب پروپوزال پیشنهادی.



- بررسی موضوع پذیرش طلب شرکت‌های تولیدکننده برق به جای ضمانت‌نامه بانکی در مناقصات: برگزاری جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛ بررسی پیشنهاد شرکت تولید نیروی برق دماوند؛ جمع‌بندی نظرات اعضای کمیسیون؛ مکاتبه با شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.
- بررسی نامه دریافتی از وزارت نیرو برای معرفی نماینده سندیکا در کارگروهی با هدف اصلاح برخی دستورالعمل‌ها و مصوبات: برگزاری جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و بررسی موضوع نامه وزارت نیرو؛ معرفی نمایندگان سندیکا به وزارت نیرو.
- تصمیم‌گیری در خصوص چگونگی پی‌گیری اعمال کف قیمتی در معاملات بورس انرژی: برگزاری جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛ اظهار نظر اعضای کمیسیون؛ ارجاع موضوع به کارگروه بورس انرژی.
- بررسی درخواست شرکت مدیریت شبکه برق از نیروگاه‌ها مبنی بر آمادگی سیستم‌های افزایش توان در ایام اوج بار: طرح موضوع در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛ اظهار نظر اعضای کمیسیون؛ جمع‌بندی نظرات اعضای کمیسیون و ارجاع ادامه بررسی به کارگروه خدمات جانبی و کمیسیون مهندسی و سیستم‌ها.
- اعلام نظر در خصوص اطلاعیه ۱۶۶۸ شرکت مدیریت شبکه برق مبنی بر اینکه "پیش‌بینی باری که از این پس در بازار منتشر می‌شود همان میزانی است که قرار است در بازار خریداری گردد": طرح موضوع در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی سندیکا؛ بررسی ابعاد اطلاعیه فوق‌الذکر؛ جمع‌بندی نظرات اعضای کمیسیون؛ مکاتبه با هیأت تنظیم بازار برق؛ شرکت در جلسات هیأت تنظیم؛ معرفی نماینده سندیکا برای شرکت در کارگروه پیشنهادی هیأت تنظیم بازار برق؛ درخواست از شرکت‌های عضو برای مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق و اعتراض به اعمال قدرت بازار توسط خریداران بازار برق.
- اعلام نظر در خصوص دستورالعمل توسعه مبادلات برق در بورس انرژی: طرح موضوع در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛ اظهار نظر اعضای کمیسیون؛ ارجاع موضوع به کارگروه بورس انرژی.
- بررسی نامه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی به نیروگاه‌ها مبنی بر لزوم ثبت درخواست نفت سفید: طرح موضوع در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛ جمع‌بندی نظرات اعضای کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و ارجاع ادامه بررسی به کمیسیون مهندسی و سیستم‌ها.
- بررسی موضوع دریافت حق‌الامتیاز پروانه بهره‌برداری توسط وزارت نیرو به منظور تمدید پروانه بهره‌برداری نیروگاه‌ها: طرح موضوع در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و بررسی نامه شرکت تولید نیروی پرتو شمس تابان؛ اظهار نظر اعضای کمیسیون؛ ارجاع موضوع به کمیسیون مقررات و قراردادهای.



○ بررسی اطلاعیه شماره ۱۶۴۰ شرکت مدیریت شبکه برق در خصوص نصب کنتور در مبادی تولید ناخالص واحدهای نیروگاهی: طرح موضوع در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی، جمع‌بندی نظرات اعضای کمیسیون؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق؛ لغو الزام موضوع در سال جاری برای نیروگاه‌ها؛ ارجاع موضوع به شرکت مادر تخصصی برق حرارتی به منظور بررسی و ارائه گزارش به هیات تنظیم بازار برق.

### ۳-۱-۱-۱. کارگروه‌ها

#### کارگروه بازار برق و بورس

- پی‌گیری اعمال کف قیمتی در معاملات بورس انرژی: بررسی موضوع در جلسه کارگروه؛ پی‌گیری موضوع طی جلسه با سازمان بورس انرژی.
- تهیه دستورالعمل توسعه مبادلات برق در بورس انرژی: برگزاری چندین جلسه کارگروه، بررسی پیش‌نویس دستورالعمل‌های وزارت نیرو و سازمان بورس انرژی در خصوص توسعه مبادلات برق در بورس انرژی؛ برگزاری جلسه با مدیرعامل سازمان بورس انرژی؛ تهیه پیش‌نویس دستورالعمل پیشنهادی سندیکا.

#### کارگروه سوخت

- اعلام نظر در خصوص پیش‌نویس "رویه مدیریت مصرف سوخت نیروگاه‌ها در آرایش تولید نیروگاهی بازار برق": بررسی رویه در جلسه کارگروه؛ جمع‌بندی نظرات اعضای کارگروه؛ حضور در جلسه شرکت مدیریت شبکه برق؛ برگزاری چندین جلسه کارگروه به منظور نهایی کردن نظرات.
- تهیه پیش‌نویس دستورالعمل پرداخت بهای انرژی در دوران محدودیت سوخت: حضور در جلسه شرکت مدیریت شبکه برق؛ برگزاری چندین جلسه کارگروه؛ تهیه پیش‌نویس اولیه.

#### کارگروه خدمات جانبی

- بررسی درخواست شرکت مدیریت شبکه برق از نیروگاه‌ها مبنی بر آمادگی سیستم‌های افزایش توان در ایام اوج بار: طرح موضوع در کارگروه؛ اظهار نظر اعضای کارگروه؛ جمع‌بندی نظرات؛ مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق.



### ۳-۱-۲. کمیسیون بیمه و مالیات

- استفاده از ظرفیت اتاق بازرگانی تهران برای اصلاح بخشنامه‌های تامین اجتماعی از طریق تصویب این اصلاحات در شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی: طرح موضوع در جلسه کمیسیون؛ مکاتبه با اتاق بازرگانی تهران و درخواست وقت جلسه.
- بررسی تغییر ترکیب نمایندگان هیات‌های حل اختلاف مالیاتی بر اساس قانون مالیات‌های مستقیم اصلاحی ۱۳/۱۰/۱۴۰۰: بررسی موضوع در جلسه کمیسیون؛ پی‌گیری موضوع از سازمان امور مالیاتی؛ مکاتبه با اتاق بازرگانی ایران؛ مکاتبه با اتاق بازرگانی تهران و درخواست وقت جلسه.
- بررسی مشکلات شرکت‌های عضو در امور تامین اجتماعی: بررسی موضوعات در جلسه کمیسیون؛ مکاتبه با اتاق بازرگانی تهران و درخواست وقت جلسه.
- پی‌گیری استرداد مطالبات مالیات بر ارزش افزوده شرکت‌ها: با توجه به اینکه کماکان برخی از نیروگاه‌ها از عدم رسیدگی به مطالبات مالیات بر ارزش افزوده خود شکایت دارند، این موضوع مجدداً در دستور کار کمیسیون قرار گرفت؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو و دریافت آخرین وضعیت مطالبات ارزش افزوده.
- تعیین برنامه‌های کمیسیون بیمه و مالیات در سال جاری.

### ۳-۱-۳. کمیسیون مقررات و قراردادها

- ❖ بررسی موضوع دریافت حق‌الامتیاز پروانه بهره‌برداری توسط وزارت نیرو به منظور تمدید پروانه بهره‌برداری نیروگاه‌ها: بررسی نامه شرکت تولید نیروی پرتو شمس تابان؛ مکاتبه با هیأت مقررات زدایی و تسهیل صدور مجوزهای کسب و کار.

### ۳-۱-۴. کمیسیون مهندسی و سیستم‌ها

- بررسی نامه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی به نیروگاه‌ها مبنی بر لزوم ثبت درخواست نفت سفید: طرح موضوع در کمیسیون مهندسی و سیستم‌ها؛ جمع‌بندی نظرات اعضای کمیسیون.
- پروژه تحقیقاتی "مطالعه و تحقیق برای تحلیل کلان عملکرد حوزه‌های صنعت برق در بازه ۱۳۶۸-۱۳۹۸ با تاکید بر تحلیل روند تولید برق کشور": بررسی نتایج آماری فصل دوم پروژه؛ ارائه گزارشی از اقدامات





صورت گرفته در فرآیند انجام پروژه از ابتدا تا کنون؛ تصمیم بر قطع همکاری سندیکا و دانشگاه امیرکبیر برای انجام این پروژه.

- بررسی درخواست شرکت مدیریت شبکه برق از نیروگاه‌ها مبنی بر آمادگی سیستم‌های افزایش توان در ایام اوج بار؛ طرح موضوع در کمیسیون مهندسی و سیستم‌ها؛ اظهار نظر اعضای کمیسیون؛ جمع‌بندی نظرات اعضای کمیسیون‌های بازار برق و بورس انرژی و مهندسی و سیستم‌ها.

### ۳-۱-۵. کمیسیون آموزش و پژوهش

- ✓ تعیین برنامه‌های کمیسیون آموزش و پژوهش در سال جاری؛
- ✓ بررسی نتایج نیازسنجی آموزشی؛
- ✓ تصمیم‌گیری در مورد برنامه دوره‌های آموزشی سال ۱۴۰۱، پی‌گیری چگونگی برگزاری وبینارهای آموزشی، پی‌گیری برگزاری دوره‌ها از اساتید مربوطه؛
- ✓ تصمیم‌گیری در مورد برگزاری دوره "آشنایی با بازار برق ایران (دوره مقدماتی)؛"
- ✓ بررسی پیشنهادهای دریافتی برای برگزاری دوره‌های آموزشی ماهانه و اطلاع رسانی دوره‌ها به شرکت‌های عضو؛
- ✓ تصمیم‌گیری برای برگزاری دوره "آشنایی با بازار برق ایران (دوره پیشرفته)؛"
- ✓ تصمیم‌گیری در خصوص ادامه همکاری با مرکز همکاری‌های ژاپن و خاورمیانه برای برگزاری دوره آموزشی در ایران و ژاپن؛
- ✓ بررسی پیشنهاد واحد روابط عمومی سندیکا برای برگزاری دوره جامع روابط عمومی؛
- ✓ ارائه محاسبات انجام شده در مورد هزینه‌های خاموشی توسط دفتر پژوهش؛

### ۳-۱-۶. کمیسیون برنامه و بودجه

- ❖ بررسی پیشنهادهای اتاق بازرگانی ایران و مرکز پژوهش‌های مجلس در خصوص برنامه هفتم توسعه؛



## ۲-۳. پژوهش

- تهیه گزارش‌های تحلیلی:
  - هزینه‌های کمبود برق برای جامعه؛
  - گزارش عملکرد سندیکا در سال ۱۴۰۰ برای ارائه به مجمع عادی سالیانه؛
  - پیشنهادهایی برای درج در برنامه هفتم توسعه در بخش تولید برق؛
  - پیشنهادهایی برای درج در بودجه ۱۴۰۲ در بخش تولید برق؛
  - تعیین سیاست‌های سندیکا در دور ششم هیات مدیره؛
  - اهم مشکلات موجود در تولید برق کشور و راهکارهای پیشنهادی؛
- همکاری با مرکز پژوهش‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و نیز کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی و سازمان برنامه و بودجه برای - تهیه / اعلام نظر بر - هر گونه محتوای تولید شده مرتبط با تولید برق از جمله طرح مانع‌زدایی از صنعت برق، گزارش نحوه مواجهه با بدهکاران ارزی صندوق توسعه ملی و جزء «د» بند «۶» قانون بودجه سال ۱۳۸۸ و طرح تفاهم‌نامه تاسیس خطوط لوله برای انتقال سوخت؛
- پی‌گیری اجرایی شدن احکام موجود در تبصره‌های «۲» و «۱۵» قانون بودجه ۱۴۰۱ در بحث تهاتر مطالبات و بدهی‌های تولیدکنندگان و پرداخت مطالبات آن‌ها؛
- گردآوری نهایی مدارک عملکرد سندیکا برای شرکت در طرح رتبه‌بندی تشکل‌های عضو اتاق بازرگانی؛
- انجام پی‌گیری‌های مورد نیاز و تهیه گزارش‌های رسمی برای حل مشکل بازپرداخت وام‌های ارزی دریافتی چهار نیروگاهی که تاریخ سررسید اقساط آن‌ها فرا رسیده است؛
- تهیه یادداشت‌های تحلیلی برای نشریات داخلی سندیکا و رسانه‌ها از جمله روزنامه دنیای اقتصاد؛

## ۳-۳. روابط عمومی

### وب سایت

- ❖ وب سایت سندیکا به شکل لحظه‌ای با مهمترین اخبار شرکت‌های عضو و سایر اخبار حوزه برق کشور به روزرسانی می‌شود.



❖ رشد تعداد بازدیدکنندگان از سایت؛

## رسانه‌های اجتماعی

- ❖ پایش مستمر اخبار، مطالب و مقالات از رسانه‌های کثیرالانتشار حوزه انرژی و درج خلاصه اخبار و مطالب به صورت لحظه‌ای در کانال و وبسایت سندیکا؛
- ❖ به‌روزرسانی کانال‌های خبری سندیکا در شبکه‌های اجتماعی با عضویت بیش از ۳۵۰ عضو شامل مدیران عامل، مدیران روابط عمومی و دیگر کارکنان تمام شرکت‌های عضو سندیکا؛ مدیران ارشد و روابط عمومی شرکت‌های برق حرارتی، توانیر، مدیریت شبکه و اتاق بازرگانی؛ خبرنگاران حوزه انرژی و ...

## رسانه‌های نوشتاری

### الف) بولتن

- ❖ بررسی و پایش روزانه رسانه‌ها اعم از دیداری، شنیداری و مکتوب و اجتماعی و انتخاب اخبار، مقالات و مطالب آن‌ها برای انعکاس در نشریه الکترونیکی «درخشش» (بولتن) که طی شش ماهه نخست سال ۱۴۰۱، ۹۱ شماره از این نشریه (از شماره ۷۲۴ تا ۸۱۵)، روزانه از طریق پست الکترونیک (ایمیل) به قریب به ۱۰۰۰ آدرس ارسال و همچنین در کانال سندیکا در شبکه‌های اجتماعی منتشر شده است.
- ❖ تهیه و تنظیم هر روزه اخبار اقدامات سندیکا، تولید یادداشت‌های تحلیلی، برنامه‌ریزی و برگزاری مصاحبه‌های اختصاصی و انعکاس اخبار و مطالب مرتبط با حوزه تولید برق شامل موارد زیر، برای درج در نشریه الکترونیکی «درخشش»:
  - ۶۹ خبر و گزارش خبری تولیدی در روابط عمومی سندیکا و جستجو، انتخاب، بازخوانی، ویرایش و در موارد لزوم چک کردن صحت و سقم ۱۲۷ خبر درباره شرکت‌های عضو از وبسایت‌های مربوط به شرکت‌ها یا سایر رسانه‌ها؛
  - ۱۳ یادداشت تولیدی در باره چالش‌های شرکت‌های عضو در روابط عمومی سندیکا که بیش از ۸۵ درصد آن در سایر رسانه‌های جمعی منعکس شده است؛
  - ۱۲ مصاحبه اختصاصی تولید شده توسط دفتر روابط عمومی سندیکا و ۷ مصاحبه که یا به صورت مکتوب توسط روابط عمومی سندیکا تهیه و در اختیار رسانه‌ها قرار داده شده و یا از طریق هماهنگی این



دفتر با هیات‌مدیره و اعضای سندیکا، توسط دیگر رسانه‌ها صورت گرفته و پس از انتشار در رسانه‌ها، در بولتن «درخشش» بازنشر شده است.

### ب) رسانه‌های چاپی

❖ برنامه‌ریزی و تدوین رئوس مطالب و رویکرد محتوایی شماره‌های ۳۷ و ۳۸ فصلنامه «نیرو و سرمایه» با بهره‌گیری از دیدگاه‌ها و تصمیمات شورای سیاست‌گذاری فصلنامه که جلسات آن در ابتدای هر فصل برای تعیین خط مشی رسانه‌ای سندیکا هماهنگ و برگزار می‌شود.

❖ هماهنگی، پی‌گیری برای تهیه محتوا و تنظیم، ویرایش، صفحه‌آرایی و انتشار شماره‌های ۳۷ و ۳۸ (۶) و ۷ سراسری) فصلنامه «نیرو و سرمایه» به شرح زیر:

در این نشریات چاپی، محتوایی به شرح زیر درج شده است:

- فصلنامه شماره ۳۷ (۶ سراسری): ۵ یادداشت، ۸ مصاحبه اختصاصی، ۱ مقاله علمی و ۷ گزارش (شامل ۲ گزارش تاریخی، ۱ گزارش میدانی، ۱ گزارش عملکرد کمیسیون، ۱ گزارشی تحلیلی از پژوهشکده اقتصاد مقاومتی و ۲ گزارش خبری)؛

- فصلنامه شماره ۳۸ (۷ سراسری): ۶ یادداشت، ۸ مصاحبه اختصاصی، ۱ مقاله علمی تهیه شده در شرکت عضو سندیکا و ۴ گزارش (شامل ۱ گزارش تاریخی و ۱ مورد میدانی و ۲ گزارش تحلیلی از دفتر پژوهش سندیکا و شرکت مهندسی مسینان)؛

❖ بیش از ۸۵ درصد مطالب این دو شماره فصلنامه «نیرو و سرمایه» پس از انتشار، در رسانه‌های جمعی به طور گسترده بازنشر داده شده است. همچنین با توجه به درخواست مسئولان وبسایت شرکت مدیریت شبکه، کلیه مقالات علمی منتشر شده در این دو شماره و شماره‌های قبلی نشریه به زبان انگلیسی در آن وبسایت منتشر می‌شود.

❖ پی‌گیری امور چاپ و توزیع شماره ۳۷ فصلنامه نیرو و سرمایه برای اعضای سندیکا، مدیران وزارت نیرو، رسانه‌های جمعی و نهادها و سازمان‌های ذی‌ربط؛

### ج: ارتباطات رسانه‌ای

❖ هماهنگی و برگزاری یک نشست مطبوعاتی با موضوع بدهی‌های ارزی نیروگاه‌ها در فروردین ماه که با حضور جمعی از مدیران شرکت‌های عضو سندیکا که با این مشکل مواجه بودند و خبرگزاری‌ها از صدا و سیما، خبرگزاری‌ها و روزنامه‌های کثیرالانتشار برگزار شد و پیرو آن مصاحبه‌هایی اختصاصی توسط این



رسانه‌ها با مدیران حاضر در نشست صورت گرفت. محتوای مطرح در این نشست در قالب گزارشی تهیه و برای سایر رسانه‌ها نیز ارسال و در بیش از ۳۰ رسانه جمعی منعکس شد.

❖ همکاری مستمر با نمایندگان رسانه‌های گروهی اعم از صدا و سیما، مطبوعات و خبرگزاری‌ها برای هماهنگی و تقویت همکاری‌ها (هماهنگی مصاحبه‌های اختصاصی این رسانه‌ها با هیات مدیره و مدیران شرکت‌های عضو، هماهنگی و ارسال بخشی از محتوای رسانه‌های چاپی سندیکا برای بازنشر در خبرگزاری‌ها و روزنامه‌های معتبر، تهیه یادداشت‌ها و مصاحبه‌هایی اختصاصی با هیات مدیره و مدیران شرکت‌های عضو برای بازنشر در رسانه‌های جمعی)؛

❖ همکاری و ارتباط مستمر با روابط عمومی شرکت‌های عضو و هماهنگی برای تقویت ارتباط اعضا با رسانه‌های جمعی.

### سایر اقدامات

- ❖ همکاری و اعمال تغییرات لازم برای تدوین نهایی عناوین درسی، برنامه‌ریزی و زمان‌بندی برگزاری دوره جامع آموشی روابط عمومی با دانشگاه علامه طباطبایی و دفتر آموزش سندیکا؛
- ❖ انتشار گسترده آگهی ثبت نام در دوره جامع روابط عمومی که با همکاری دانشگاه علامه طباطبایی برنامه‌ریزی و تدوین شده است و پی‌گیری برای جذب متقاضیان شرکت در این دوره با همکاری دفتر آموزش سندیکا.

### ۳-۴. آموزش

- انجام نیازسنجی آموزشی از شرکت‌های عضو؛
- جمع‌بندی نتایج نیازسنجی آموزشی برای ارائه در کمیسیون آموزش و پژوهش؛
- برگزاری وبینار آموزشی با مجموع ۳۰۸ نفر - ساعت آموزش با عنوان:
  - آشنایی با بازار برق ایران (دوره مقدماتی)؛
- برگزاری وبینار آموزشی با مجموع ۴۱۸ نفر - ساعت آموزش با عنوان:
  - آشنایی با بازار برق ایران (دوره پیشرفته)؛
- دریافت فرم‌های ارزیابی دوره‌ها از شرکت‌کنندگان و تحلیل نتایج ارزیابی هر دوره؛

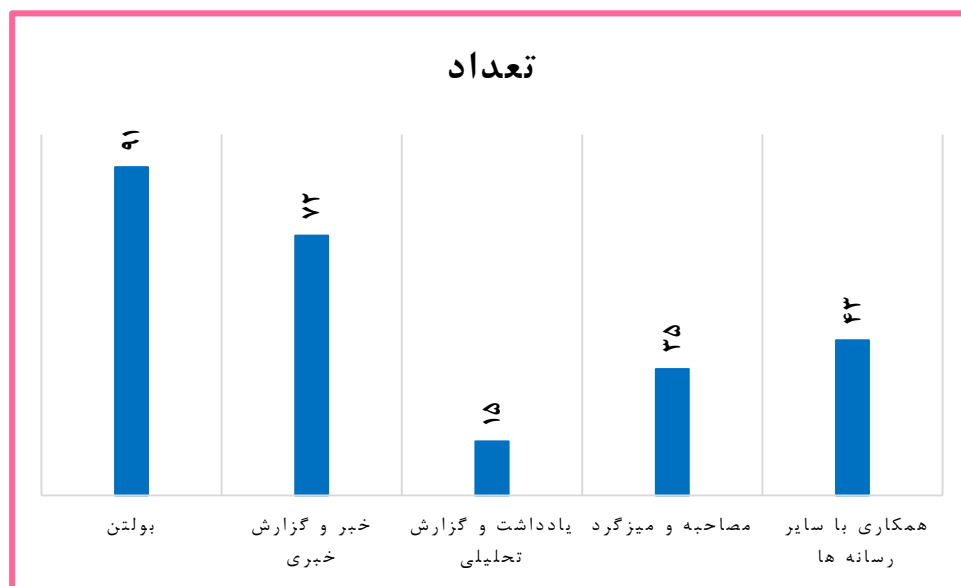
- تهیه تقویم آموزشی شش ماهه و اطلاع رسانی در سایت؛
- همکاری، هماهنگی و پی گیری از دانشگاه علامه طباطبائی برای برگزاری دوره جامع روابط عمومی؛
- همکاری و پی گیری از دفتر همکاری های ژاپن و خاورمیانه (JCCME) برای برگزاری دوره های آموزشی در نیمه دوم سال جاری.

#### ۴. شاخص های آماری عملکرد سندیکا

جدول (۱). تعداد جلسات هیات مدیره در شش ماه نخست سال ۱۴۰۱ و تعداد مصوبات

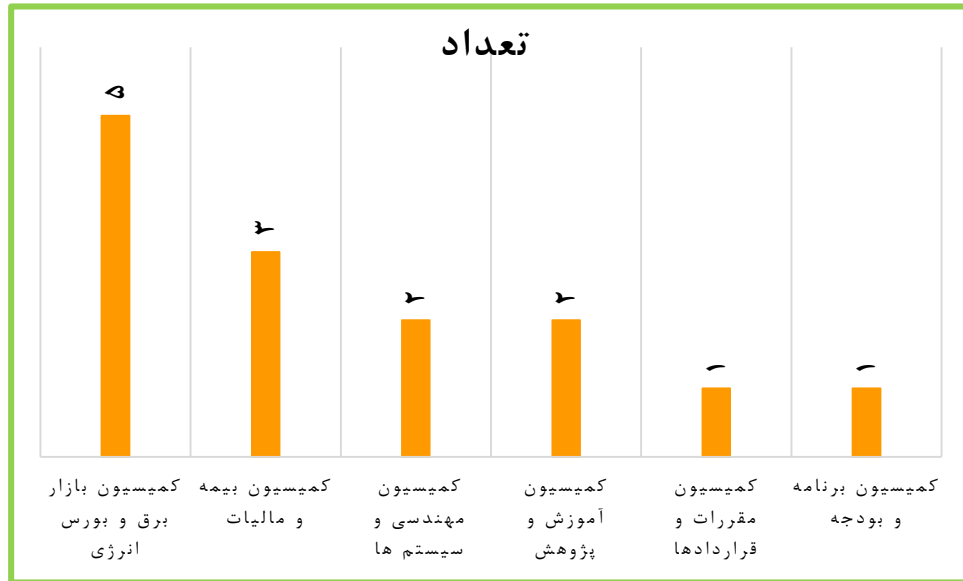
ردیف	تعداد
۱	جلسات برگزار شده هیات مدیره
	۱۱

نمودار ۱. سندیکا در رسانه های داخلی و خارجی





نمودار ۲. تعداد جلسات کمیسیون‌های سندیکا



- همچنین لازم به ذکر است با توجه به حضور اعضای هیأت مدیره و کمیسیون‌ها در گروه‌های مجازی، به موازات جلسات رسمی، در گروه‌ها نیز موضوعات زیادی بررسی و تصمیم‌گیری می‌شود.

نمودار ۳. تعداد جلسات کارگروه‌های سندیکا

