

# گزارش عملکرد سندیکای شرکتهای تولیدکننده برق

شش ماهه دوم سال ۱۴۰۰



سندیکای شرکتهای تولیدکننده برق

رئیس هیات مدیره: محمد علی وحدتی

دبیر سندیکا: پرویز غیاثالدین

با تشکر از اعضای محترم هیات مدیره، روسا و اعضای محترم کمیسیونهای سندیکا

تهیه گزارش: دفتر پژوهش

همکاران (به ترتیب حروف الفبا): پگاه پاشا زانوس، معصومه پاشا زانوسی، نسرين حبیبان، زهرا شریفی و سعید کیومرثی.



## فهرست

۱	مقدمه	۳
۲	اهم محورهای پی گیری شده در سندیکا	۵
۲-۱	مسائل مرتبط با بورس انرژی و توسعه معاملات خارج از بازار	۵
۲-۲	انعکاس مشکلات تولیدکنندگان برق و اخطار بروز خاموشی در تابستان ۱۴۰۱	۶
۲-۳	پی گیری اصلاح قرارداد خرید برق از نیروگاهها و پرداخت خسارت تاخیر در تادیه	۶
۲-۴	موضوعات مرتبط با بازار برق	۷
۲-۵	درخواست رفع موانع در صدور پروانه بهره برداری نیروگاههای خصوصی	۷
۲-۶	اثرگذاری بر لایحه بودجه سال ۱۴۰۱	۸
۲-۷	حل مشکل بازپرداخت وامهای ارزی صندوق توسعه ملی	۸
۲-۸	جبران مالی زیان نیروگاهها از محل عدم تعدیل سالیانه نرخ پایه آمادگی بر اساس دستورالعمل بند «و» ماده ۱۳۳ قانون برنامه پنجم توسعه در دو سال پایانی برنامه	۹
۲-۹	تعاملات با نهادهای اثرگذار	۱۰
۲-۱۰	درخواست رفع مشکلات اجرایی و بازنگری در فرآیند صدور و واگذاری اوراق گواهی ظرفیت تولید نیروگاههای غیر دولتی	۱۰
۲-۱۱	تجهیز دفتر خریداری شده سندیکا پیرو تکلیف مجمع سالیانه	۱۱
۳	گزارش فعالیت های واحدهای مختلف سندیکا	۱۱
۳-۱	کمیسیون ها	۱۱
۳-۱-۱	کمیسیون بازار برق و بورس انرژی	۱۱
۳-۱-۱-۱	کارگروه ها	۱۳
۳-۱-۱-۱-۱	کارگروه بازار برق و بورس انرژی	۱۳
۳-۱-۱-۱-۱	کارگروه خدمات جانبی	۱۳
۳-۱-۱-۱-۱	کارگروه سوخت	۱۳
۳-۱-۱-۱-۱	کارگروه تعیین کف قیمت بورس	۱۴
۳-۱-۲	کمیسیون مالی و اقتصادی	۱۴
۳-۱-۳	کمیسیون بیمه و مالیات	۱۴
۳-۱-۴	کمیسیون مقررات و قراردادها	۱۵
۳-۱-۵	کمیسیون مهندسی و سیستم ها	۱۵



۱۶	۳-۱-۶. کمیسیون آموزش و پژوهش .....
۱۶	۳-۲. پژوهش .....
۱۷	۳-۳. روابط عمومی .....
۱۹	۳-۴. آموزش .....
۲۰	۴. شاخص‌های آماری عملکرد سندیکا .....



## ۱. مقدمه

با توجه به سیاست‌های جمهوری اسلامی ایران برای کاهش تصدی‌گری دولت، در برنامه‌های مختلف توسعه اجتماعی-اقتصادی کشور، به خصوصی‌سازی در صنعت برق تأکید و در برنامه‌ریزی برق کشور نیز سهم نیروگاه‌های خصوصی تا ۸۰ درصد برق مورد نیاز کشور تعیین شده است. با حضور سرمایه‌گذاران غیر دولتی در این عرصه، سازماندهی و تاسیس تشکلی واحد در دستور کار اعضا موسس این سندیکا که متشکل از ۲۴ شرکت بودند، قرار گرفت.

به این ترتیب سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق به استناد بند «ک» ماده ۵ قانون اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و صورتجلسه مورخ ۱۳۸۶/۲/۳۰ مجمع عمومی مؤسسین، با شماره ۲۲۴ در تاریخ ۱۳۸۶/۴/۴ ثبت شد.

تشویق و حمایت از سرمایه‌گذاری خصوصی و غیر دولتی در امر احداث نیروگاه، خرید نیروگاه‌های دولتی، تولید برق، افزایش تعداد اعضای سندیکا، مراقبت و حمایت از ارتقاء فناوری، مدیریت و بهره‌وری در امر احداث و بهره‌برداری از نیروگاه‌ها، ایفای نقش اتاق فکر در مباحث مربوط به چالش‌های خصوصی‌سازی تولید برق، ارتباط و هماهنگی با سازمان‌ها، موسسات و نهادهای ذی‌ربط (اعم از حاکمیت و مشتریان) به منظور تسهیل سرمایه‌گذاری در تولید برق، تسهیل‌گری و ایجاد فرصت برای سرمایه‌گذاری اعضا در خارج از کشور، از جمله رسالت‌ها و اهداف این تشکل است.

دستیابی به ظرفیت تولید ۵۰۰۰۰ مگاوات برق در شرکت‌های عضو سندیکا تا سال ۱۴۰۴ هدف کلان و همکاری در اصلاح اقتصاد برق؛ واقعی کردن بهای فروش برق شرکت‌های عضو؛ دستیابی به ۵۰ درصد از ظرفیت صادرات برق کشور؛ مشارکت در تدوین مقررات و اصلاح و اثرگذاری در تدوین قوانین و مقررات و فعال کردن بورس انرژی با قیمت‌های واقعی به عنوان اهداف اولیه سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق تعریف شده بود.

در حال حاضر نیروگاه‌های عضو سندیکا با مجموع قدرت نامی در حال بهره‌برداری ۳۷۶۱۸ مگاوات و بالغ بر ۱۸۱۷۴۷ گیگاوات ساعت تولید ویژه سالانه، سهم ۵۲,۷ درصدی از قدرت نامی نیروگاه‌های حرارتی و سهم ۵۹,۵ درصدی از تولید ویژه نیروگاه‌های حرارتی دارند. هم‌چنین سهم نیروگاه‌های در حال بهره‌برداری سندیکا از کل تولید ویژه کشور ۵۴ درصد و سهم نیروگاه‌های حرارتی بخش خصوصی از کل تولید ویژه کشور، ۵۹,۴ درصد است که با حساب سایر نیروگاه‌های بخش خصوصی (بادی، خورشیدی، تولید پراکنده و ...)، کل سهم بخش خصوصی از تولید ویژه کشور ۶۰ درصد می‌باشد. دبیرخانه سندیکا متشکل از دفاتر: کمیسیون‌های



تخصصی، پژوهش، روابط عمومی، آموزش و IT می‌باشد که دست‌یابی به اهداف زیر را زیر نظر هیات مدیره و دبیر سندیکا پی‌گیری می‌کنند:

- ✓ ارتباط با دولت با هدف کمک به بهبود فضای کسب و کار فعالان بخش خصوصی تولید برق و حل مشکلات اعضا؛
- ✓ تاثیرگذاری بر قوانین، آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط با کسب و کار اعضا با انجام مطالعات پژوهشی و بررسی در کمیسیون‌های تخصصی سندیکا؛
- ✓ تحلیل روندهای موجود در تولید برق با هدف رصد کردن شرایط و ارائه پیشنهادهای مناسب به فراخور موضوعات مرتبط به مقامات؛
- ✓ همکاری با سایر نهادهای خصوصی و دولتی فعال در صنعت برق به منظور دست‌یابی به راه‌حل‌های مشترک برای مشکلات موجود؛
- ✓ تهیه گزارش‌های پژوهشی؛
- ✓ فعالیت‌های آموزشی، برگزاری دوره‌های تخصصی و سمینارهای آموزشی؛
- ✓ انعکاس اخبار و اطلاعات از طریق بولتن روزانه، سایت و نشریه تخصصی نیرو و سرمایه؛
- ✓ ارتباط با سایر رسانه‌های جمعی خارج از سندیکا به منظور انعکاس مسائل.

برای رسیدن به اهداف سندیکا اقدامات مختلفی در سندیکا صورت می‌گیرد که مهم‌ترین دستاوردهای آن در نیمه دوم سال ۱۴۰۰ به شرح زیر بوده است:

- تکمیل بازسازی و تجهیز دفتر جدید برای سندیکا پیرو تکلیف مجمع عمومی عادی سالیانه؛
- دفاع از حقوق مالیاتی اعضا در پنج مورد با معرفی نماینده سندیکا برای حضور در هیات‌های حل اختلاف مالیاتی که منجر به دستاوردهای مالی قابل توجهی برای شرکت‌های عضو می‌شود.
- اصلاح تبصره‌ها و موادی از لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ به منظور درج ظرفیت‌هایی برای تهاتر بدهی شرکت‌های تولیدکننده برق با مطالبات آن‌ها.
- برگزاری سمینار " تعمیر و نگهداری نیروگاه‌های حرارتی " با همکاری مرکز همکاری‌های ژاپن و خاورمیانه (JCCME).
- کاهش قابل توجه جرایم ناشی از آزمون ظرفیت تولید در شرایط کنترل فرکانس.
- لغو الزام مشارکت مستقل واحدهای بخار نیروگاه‌های سیکل ترکیبی در کنترل فرکانس اولیه.
- جمع‌آوری و تنظیم مستندات لازم برای شرکت در شانزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی و انتخاب روابط عمومی سندیکا به عنوان برگزیده ملی در این دوره از جشنواره.



- پی‌گیری برگزاری جلسات با مسئولین تمامی نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار و ارسال گزارش‌های پژوهشی و کارشناسی برای آن‌ها که منجر به انعکاس مشکلات اعضا به صورت مستند در تمامی سطوح از جمله اتاق‌های بازرگانی، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، هیات تنظیم بازار برق، وزارت نیرو، شرکت مدیریت شبکه برق ایران، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی می‌شود.
- تقویت ارتباط با نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار که منجر به دریافت نظرات سندیکا در ارتباط با تمامی آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط با تولید برق می‌شود.
- پی‌گیری‌های مستمر برای حل مشکل بازپرداخت بدهی‌های ارزی؛ همچنین در ادامه خلاصه‌ای از اقدامات سندیکا که به صورت موضوعی تفکیک شده است، تشریح می‌شود و سپس عملکرد واحدهای سندیکا ارائه می‌شود. بررسی برخی از شاخص‌های آماری عملکرد سندیکا بخش پایانی این گزارش را به خود اختصاص می‌دهد.

## ۲. اهم محورهای پی‌گیری شده در سندیکا

### ۱-۲. مسائل مرتبط با بورس انرژی و توسعه معاملات خارج از بازار

با توجه به اهمیت بورس انرژی به عنوان بستری برای معاملات برق و نیز پیش‌بینی رونق بیشتر این بازار در آینده، در سال ۱۴۰۰ بررسی‌های مختلفی در زمینه مشکلات فعلی بورس انرژی و راهکارهای توسعه معاملات خارج از بازار در سندیکا آغاز شد که شرح آن‌ها برای نیمه دوم سال در جدول زیر ارائه شده است.

اقدامات	
✓	ارائه پیشنهادهای تهیه شده در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی سندیکا برای توسعه معاملات خارج از بازار عمده فروشی برق در مکاتبه با شرکت بورس انرژی؛
✓	تعامل با شرکت بورس انرژی به منظور حضور نماینده این شرکت در جلسات کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛
✓	بررسی موضوع تعیین کف قیمت برای معاملات برق در بورس انرژی در چند جلسه کارگروه؛ بررسی استراتژی‌های مختلف در تعریف مدل مالی برای تعیین کف قیمت برق در بورس انرژی در جلسات متعدد کارگروه؛ تعیین مدل مالی برای کف قیمت در بورس انرژی؛ مکاتبه با بورس انرژی و ارائه مدل و پیشنهاد سندیکا برای تعیین کف قیمت برق در بورس انرژی؛
✓	بررسی موضوع اصلاح ظرفیت بورس انرژی در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و ارجاع به کارگروه مربوطه؛ تشکیل جلسه با شرکت مدیریت شبکه برق ایران؛ مکاتبه با وزارت نیرو و بورس انرژی؛
✓	تهیه پیشنهاد تسهیل در ثبت درخواست‌های تخصیص ظرفیت قرارداد دوجانبه در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و ارائه به شرکت مدیریت شبکه برق به منظور تسهیل و کاهش دیوان سالاری اداری در فرآیند ثبت قراردادهای دوجانبه؛



## ۲-۲. انعکاس مشکلات تولیدکنندگان برق و اخطار بروز خاموشی در تابستان ۱۴۰۱

در سالیان گذشته به دلیل افت نرخ رشد سرمایه‌گذاری در تولید برق ناشی از مشکلات حکمرانی این صنعت و نیز ناکارآمدی اقتصاد برق، سرمایه‌گذاری در ساخت و توسعه نیروگاه‌ها از رونق خارج شده و میزان افزایش ظرفیت سالانه تولید برق به حدی نیست که جوابگوی نیاز مصرف در فصول پرمصرف باشد. سندیکا به عنوان نماینده بخش غیر دولتی تولیدکننده برق که سهم ۶۰ درصدی از کل تولید برق کشور دارند، بارها نگرانی تولیدکنندگان برق را در زمینه تامین برق پایدار کشور به نهادهای تصمیم‌گیر و اثر گذار گوشزد کرده است و به ریشه‌یابی علل بروز این وضعیت و آسیب‌شناسی آن ضمن ارائه راهکارهای پیشنهادی پرداخته است. جدول زیر برخی از مهمترین اقدامات صورت گرفته در این زمینه می‌باشند:

اقدامات	
✓	شرکت در جلسه شورای امنیت ملی و ارسال گزارش رسمی؛
✓	مکاتبه با نهاد ریاست جمهوری و انعکاس مشکلات و نگرانی‌های موجود در تولید برق؛
✓	مکاتبه با وزیر نیرو و درخواست وقت جلسه به صورت مکرر؛
✓	مکاتبه با ریاست اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و تهران؛
✓	مکاتبه با ریاست قوه قضائیه و درخواست وقت جلسه به منظور پی‌گیری موارد عدم اجرای قوانین صنعت برق و تاثیر آن بر شرایط پیش آمده؛
✓	ارائه گزارش‌های مستند در تمامی جلسات با مسئولین؛

## ۲-۳. پی‌گیری اصلاح قرارداد خرید برق از نیروگاه‌ها و پرداخت خسارت تاخیر در تادیه

از جمله مشکلات نیروگاه‌های غیردولتی تولیدکننده برق مفاد قراردادهای فروش برق آن‌ها با شرکت‌های وزارت نیرو است. در شرایط فعلی که بخش خصوصی سهم بالایی را در تولید برق کشور دارد، انتظار می‌رود ساختار حقوقی و مقررات‌گذاری صنعت برق به گونه‌ای باشد که ضامن رقابت سالم و برابر و ایجاد انصاف در شرایط فعالیت بخش خصوصی و دولتی شود اما متأسفانه در عمل این گونه نیست. از جمله مصادیق بارز این ادعا می‌توان به در نظر نگرفتن خسارت تاخیر در پرداخت بهای برق خریداری شده از نیروگاه‌ها اشاره کرد در حالی که نیروگاه بابت تاخیر در پرداخت اقساط وام‌های دریافتی خود در همین زمان که مطالبات قابل توجه از شرکت‌های زیر مجموعه وزارت نیرو دارد، خسارت‌های مالی سنگین به سیستم بانکی و سازمان‌های امور مالیاتی و تامین اجتماعی می‌پردازد. از جمله برنامه‌های سندیکا در نیمه دوم سال ۱۴۰۰ و در ادامه پی‌گیری‌های سالیان اخیر، تلاش برای اصلاح این قراردادها بوده است که در جدول زیر به اهم اقدامات در این زمینه پرداخته می‌شود. این اقدامات منجر شد هیات تنظیم بازار برق مقرر دارد به منظور صیانت از حقوق



فعالان غیر دولتی بازار برق و جبران تاخیر در پرداخت بهای برق خریداری شده، شرکت مدیریت شبکه برق ایران برای آن دسته از مطالباتی که مشمول تبصره ذیل بند (الف) ماده ۱۰ قانون برنامه ششم توسعه می‌گردد، اقدام قانونی لازم را صورت دهد. اما همچنان در اجرا مشکلاتی وجود دارد که منجر شده است تاکنون خسارتی پرداخت نشود.

اقدامات	
✓	مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق ایران به صورت مکرر و درخواست اجرای مصوبه شماره ۳۴۳ هیات تنظیم بازار برق؛
✓	پی‌گیری موضوع در کمیسیون مالی و اقتصادی؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو و پیشنهاد شکایت از شرکت مدیریت شبکه برق پس از ثبت اظهارنامه قضایی در خصوص درج خسارت تاخیر در تادیه در قراردادهای خرید برق؛
✓	برگزاری جلسه با مدیرعامل و معاونین شرکت مدیریت شبکه برق و درخواست اجرای مصوبه هیات تنظیم بازار برق و درج خسارت تاخیر در تادیه در قراردادهای خرید برق از نیروگاه‌ها؛

## ۲-۴. موضوعات مرتبط با بازار برق

تغییر رویه‌ها و دستورالعمل‌های شرکت مدیریت شبکه برق ایران در بازار عمده فروشی برق از جمله مواردی است که بر درآمدزایی نیروگاه‌ها اثرات قابل توجه دارد و مرتباً توسط کارشناسان کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و در موارد مرتبط کمیسیون مقررات و قراردادها و مالی و اقتصادی سندیکا رصد میشود تا اقدامات لازم صورت گیرد. مهمترین محورهایی که در این زمینه در نیمه دوم سال ۱۴۰۰ مطرح شده و سندیکا بر روی آنها اقدام کرده است، در زیر بخش ۳-۱-۱ قابل مشاهده است.

## ۲-۵. درخواست رفع موانع در صدور پروانه بهره‌برداری نیروگاه‌های خصوصی

در باره فرآیند تمدید پروانه بهره‌برداری دو مشکل اصلی وجود دارد که حل آن‌ها با جدیت در دستور کار سندیکا بوده است. نخست مدت اعتبار پروانه بهره‌برداری است که در حال حاضر باید سالانه تمدید شود و این مساله نیروگاه‌ها را گرفتار مشکلاتی می‌کند و دوم مدارکی است که شرکت مدیریت شبکه برق برای تمدید پروانه بهره‌برداری از نیروگاه‌ها طلب می‌کند. در سال‌های اخیر شاهد درخواست حجم انبوهی از اطلاعاتی هستیم که معاونت‌های شرکت مدیریت شبکه برق ایران تمدید پروانه بهره‌برداری را منوط به ارائه آن‌ها نموده‌اند. تهیه برخی از این اطلاعات غیرممکن، برخی با صرف هزینه و برخی نیز همانند اطلاعات مالی، مدارک محرمانه شرکت‌ها هستند. تلاش‌های صورت گرفته در دبیرخانه سندیکا در نیمه دوم سال ۱۴۰۰ برای رفع این مشکلات به شرح زیر بوده است:





اقدامات
✓ مکاتبه با نهاد ریاست جمهوری، وزارت اقتصاد و وزارت صمت؛

## ۲-۶. اثرگذاری بر لایحه بودجه سال ۱۴۰۱

هر ساله آذر ماه لایحه بودجه به عنوان مهمترین سند مالی اداره کشور از سوی دولت تقدیم مجلس می‌شود و یکی از محورهای تمرکز دبیرخانه سندیکا بررسی لایحه پیشنهادی بودجه و ارائه پیشنهادهای الحاقی و اصلاحی بر احکام بودجه به منظور بهبود وضعیت تولیدکنندگان برق است. در لایحه ۱۴۰۱ هیچ گونه تبصره و ماده‌ای که به نوعی حل مشکلات تولید برق را هدف‌گذاری کرده باشد درج نشده و حتی مواردی همچون ظرفیت‌های تهاتر بدهی‌های مالیاتی اعضا با مطالبات آن‌ها از محل فروش برق (تبصره ۵ در قوانین بودجه سالیان گذشته) نیز حذف شده بود. سندیکا با پی‌گیری‌های بسیار در همکاری با کمیسیون‌های مجلس شورای اسلامی و کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی، توانست مواردی را به لایحه بودجه الحاق کند که ظرفیت بالغ بر ۱۰ هزار میلیارد تومانی برای تهاتر بدهی‌های مالیاتی اعضا و مطالبات آن‌ها از این محل ایجاد گردید. اقدامات سندیکا برای حصول این دستاورد به شرح زیر می‌باشد:

اقدامات
✓ تهیه گزارشی از تحلیل آماری و وضعیت احکام بودجه بخش برق در لایحه ۱۴۰۱؛
✓ همکاری با کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و نیز کمیسیون‌های انرژی، اقتصادی و تلفیق بودجه مجلس شورای اسلامی برای طرح پیشنهادهایی به منظور بهبود وضعیت تولیدکنندگان برق در قانون بودجه؛
✓ استفاده از ظرفیت ارتباطات مدیران عامل شرکت‌های عضو برای برقراری ارتباط با نمایندگان مجلس؛
✓ پی‌گیری ثبت پیشنهادهای توسط کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی، قرائت در مجلس تا تصویب و درج در بودجه؛

## ۲-۷. حل مشکل بازپرداخت وام‌های ارزی صندوق توسعه ملی

سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها به طور کلی و از جمله احداث نیروگاه‌ها به منظور افزایش توان تولید برق از جمله زمینه‌هایی است که به منابع مالی قابل توجه نیاز دارد. در این راستا استفاده از تسهیلات ارزی صندوق توسعه ملی همواره یکی از راه‌های تامین مالی پروژه‌های تولید برق بوده است. در سه سال اخیر و مشخصاً از نیمه دوم سال ۱۳۹۶، افزایش ناگهانی قیمت ارز و کاهش ارزش پول ملی مشکلات بسیاری را برای تولیدکنندگان ایجاد کرد که برای تولیدکنندگان برق علاوه بر مسائل مرتبط با افزایش هزینه‌های تولیدی ناشی از افزایش قیمت تجهیزات وارداتی ساخت و تعمیر و نگهداری نیروگاه‌ها، مشکل مضاعف بازپرداخت اقساط تسهیلات ارزی با ارزشی چندین برابر نیز حاصل شده است. در این راستا در سه سال گذشته به صورت



مستمر پیشنهادهای موجود به منظور حل این مشکل (از جمله امکان بازپرداخت با نرخ رسمی یا تهاتر و ...) در سندیکا بررسی و در موارد ممکن از طریق نهادهای مختلف مورد پی گیری قرار گرفته است. متأسفانه این پی گیری ها تاکنون منجر به حل مشکل نشده است. با توجه به ابعاد گسترده موضوع و تبعات جبران ناپذیر آن برای اعضا، پی گیری ها همچنان در هیات مدیره و دبیرخانه ادامه دارد. شرح کامل اقدامات انجام شده در نیمه دوم سال ۱۴۰۰ را در جدول زیر مشاهده فرمایید.

اقدامات
✓ مکاتبات متعدد با شورای عالی امنیت ملی، نهاد ریاست جمهوری، وزارت نیرو، اتاق های بازرگانی و قوه قضائیه؛
✓ انعکاس مشکل و ابعاد آن در جلسات با مقامات تصمیم گیر و نهادهای اثرگذار؛
✓ همکاری با مرکز پژوهش های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در تهیه گزارش و استخراج راهکار و انعکاس آن به نهاد ریاست جمهوری و صندوق توسعه ملی؛
✓ مکاتبه با شرکت های عضو؛
✓ برگزاری جلسه توسط کمیسیون مالی و اقتصادی با نیروگاه های دریافت کننده تسهیلات ارزی؛

## ۲-۸. جبران مالی زیان نیروگاه ها از محل عدم تعدیل سالیانه نرخ پایه آمادگی بر اساس دستورالعمل بند «و» ماده ۱۳۳ قانون برنامه پنجم توسعه در دو سال پایانی برنامه<sup>۱</sup>

پس از این که در خرداد ۱۳۹۹، حکم هیات عمومی دیوان عدالت اداری مبنی بر ابطال بند (۱) مصوبه شماره ۲۶۳ هیات تنظیم بازار برق بر اساس ماده ۱۳ قانون تشکیلات و آیین دادرسی دیوان عدالت اداری، به زمان تصویب مصوبه بازگشت، سندیکا اقدامات گسترده ای برای اجرای این حکم و جبران زیان مالی نیروگاه ها ناشی از عدم تعدیل نرخ پایه آمادگی در دو سال پایانی برنامه پنجم توسعه انجام داد که شرح آن در جدول زیر آمده است. این پی گیری ها همچنان تا حصول نتیجه ادامه دارد.

اقدامات
✓ پی گیری مساله در کمیسیون مالی و اقتصادی؛
✓ برگزاری جلسات متعدد و مذاکره با گروه های حقوقی برای بررسی موضوع؛
✓ مکاتبه با شرکت های عضو و ارائه گزارشی از اقدامات صورت گرفته در زمینه پی گیری حکم دیوان عدالت اداری؛

<sup>۱</sup> . اجرای حکم هیات عمومی دیوان عدالت اداری.



## ۹-۲. تعاملات با نهادهای اثرگذار

برقراری ارتباط سازنده با سایر نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار ضمن آن که از جمله اصول پیشرفت و توسعه تشکلهای است، در زمره موثرترین کانال‌های پی‌گیری منافع اعضا نیز به شمار می‌آید. سندیکا تلاش کرده است با شرکت در جلسات، عضویت در کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران و تهیه گزارش‌های مشترک با نهادهای مستقل از جمله اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، مشکلات تولیدکنندگان غیر دولتی برق را دقیق و مستند انعکاس دهد. برخی از این اقدامات در جدول زیر آمده است.

اقدامات
✓ حضور نمایندگان هیات مدیره سندیکا در جلسات متعدد با مقامات تصمیم‌گیر و سیاست‌گذاران در اتاق بازرگانی ایران، هیات تنظیم بازار برق و شرکت مدیریت شبکه برق؛
✓ ارسال گزارش‌های پژوهشی برای اتاق بازرگانی ایران و کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی؛
✓ اعلام نظر بر آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها؛
✓ مشارکت در تدوین قوانین مرتبط با تولید برق؛

## ۱۰-۲. درخواست رفع مشکلات اجرایی و بازرگری در فرآیند صدور و واگذاری اوراق گواهی ظرفیت تولید نیروگاه‌های غیر دولتی

با توجه به اختلاف نظر موجود میان سندیکا و نمایندگان دولت بر سر مساله فرآیند صدور و واگذاری اوراق گواهی ظرفیت تولید نیروگاه‌ها، کمیسیون مقررات و قراردادهای تلاش‌های گسترده‌ای در زمینه روشن شدن ابعاد حقوقی این مساله داشته است. جدول زیر شرح مهمترین اقدامات سندیکا در نیمه دوم سال ۱۴۰۰ برای دفاع از حقوق سرمایه‌گذاران خصوصی در این زمینه است:

اقدامات
✓ مکاتبه با وزارت نیرو؛
✓ مشارکت مستمر در جلسات برگزار شده توسط شرکت برق حرارتی با حضور سایر کارشناسان از سازمان‌های مختلف و دفاع از حقوق اعضا با طرح ایرادات وارده بر فرآیند فعلی؛
✓ طرح مساله در جلسات متعدد با مقامات اثرگذار و سیاست‌گذاران؛



## ۱۱-۲. تجهیز دفتر خریداری شده سندیکا پیرو تکلیف مجمع سالیانه

از تکالیف مجمع سالیانه سندیکا در سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ خرید دفتر برای این تشکل بوده است به گونه‌ای که امکان گسترش و توسعه فعالیت‌ها در فضایی مناسب‌تر فراهم شود. دبیرخانه سندیکا در نیمه دوم سال ۱۳۹۹ و در ادامه اقدامات نیمه نخست سال، به صورت جدی بر این هدف متمرکز شد. نتیجه این اقدامات منجر به قول‌نامه سه واحد اداری با مجموع مساحت تقریبی ۲۹۰ متر مربع واقع در طبقه دوم محل فعلی با تایید هیات مدیره سندیکا و مشارکت مالی اعضا شد. بخشی از تلاش‌های دبیرخانه در نیمه نخست سال جاری معطوف به بازسازی و تجهیز دفتر جدید به منظور استقرار دبیرخانه در نیمه دوم سال بوده است. این تلاش‌ها تا پایان سال ادامه داشت و در نهایت از ابتدای سال ۱۴۰۱ دبیرخانه سندیکا به محل جدید منتقل گردید.

## ۳. گزارش فعالیت‌های واحدهای مختلف سندیکا

### ۱-۳. کمیسیون‌ها

#### ۱-۱-۳. کمیسیون بازار برق و بورس انرژی

- بررسی رویه مشخصات فنی واحدهای نیروگاهی: برگزاری جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و کارگروه مربوطه و طرح موضوع؛ بررسی رویه در چندین جلسه کمیسیون و کارگروه؛ جمع‌بندی پیشنهادهای کمیسیون‌های بازار برق و بورس انرژی و مهندسی و سیستم‌ها؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق برای ارسال گزارشی از نظرات و اصلاحات سندیکا در خصوص رویه مذکور.
- اعتراض به آزمون ظرفیت تولید در شرایط کنترل فرکانس واحدهای نیروگاهی: برگزاری جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و بررسی موضوع؛ ارجاع موضوع به کارگروه خدمات جانبی.
- بررسی موضوع اصلاح ظرفیت بورس انرژی: برگزاری جلسات کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛ ارجاع موضوع به کارگروه بازار و بورس.
- بررسی موضوع تعیین کف قیمت برق در بورس انرژی: برگزاری جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و جمع‌بندی نظرات اعضای کمیسیون برای تعیین کف قیمت برق در بورس انرژی؛ ارجاع موضوع به کارگروه مربوطه به منظور تعیین مدل کف قیمت برق در بورس انرژی.



- بررسی رویه تعیین نیروگاهی آرایش تولید در بازار روز بعد: بررسی موضوع در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و ارجاع به کارگروه مربوطه برای جمع‌بندی نظرات سندیکا و انجام اقدامات لازم.
- اعتراض به مشارکت مستقل واحدهای بخار سیکل ترکیبی در کنترل اولیه فرکانس: طرح موضوع در جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و ارجاع به کارگروه خدمات جانبی.
- اعلام نظر در خصوص تفاهم نامه امضا شده فی مابین وزارت خانه‌های صمت و نیرو برای ساخت ده هزار مگاوات نیروگاه: بررسی تفاهم نامه در جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی سندیکا؛ جمع‌بندی نظرات اعضای کمیسیون و ارائه نتایج بررسی به هیات مدیره سندیکا.
- اعلام نظر در خصوص دستورالعمل اجرایی رویه مدیریت خدمات جانبی خودراه‌اندازی: بررسی دستورالعمل در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی سندیکا؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق و ارائه پیشنهادهای سندیکا.
- ارائه پیشنهاد در خصوص دریافت اطلاعات فروش بازیگران بازار برق در زمان قطعی سامانه‌های شرکت مدیریت شبکه: برگزاری جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و بررسی موضوع؛ مکاتبه با دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو و ارائه پیشنهاد سندیکا در زمان بروز قطعی در سامانه‌های شرکت مدیریت شبکه برق.
- پیشنهاد تسهیل در ثبت درخواست‌های تخصیص ظرفیت قرارداد دوجانبه: برگزاری جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و بررسی موضوع؛ مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق و ارائه پیشنهاد سندیکا به منظور تسهیل و کاهش دیوان سالاری اداری در فرآیند ثبت قراردادهای دوجانبه.
- اصلاح جز ب بند ۳-۱-۳ مصوبه جلسه ۳۴۸ هیات تنظیم بازار برق (عرضه‌کنندگان برق موظفند معادل تقاضا در بورس، سهم خود از انرژی مورد نیاز را به این بازار عرضه نمایند در غیر این صورت خرید ظرفیت معادل نیروگاه، مشمول پرداخت بهای آمادگی نخواهد شد): بررسی نامه دریافتی از شرکت تولید نیروی برق دماوند در جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق.
- ارائه پیشنهاد برای تسهیل شرکت در بازار عمده فروشی: بررسی موضوع در جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق و ارائه پیشنهادهای سندیکا.
- بررسی موضوع افزایش هزینه‌های تولید برق با سوخت مایع: بررسی موضوع در جلسه کمیسیون بازار برق و بورس انرژی و ارجاع به کارگروه سوخت به منظور پی‌گیری.
- درخواست اصلاح نرخ خرید برق از نیروگاه‌ها در سال ۱۴۰۱: بررسی موضوع در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛ مکاتبه با وزارت نیرو برای اصلاح سقف نرخ انرژی و نرخ پایه آمادگی در سال ۱۴۰۱؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق.



### ۳-۱-۱-۱. کارگروه‌ها

#### کارگروه بازار برق و بورس انرژی

- بررسی موضوع اصلاح ظرفیت بورس انرژی: بررسی موضوع در چند جلسه کارگروه؛ تشکیل جلسه مشترک با شرکت مدیریت شبکه برق؛ مکاتبه با وزارت نیرو و بورس انرژی و پیشنهاد اینکه فرآیند فعلی معاملات در بورس ادامه پیدا کند و پس از انجام معاملات در بورس انرژی نتیجه معاملات (خریدار و فروشنده) برای شرکت مدیریت شبکه برق ارسال شود. سپس بعد از ثبت معاملات این اختیار به خریدار و فروشنده داده شود که با رضایت طرفین امکان اصلاح حجم معاملات را داشته باشند (همانند قراردادهای دوجانبه).
- بررسی رویه تعیین نیروگاهی آرایش تولید در بازار روز بعد: برگزاری جلسات مشترک متعدد با شرکت مدیریت شبکه برق و بررسی رویه؛ طرح پیشنهادهای سندیکا و شرکت مدیریت شبکه برق در جلسه هیات تنظیم بازار برق؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق و ارائه پیشنهادهای سندیکا به صورت کتبی.

#### کارگروه خدمات جانبی

- بررسی موضوع مشارکت مستقل واحدهای بخار سیکل ترکیبی در کنترل اولیه فرکانس: بررسی موضوع در جلسه کارگروه؛ برگزاری جلسه مشترک با شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و شرکت مپنا؛ مکاتبه با معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی، هیات تنظیم بازار برق، شرکت برق حرارتی و شرکت مدیریت شبکه برق ایران مبنی بر لغو دستور مشارکت مستقل واحدهای بخار سیکل ترکیبی در کنترل اولیه فرکانس به این دلیل که قابلیت کنترل فرکانس صرفاً در واحدهای گازی پیش‌بینی و طراحی شده است و چنین قابلیتی در هیچ کدام از واحدهای بخار سیکل ترکیبی وجود ندارد.
- بررسی موضوع آزمون ظرفیت تولید در شرایط کنترل فرکانس واحدهای نیروگاهی: بررسی موضوع در چند جلسه کارگروه؛ جمع بندی نظرات برای ارائه در جلسه مشترک با شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و شرکت مپنا.

#### کارگروه سوخت

- بررسی موضوع افزایش هزینه‌های تولید برق با سوخت مایع: بررسی موضوع در جلسه کارگروه؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق و ارائه گزارش مقایسه هزینه‌های تولید برق با سوخت‌های گاز و گازوئیل در توربین‌های گازی کلاس F.



### کارگروه تعیین کف قیمت بورس

- بررسی موضوع تعیین کف قیمت برق در بورس انرژی: بررسی موضوع در چند جلسه کارگروه؛ بررسی استراتژی‌های مختلف در تعریف مدل مالی برای تعیین کف قیمت برق در بورس انرژی در جلسات متعدد کارگروه؛ تعیین مدل مالی برای کف قیمت در بورس انرژی؛ مکاتبه با بورس انرژی و ارائه مدل و پیشنهاد سندیکا برای تعیین کف قیمت برق در بورس انرژی.

### ۳-۱-۲. کمیسیون مالی و اقتصادی

- پی‌گیری موضوع اصلاح قرارداد خرید برق از نیروگاه: مکاتبه با شرکت‌های عضو و پیشنهاد شکایت از شرکت مدیریت شبکه برق پس از ثبت اظهارنامه قضایی در خصوص درج خسارت تاخیر در تادیه در قراردادهای خرید برق.
- پی‌گیری حکم دیوان عدالت اداری در خصوص نرخ پایه آمادگی: برگزاری جلسات متعدد و مذاکره با گروه‌های حقوقی برای بررسی موضوع؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو و ارائه گزارشی از اقدامات صورت گرفته در زمینه پی‌گیری حکم دیوان عدالت اداری.
- مکاتبه با وزیر نیرو و شرکت مدیریت شبکه برق: برگزاری جلسه با مدیرعامل و معاونین شرکت مدیریت شبکه برق و درخواست اجرای مصوبه هیات تنظیم بازار برق و درج خسارت تاخیر در تادیه در قراردادهای خرید برق از نیروگاه‌ها.
- پی‌گیری بازپرداخت تسهیلات ارزی دریافتی از صندوق توسعه ملی: مکاتبه با شرکت‌های عضو؛ برگزاری جلسه با نیروگاه‌های دریافت کننده تسهیلات ارزی.

### ۳-۱-۳. کمیسیون بیمه و مالیات

- ❖ بررسی قانون مالیات بر ارزش افزوده سال ۱۴۰۰: بررسی موضوع در جلسه کمیسیون؛ اطلاع‌رسانی نتیجه بررسی موضوع به شرکت‌های عضو.
- ❖ تصمیم‌گیری در مورد درخواست عضویت در کمیسیون: بررسی رزومه افراد برای عضویت در کمیسیون؛ اطلاع‌رسانی به شرکت‌ها.



### ۳-۱-۴. کمیسیون مقررات و قراردادها

- بررسی موضوع گواهی ظرفیت: شرکت نمایندگان کمیسیون در جلسات شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و توانیر؛ دفاع از موضع نیروگاه‌ها و سرمایه‌گذاران در جلسات.

### ۳-۱-۵. کمیسیون مهندسی و سیستم‌ها

- بررسی پیشنهاد جهاد دانشگاهی واحد علم و صنعت در خصوص معرفی محصول جدید طراحی و ساخت جهاد دانشگاهی - دستگاه تانژانت دلتا: بررسی درخواست جهاد دانشگاهی در جلسه کمیسیون؛ مکاتبه با جهاد دانشگاهی برای ارسال مستندات مورد درخواست کمیسیون؛ بررسی مستندات مربوط به طرح جهاد دانشگاهی و تایید آن؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو و معرفی طرح جهاد دانشگاهی.
- بررسی پیشنهاد پژوهشگاه نیرو با موضوع معرفی اعضای هیات علمی این پژوهشگاه برای بهره‌مندی از فرصت مطالعاتی در صنایع: مکاتبه با شرکت‌های عضو و درخواست اعلام موضوعات اولویت‌دار نیروگاه‌ها به سندیکا و انجام سایر مراحل طرح فرصت مطالعاتی صنعتی با همکاری مشترک پژوهشگاه نیرو.
- پروژه تحقیقاتی "مطالعه و تحقیق برای تحلیل کلان عملکرد حوزه‌های صنعت برق در بازه ۱۳۶۸-۱۳۹۸ با تاکید بر تحلیل روند تولید برق کشور": بررسی کلی بخش اول پروژه پژوهشی در جلسه کمیسیون؛ بررسی تخصصی بخش‌های مختلف فصل اول پروژه توسط اعضای کمیسیون؛ بررسی نظرات اعضای کمیسیون و جمع بندی برای ارائه به تیم اجرایی پروژه؛ مکاتبه با مرکز بهره برداری ایمن شبکه دانشگاه صنعتی امیرکبیر به منظور ارائه نظرات و اصلاحات اعضای کمیسیون؛ دعوت از تیم اجرایی پروژه در جلسه کمیسیون به منظور بررسی اصلاحات انجام شده در بخش اول پروژه پژوهشی؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو برای معرفی نماینده دانشگاه برای دریافت اطلاعات از شرکت‌های عضو سندیکا.
- بررسی پیشنهاد شرکت وبکو امیرکبیر در خصوص معرفی فنی دستگاه تست رله‌های حفاظتی و تجهیزات: دعوت از نمایندگان این شرکت در جلسه کمیسیون برای ارائه توضیحات مشروح فنی و پاسخ به سئوالات اعضای کمیسیون؛ تایید طرح شرکت وبکو توسط اعضای کمیسیون؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو برای اطلاع رسانی و معرفی طرح.





### ۳-۱-۶. کمیسیون آموزش و پژوهش

- ✓ تصمیم‌گیری در مورد برگزاری دوره‌های آموزشی سندیکا با در نظر گرفتن مشکلات ناشی از وجود ویروس کرونا؛ پی‌گیری چگونگی برگزاری وبینارهای آموزشی؛ پی‌گیری برگزاری دوره‌ها از اساتید مربوطه.
- ✓ تصمیم‌گیری در مورد برگزاری سمینار آموزشی "تاثیر خصوصی سازی بر بهبود عملکرد نیروگاه‌ها".
- ✓ بررسی پیشنهادهای دریافتی برای برگزاری دوره‌های آموزشی ماهانه و اطلاع رسانی دوره‌ها به شرکت-های عضو.
- ✓ تصمیم‌گیری برای برگزاری دوره "آشنایی با بازار برق ایران".
- ✓ همکاری با مرکز همکاری‌های ژاپن در خاورمیانه برای برگزاری سمینار آموزشی "تعمیر و نگهداری نیروگاه‌های حرارتی".

### ۳-۲. پژوهش

- تهیه گزارش‌های تحلیلی:
  - تحلیل بودجه صنعت برق در لایحه بودجه ۱۴۰۱؛
  - مشکلات تولید برق و راهکارهای پیشنهادی؛
- همکاری با مرکز پژوهش‌ها و کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و نیز کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی برای تهیه یا اعلام نظر بر هر گونه محتوای تولید شده مرتبط با تولید برق؛
- همکاری با کمیسیون‌های اقتصادی و انرژی مجلس شورای اسلامی در جمع‌آوری اطلاعات مورد نیاز در تولید برق؛
- همکاری با کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در تهیه گزارش بررسی بخش برق در لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ کل کشور؛
- شرکت در جلسات بررسی بودجه ۱۴۰۱ و پی‌گیری پیشنهادهای اصلاحی و الحاقی تا درج در قانون بودجه؛
- تهیه گزارش‌های مرحله دوم و سوم و تکمیل پروژه پژوهشی با عنوان «شناسایی و رتبه‌بندی ریسک‌های سرمایه‌گذاری در پروژه‌های تولید برق حرارتی در قالب قراردادهای ساخت، تملک،



بهره‌برداری (BOO) و تهیه نقشه راه کاهش اثرات آن‌ها برای سرمایه‌گذار» و ارائه به مرکز پژوهش‌های اتاق بازرگانی ایران؛

- تهیه اسلایدهای تحلیلی از وضعیت تولید برق برای ارائه در جلسات و انعکاس مشکلات موجود به تصمیم‌گیران؛
- تهیه یادداشت‌های تحلیلی برای نشریات داخلی سندیکا و رسانه‌ها از جمله روزنامه دنیای اقتصاد.

### ۳-۳. روابط عمومی

#### وب سایت

- ❖ وب سایت سندیکا به شکل لحظه‌ای با مهمترین اخبار شرکت‌های عضو و سایر اخبار حوزه برق کشور به‌روزرسانی می‌شود.
- ❖ رشد تعداد بازدیدکنندگان از سایت.

#### رسانه‌های اجتماعی

- ❖ پایش مستمر اخبار، مطالب و مقالات از رسانه‌های کثیرالانتشار حوزه انرژی و درج خلاصه اخبار و مطالب به صورت لحظه‌ای در کانال و وبسایت سندیکا؛
- ❖ به‌روزرسانی کانال‌های خبری سندیکا در شبکه‌های اجتماعی با عضویت بیش از ۳۵۰ عضو شامل مدیران عامل، مدیران روابط عمومی و دیگر کارکنان تمام شرکت‌های عضو سندیکا؛ مدیران ارشد و روابط عمومی شرکت‌های برق حرارتی، توانیر، مدیریت شبکه و اتاق بازرگانی؛ خبرنگاران حوزه انرژی و ...

#### رسانه‌های نوشتاری

#### الف) بولتن

- ❖ بررسی و پایش روزانه رسانه‌ها اعم از دیداری، شنیداری و مکتوب و اجتماعی و انتخاب اخبار، مقالات و مطالب آن‌ها برای انعکاس در نشریه الکترونیکی «درخشش» (بولتن) که طی شش ماهه دوم سال ۱۴۰۰ ۱۰۱ شماره از این نشریه (از شماره ۶۲۲ تا ۷۲۳)، روزانه از طریق پست الکترونیک (ایمیل) و همچنین کانال سندیکا در شبکه‌های اجتماعی، به قریب به ۱۰۰۰ آدرس ارسال شده است.
- ❖ تهیه و تنظیم هر روزه اخبار اقدامات سندیکا، تولید یادداشت‌های تحلیلی، برنامه‌ریزی و برگزاری مصاحبه‌های اختصاصی و انعکاس اخبار و مطالب مرتبط با حوزه تولید برق شامل موارد زیر، برای درج در نشریه الکترونیکی «درخشش»:



- ۷۶ خبر و گزارش خبری تولیدی در روابط عمومی سندیکا و جستجو، انتخاب، بازخوانی، ویرایش و در موارد لزوم چک کردن صحت و سقم ۱۰۸ خبر درباره شرکت‌های عضو از وبسایت‌های مربوط به شرکت‌ها یا سایر رسانه‌ها؛
- تهیه ۱۸ یادداشت در روابط عمومی در باره چالش‌های شرکت‌های عضو سندیکا که بیش از ۹۰ درصد آن در رسانه‌های جمعی منعکس شده است؛
- ۳ مصاحبه اختصاصی تولید شده توسط دفتر روابط عمومی سندیکا و ۱۲ مصاحبه که یا به صورت مکتوب توسط روابط عمومی سندیکا تهیه و در اختیار رسانه‌ها قرار داده شده و یا از طریق هماهنگی این دفتر با هیات‌مدیره و اعضای سندیکا، توسط دیگر رسانه‌ها صورت گرفته و پس از انتشار در رسانه‌ها، در بولتن «درخشش» بازنشر شده است.

### ب) رسانه‌های چاپی:

- ❖ برنامه‌ریزی و تدوین رئوس مطالب و رویکرد محتوایی شماره‌های ۳۵ و ۳۶ فصلنامه «نیرو و سرمایه» با بهره‌گیری از دیدگاه‌ها و تصمیمات شورای سیاست‌گذاری فصلنامه که جلسات آن در ابتدای هر فصل برای تعیین خط مشی رسانه‌ای سندیکا هماهنگ و برگزار می‌شود.
- ❖ هماهنگی و پی‌گیری برای تولید محتوا و بازخوانی و تنظیم، ویرایش مطالب، صفحه‌آرایی و انتشار شماره‌های ۳۵ و ۳۶ (۴ و ۵ سراسری) فصلنامه «نیرو و سرمایه» به شرح زیر:
  - فصلنامه شماره ۳۵ (۴ سراسری): ۶ یادداشت، ۱۵ مصاحبه اختصاصی، ۱ مقاله علمی و ۳ گزارش (شامل گزارش تاریخی و میدانی و گزارشی از دفتر پژوهش و عضو هیات‌مدیره سندیکا)، به همراه ۲ مورد سخنرانی پیاده و تنظیم شده؛
  - فصلنامه شماره ۳۶ (۵ سراسری): ۷ یادداشت، ۱۲ مصاحبه اختصاصی با مدیران ارشد شرکت‌های عضو و صنعت برق، نمایندگان مجلس، صاحب نظران حوزه انرژی برق، ۱ مقاله علمی و ۶ گزارش (شامل گزارش تاریخی، گزارش میدانی، گزارش عملکرد، گزارشی تحلیلی از دفتر پژوهش سندیکا و از دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو و گزارش تحلیلی دیگری از عضو هیات‌علمی دانشگاه سنندج)؛
- ❖ بیش از ۷۰ درصد مطالب این دو شماره فصلنامه «نیرو و سرمایه» پس از انتشار، در رسانه‌های جمعی به طور گسترده بازنشر داده شده است.



## سایر اقدامات:

- برگزاری نشست‌های مستمر با نمایندگان رسانه‌های گروهی اعم از صدا و سیما، مطبوعات و خبرگزاری‌ها برای هماهنگی و تقویت همکاری‌ها
- جمع‌آوری و تنظیم مستندات لازم برای شرکت در شانزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی و انتخاب روابط عمومی سندیکا به عنوان برگزیده ملی در این دوره از جشنواره؛
- همکاری و ارتباط مستمر با روابط عمومی شرکت‌های عضو و هماهنگی برای انجام مصاحبه اعضا با رسانه‌ها؛
- حضور در نشست‌ها و سمینارهای ملی مرتبط با حوزه روابط عمومی که از سوی تشکل‌های صنفی روابط عمومی برگزار می‌شود.
- همکاری در تهیه و تدوین پیش‌نویس قرارداد همکاری با دانشگاه علامه طباطبایی به منظور برگزاری دوره‌های آموزشی برای مدیران و کارشناسان فعال در حوزه روابط عمومی شرکت‌های عضو.

## ۳-۴. آموزش

- برگزاری وبینار آموزشی با مجموع ۸۵۰ نفر - ساعت آموزش با عنوان:
  - آشنایی با بازار برق ایران؛
- برگزاری سمینار آموزشی با مجموع ۳۰۰ نفر - ساعت آموزش با عنوان:
  - تاثیر خصوصی‌سازی بر بهبود عملکرد نیروگاه‌ها؛
- انجام نیازسنجی آموزشی برای برگزاری سمینارهای آموزشی با همکاری JCCME؛
- دریافت فرم‌های ارزیابی دوره‌ها از شرکت‌کنندگان و تحلیل نتایج ارزیابی هر دوره؛
- تهیه تقویم آموزشی شش ماهه و اطلاع‌رسانی در سایت؛
- انجام پی‌گیری‌های مرتبط با دوره عالی بازار برق؛
- اتمام دوره و دریافت گواهی شرکت‌کنندگان از دانشگاه تهران و ارائه به آن‌ها؛
- برگزاری سمینار " تعمیر و نگهداری نیروگاه‌های حرارتی " با همکاری مرکز همکاری‌های ژاپن و خاورمیانه (JCCME).

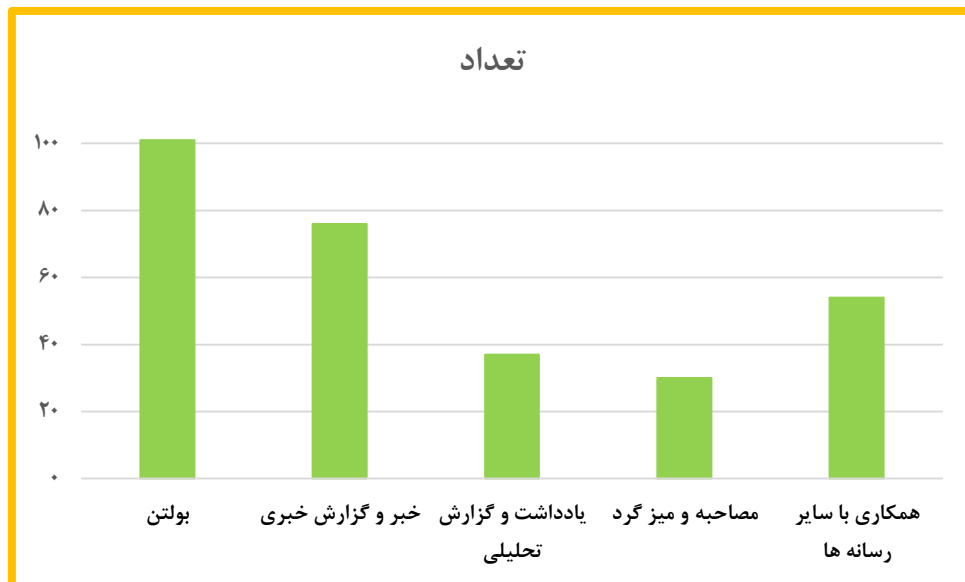


#### ۴. شاخص‌های آماری عملکرد سندیکا

جدول (۱). تعداد جلسات هیات مدیره در شش ماه دوم سال ۱۴۰۰ و تعداد مصوبات

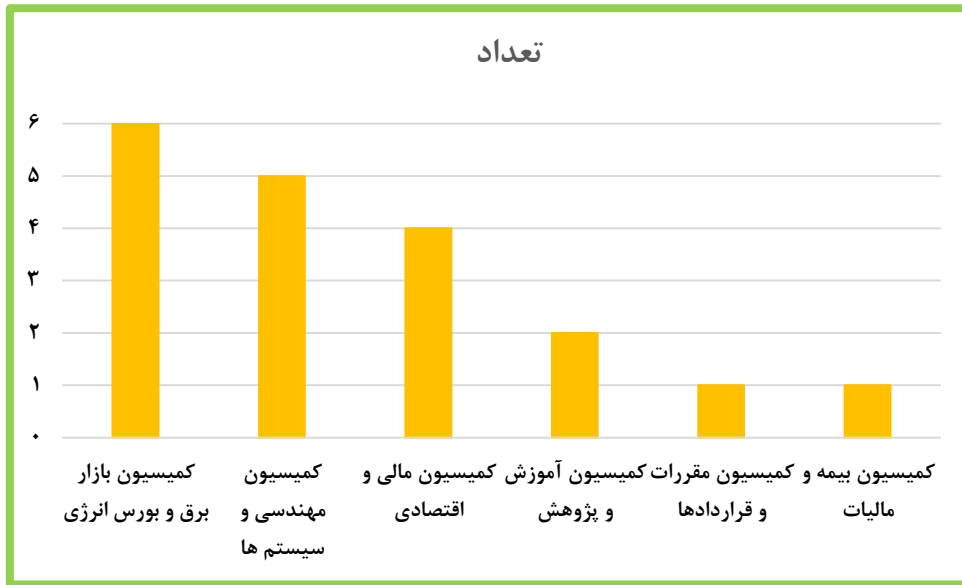
ردیف	تعداد	تعداد
۱	جلسات برگزار شده هیات مدیره	۱۳
۲	تعداد مصوبات	۵۳

نمودار ۱. سندیکا در رسانه‌های داخلی و خارجی





نمودار ۲. تعداد جلسات کمیسیون‌های سندیکا



همچنین لازم به ذکر است با توجه به حضور اعضای هیأت مدیره و کمیسیون‌ها در گروه‌های مجازی، به موازات جلسات رسمی، در گروه‌ها نیز موضوعات زیادی بررسی و تصمیم‌گیری می‌شود.

نمودار ۳. تعداد جلسات کارگروه‌های سندیکا

