

# گزارش عملکرد سندیکای شرکتهای تولیدکننده برق

شش ماهه نخست سال ۱۴۰۰



سندیکای شرکتهای تولیدکننده برق

رئیس هیات مدیره: محمد علی وحدتی

دبیر سندیکا: پرویز غیاث‌الدین

با تشکر از اعضای محترم هیات مدیره، روسا و اعضای محترم کمیسیونهای سندیکا

تهیه گزارش: دفتر پژوهش

همکاران (به ترتیب حروف الفبا): پگاه پاشا زانوس، معصومه پاشا زانوسی، نسرين حبيبان، زهرا شریفی و سعید کیومرثی.



فهرست

۴	۱. مقدمه
۶	۲. اهم محورهای پی‌گیری شده در سندیکا
۶	۱-۲. تعدیل سقف قیمت پیشنهادی انرژی در بازار برق برای سال ۱۴۰۰ با اجرای کامل دستورالعمل بند «ت» ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه
۷	۲-۲. حل مشکل بازپرداخت وام‌های ارزی صندوق توسعه ملی
۸	۳-۲. جبران مالی زیان نیروگاه‌ها از محل عدم تعدیل سالیانه نرخ پایه آمادگی بر اساس دستورالعمل بند «و» ماده ۱۳۳ قانون برنامه پنجم توسعه در دو سال پایانی برنامه
۸	۲-۴. پی‌گیری اصلاح قرارداد خرید برق از نیروگاه‌ها
۹	۲-۵. پی‌گیری مشکلات مرتبط با بیمه و مالیات
۱۰	۲-۶. تعاملات با نهادهای اثرگذار
۱۰	۲-۷. تجهیز دفتر خریداری شده سندیکا پیرو تکلیف مجمع سالیانه
۱۱	۲-۸. پی‌گیری استفاده از فرصت استخراج رمز ارز برای تولیدکنندگان برق
۱۱	۲-۹. درخواست بازنگری در فرآیند تمدید پروانه بهره‌برداری
۱۲	۲-۱۰. مسائل مرتبط با بورس انرژی و توسعه معاملات خارج از بازار
۱۳	۳. گزارش فعالیت‌های واحدهای مختلف سندیکا
۱۳	۳-۱. کمیسیون‌ها
۱۳	۳-۱-۱. کمیسیون بازار برق و بورس انرژی
۱۵	۳-۱-۱-۱. کارگروه‌ها
۱۵	کارگروه بازار میان‌روزی
۱۵	کارگروه پیش‌بینی بار
۱۶	کارگروه صدور پروانه
۱۶	کارگروه سوخت
۱۶	کارگروه تعیین کف قیمت بورس
۱۶	کارگروه معاملات خارج از بازار
۱۷	۳-۱-۲. کمیسیون مالی و اقتصادی
۱۷	۳-۱-۳. کمیسیون بیمه و مالیات

- ۱۸ ..... ۳-۱-۴. کمیسیون مقررات و قراردادها
- ۱۸ ..... ۳-۱-۵. کمیسیون مهندسی و سیستم‌ها
- ۱۹ ..... ۳-۱-۶. کمیسیون آموزش و پژوهش
- ۱۹ ..... ۳-۱-۷. کمیسیون بلاکچین
- ۲۰ ..... ۳-۲. پژوهش
- ۲۱ ..... ۳-۳. روابط عمومی
- ۲۳ ..... ۳-۴. آموزش
- ۲۴ ..... ۴. شاخص‌های آماری عملکرد سندیکا



## ۱. مقدمه

با توجه به سیاست‌های جمهوری اسلامی ایران برای کاهش تصدی‌گری دولت، در برنامه‌های مختلف توسعه اجتماعی-اقتصادی کشور، به خصوصی‌سازی در صنعت برق تأکید و در برنامه‌ریزی برق کشور نیز سهم نیروگاه‌های خصوصی تا ۸۰ درصد برق مورد نیاز کشور تعیین شده است. با حضور سرمایه‌گذاران غیر دولتی در این عرصه، سازماندهی و تاسیس تشکلی واحد در دستور کار اعضا موسس این سندیکا که متشکل از ۲۴ شرکت بودند، قرار گرفت.

به این ترتیب سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق به استناد بند «ک» ماده ۵ قانون اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و صورتجلسه مورخ ۱۳۸۶/۲/۳۰ مجمع عمومی مؤسسین، با شماره ۲۲۴ در تاریخ ۱۳۸۶/۴/۴ ثبت شد.

تشویق و حمایت از سرمایه‌گذاری خصوصی و غیر دولتی در امر احداث نیروگاه، خرید نیروگاه‌های دولتی، تولید برق، افزایش تعداد اعضای سندیکا، مراقبت و حمایت از ارتقاء فناوری، مدیریت و بهره‌وری در امر احداث و بهره‌برداری از نیروگاه‌ها، ایفای نقش اتاق فکر در مباحث مربوط به چالش‌های خصوصی‌سازی تولید برق، ارتباط و هماهنگی با سازمان‌ها، موسسات و نهادهای ذی‌ربط (اعم از حاکمیت و مشتریان) به منظور تسهیل سرمایه‌گذاری در تولید برق، تسهیل‌گری و ایجاد فرصت برای سرمایه‌گذاری اعضا در خارج از کشور، از جمله رسالت‌ها و اهداف این تشکل است.

دستیابی به ظرفیت تولید ۵۰۰۰۰ مگاوات برق در شرکت‌های عضو سندیکا تا سال ۱۴۰۴ هدف کلان و همکاری در اصلاح اقتصاد برق؛ واقعی کردن بهای فروش برق شرکت‌های عضو؛ دستیابی به ۵۰ درصد از ظرفیت صادرات برق کشور؛ مشارکت در تدوین مقررات و اصلاح و اثرگذاری در تدوین قوانین و مقررات و فعال کردن بورس انرژی با قیمت‌های واقعی به عنوان اهداف اولیه سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق تعریف شده بود.

در حال حاضر نیروگاه‌های عضو سندیکا با مجموع قدرت نامی در حال بهره‌برداری ۳۷۶۱۸ مگاوات و بالغ بر ۱۸۱۷۴۷ گیگاوات ساعت تولید ویژه سالانه، سهم ۵۲٫۷ درصدی از قدرت نامی نیروگاه‌های حرارتی و سهم ۵۹٫۵ درصدی از تولید ویژه نیروگاه‌های حرارتی دارند. هم‌چنین سهم نیروگاه‌های در حال بهره‌برداری سندیکا از کل تولید ویژه کشور ۵۴ درصد و سهم نیروگاه‌های حرارتی بخش خصوصی از کل تولید ویژه کشور، ۵۹٫۴ درصد است که با حساب سایر نیروگاه‌های بخش خصوصی (بادی، خورشیدی، تولید پراکنده و ...)، کل سهم بخش خصوصی

از تولید ویژه کشور ۶۰ درصد می‌باشد. دبیرخانه سندیکا متشکل از دفاتر: کمیسیون‌های تخصصی، پژوهش، روابط عمومی، آموزش و IT می‌باشد که دست‌یابی به اهداف زیر را زیر نظر هیات مدیره و دبیر سندیکا پی‌گیری می‌کنند:

- ✓ ارتباط با دولت با هدف کمک به بهبود فضای کسب و کار فعالان بخش خصوصی تولید برق و حل مشکلات اعضا؛
- ✓ تاثیرگذاری بر قوانین، آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط با کسب و کار اعضا با انجام مطالعات پژوهشی و بررسی در کمیسیون‌های تخصصی سندیکا؛
- ✓ تحلیل روندهای موجود در تولید برق با هدف رصد کردن شرایط و ارائه پیشنهادهای مناسب به فراخور موضوعات مرتبط به مقامات؛
- ✓ همکاری با سایر نهادهای خصوصی و دولتی فعال در صنعت برق به منظور دست‌یابی به راه‌حل‌های مشترک برای مشکلات موجود؛
- ✓ تهیه گزارش‌های پژوهشی؛
- ✓ فعالیتهای آموزشی، برگزاری دوره‌های تخصصی و سمینارهای آموزشی؛
- ✓ انعکاس اخبار و اطلاعات از طریق بولتن روزانه، سایت و نشریه تخصصی نیرو و سرمایه؛
- ✓ ارتباط با سایر رسانه‌های جمعی خارج از سندیکا به منظور انعکاس مسائل.

برای رسیدن به اهداف سندیکا اقدامات مختلفی در سندیکا صورت می‌گیرد که مهم‌ترین دستاوردهای آن در نیمه نخست سال ۱۴۰۰ به شرح زیر بوده است:

- دریافت مصوبه هیات تنظیم بازار برق که در آن مقرر شده است به منظور صیانت از حقوق فعالان غیر دولتی بازار برق و جبران تاخیر در پرداخت بهای برق خریداری شده، شرکت مدیریت شبکه برق ایران برای آن دسته از مطالباتی که مشمول تبصره ذیل بند (الف) ماده ۱۰ قانون برنامه ششم توسعه می‌گردند، اقدام قانونی لازم را صورت دهد.
- اصلاح سقف نرخ انرژی بازار عمده فروشی در سال ۱۴۰۰ بر اساس ماده (۴) «ضوابط تعیین سقف نرخ انرژی و نرخ پایه آمادگی» مصوبه شماره ۹۹/۱۳۸۴۷/۲۰/۱۰۰ مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۲۳ با پی‌گیری‌های سندیکا؛
- انجام بخشی از فرآیند بازسازی و تجهیز دفتر جدید برای سندیکا پیرو تکلیف مجمع عمومی عادی سالیانه؛
- دفاع از حقوق مالیاتی اعضا در یازده مورد با معرفی نماینده سندیکا برای حضور در هیات‌های حل اختلاف مالیاتی که منجر به دستاوردهای مالی قابل توجهی برای شرکت‌های عضو می‌شود.



➤ پی‌گیری برگزاری جلسات با مسئولین تمامی نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار و ارسال گزارش‌های پژوهشی و کارشناسی برای آن‌ها که منجر به انعکاس مشکلات اعضا به صورت مستند در تمامی سطوح از جمله اتاق‌های بازرگانی، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، هیات تنظیم بازار برق، وزارت نیرو، شرکت مدیریت شبکه برق ایران، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی می‌شود.

➤ تقویت ارتباط با نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار که منجر به دریافت نظرات سندیکا در ارتباط با تمامی آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط با تولید برق می‌شود.

➤ پی‌گیری‌های مستمر برای حل مشکل بازپرداخت بدهی‌های ارزی؛

همچنین در ادامه خلاصه‌ای از اقدامات سندیکا که به صورت موضوعی تفکیک شده است، تشریح می‌شود و سپس عملکرد واحدهای سندیکا ارائه می‌شود. بررسی برخی از شاخص‌های آماری عملکرد سندیکا بخش پایانی این گزارش را به خود اختصاص می‌دهد.

## ۲. اهم محورهای پی‌گیری شده در سندیکا

### ۱-۲. تعدیل سقف قیمت پیشنهادی انرژی در بازار برق برای سال ۱۴۰۰ با اجرای کامل دستورالعمل بند «ت» ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه

مصوبه وزیر نیرو در اردیبهشت ۱۳۹۹ با عنوان «اصلاح ضوابط بازار برق با هدف ارتقاء درجه رقابت‌پذیری بازار برق» تنها به سقف جدید قیمت پیشنهادی انرژی اشاره داشت و فرمول و ضوابط مشخصی که چگونگی تعدیل این رقم را در سال‌های آتی روشن سازد در بر نمی‌گرفت. سندیکا از همان روزهای نخست پس از اعلام این مصوبه اقدامات گسترده‌ای را برای اجرای کامل بند «ت» ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه مبنی بر تنظیم و ابلاغ این ضوابط مالی در برنامه خود قرار داد. این پی‌گیری‌ها در نیمه دوم سال ۱۳۹۹ نیز ادامه داشت. با پی‌گیری‌های مستمر سندیکا در ۱۴۰۰/۰۳/۰۹ سقف جدید قیمت انرژی برای این سال در مصوبه جدید وزیر نیرو به شماره ۱۴۰۰/۱۷۵۰۲/۲۰/۱۰۰ به پیشنهاد هیات تنظیم بازار برق در صورتجلسه شماره ۳۴۸ این هیات، ابلاغ شد. از آنجا که به اعتقاد سندیکا این مصوبه نیز در تطابق کامل با تکلیف بند «ت» ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه نمی‌باشد،



بررسی‌های تکمیلی در زمینه آن در دستور کار قرار گرفت. جدول زیر اقدامات صورت گرفته در این زمینه را تشریح می‌کند.

اقدامات
<p>✓ پی‌گیری تا اصلاح سقف نرخ انرژی بازار عمده فروشی در سال ۱۴۰۰ بر اساس ماده (۴) «ضوابط تعیین سقف نرخ انرژی و نرخ پایه آمادگی» مصوبه شماره ۹۹/۱۳۸۴۷/۲۰/۱۰۰ مورخ ۹۹/۱۳۸۴۷/۲۰/۱۰۰ مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۲۳؛</p> <p>✓ بررسی مصوبه‌های فوق‌الذکر و تدوین مغایرت‌های موجود در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی؛</p> <p>✓ مکاتبه با وزیر نیرو و درخواست اصلاح بخش‌هایی از مصوبه شماره ۹۹/۱۳۸۴۷/۲۰/۱۰۰ مورخ ۹۹/۱۳۸۴۷/۲۰/۱۰۰ بر اساس ماده (۶) دستورالعمل اجرایی بند «ت» ماده (۴۸) قانون برنامه ششم توسعه و پی‌گیری آن در سه نوبت؛</p>

## ۲-۲. حل مشکل بازپرداخت وام‌های ارزی صندوق توسعه ملی

سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها به طور کلی و از جمله احداث نیروگاه‌ها به منظور افزایش توان تولید برق از جمله زمینه‌هایی است که به منابع مالی قابل توجه نیاز دارد. در این راستا استفاده از تسهیلات ارزی صندوق توسعه ملی همواره یکی از راه‌های تامین مالی پروژه‌های تولید برق بوده است. در سه سال اخیر و مشخصاً از نیمه دوم سال ۱۳۹۶، افزایش ناگهانی قیمت ارز و کاهش ارزش پول ملی مشکلات بسیاری را برای تولیدکنندگان ایجاد کرد که برای تولیدکنندگان برق علاوه بر مسائل مرتبط با افزایش هزینه‌های تولیدی ناشی از افزایش قیمت تجهیزات وارداتی ساخت و تعمیر و نگهداری نیروگاه‌ها، مشکل مضاعف بازپرداخت اقساط تسهیلات ارزی با ارزشی چندین برابر نیز حاصل شده است. در این راستا در سه سال گذشته به صورت مستمر پیشنهادهای موجود به منظور حل این مشکل (از جمله امکان بازپرداخت با نرخ رسمی یا تهاتر و ...) در سندیکا بررسی و در موارد ممکن از طریق نهادهای مختلف مورد پی‌گیری قرار گرفته است. متأسفانه این پی‌گیری‌ها تاکنون منجر به حل مشکل نشده است. با توجه به ابعاد گسترده موضوع و تبعات جبران‌ناپذیر آن برای اعضا، پی‌گیری‌ها همچنان در هیات مدیره و دبیرخانه ادامه دارد. شرح کامل اقدامات انجام شده در نیمه نخست سال ۱۴۰۰ را در جدول زیر مشاهده فرمایید.

اقدامات
<p>✓ مکاتبات متعدد با دفتر مقام معظم رهبری، وزارت نیرو، شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی؛</p> <p>✓ انعکاس مساله در جلسات؛</p> <p>✓ همکاری با مرکز پژوهش‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در تهیه گزارش و استخراج راهکار برای طرح در بودجه ۱۴۰۱؛</p>



## ۲-۳. جبران مالی زیان نیروگاه‌ها از محل عدم تعدیل سالیانه نرخ پایه آمادگی بر اساس دستورالعمل بند «و» ماده ۱۳۳ قانون برنامه پنجم توسعه در دو سال پایانی برنامه<sup>۱</sup>

پس از این که در خرداد ۱۳۹۹، حکم هیات عمومی دیوان عدالت اداری مبنی بر ابطال بند (۱) مصوبه شماره ۲۶۳ هیات تنظیم بازار برق بر اساس ماده ۱۳ قانون تشکیلات و آیین دادرسی دیوان عدالت اداری، به زمان تصویب مصوبه بازگشت، سندیکا اقدامات گسترده‌ای برای اجرای این حکم و جبران زیان مالی نیروگاه‌ها ناشی از عدم تعدیل نرخ پایه آمادگی در دو سال پایانی برنامه پنجم توسعه انجام داد که شرح آن در جدول زیر آمده است. این پی‌گیری‌ها همچنان تا حصول نتیجه ادامه دارد.

اقدامات
✓ اقدامات متعدد در کمیسیون مالی و اقتصادی و مقررات و قراردادهای؛
✓ مکاتبه با رئیس سازمان بازرسی کل کشور، دیوان عدالت اداری و دیوان محاسبات کشور برای پی‌گیری موضوع؛
✓ مکاتبه با شرکت‌های عضو به منظور درخواست محاسبه مطالبات‌شان از تاریخ صدور دادنامه هیات عمومی دیوان و لزوم دادن وکالت مستقل به وکیل مشترک برای وصول مطالبات؛
✓ اقدام برای انتخاب وکیل مجرب جهت پی‌گیری اجرای حکم دیوان عدالت اداری و وصول مطالبات اعضا؛
✓ برگزاری جلسه مشترک کمیسیون مقررات و قراردادهای با کمیسیون مالی و اقتصادی با حضور مدیران عامل شرکت‌های عضو برای معرفی وکیل منتخب سندیکا؛
✓ بررسی شرایط مطرح شده از طرف وکیل معرفی شده؛

## ۲-۴. پی‌گیری اصلاح قرارداد خرید برق از نیروگاه‌ها

از جمله مشکلات نیروگاه‌های غیردولتی تولیدکننده برق مفاد قراردادهای فروش برق آن‌ها با شرکت‌های وزارت نیرو است. در شرایط فعلی که بخش خصوصی سهم بالایی را در تولید برق کشور دارد، انتظار می‌رود ساختار حقوقی و مقررات‌گذاری صنعت برق به گونه‌ای باشد که ضامن رقابت سالم و برابر و ایجاد انصاف در شرایط فعالیت بخش خصوصی و دولتی شود اما متأسفانه در عمل این گونه نیست. از جمله مصادیق بارز این ادعا می‌توان به در نظر نگرفتن خسارت تاخیر در پرداخت بهای برق خریداری شده از نیروگاه‌ها اشاره کرد در حالی که نیروگاه بابت تاخیر در پرداخت اقساط وام‌های دریافتی خود در همین زمان که مطالبات قابل توجه از شرکت‌های زیر مجموعه

<sup>۱</sup> . اجرای حکم هیات عمومی دیوان عدالت اداری.





وزارت نیرو دارد، خسارت‌های مالی سنگین به سیستم بانکی و سازمان‌های امور مالیاتی و تامین اجتماعی می‌پردازد. از جمله برنامه‌های سندیکا در نیمه نخست سال ۱۴۰۰ که در ادامه سه سال اقدامات مجدانه از سال ۱۳۹۷ صورت گرفت، تلاش برای اصلاح این قراردادها بوده است که در جدول زیر به اهم اقدامات در این زمینه پرداخته می‌شود. این اقدامات منجر شد هیات تنظیم بازار برق مقرر دارد به منظور صیانت از حقوق فعالان غیر دولتی بازار برق و جبران تاخیر در پرداخت بهای برق خریداری شده، شرکت مدیریت شبکه برق ایران برای آن دسته از مطالباتی که مشمول تبصره ذیل بند (الف) ماده ۱۰ قانون برنامه ششم توسعه می‌گردد، اقدام قانونی لازم را صورت دهد.

اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ مکاتبه با شرکت‌های عضو به منظور درخواست از آن‌ها برای پاسخ به تمدید یک طرفه قراردادهای خرید برق توسط شرکت مدیریت برق و درخواست درج خسارت تاخیر در قرارداد؛</li> <li>✓ پی‌گیری موضوع خسارت تاخیر از هیات تنظیم بازار برق برای دریافت مصوبه هیات؛</li> <li>✓ مکاتبه با مقامات وزارت نیرو و پی‌گیری مساله؛</li> </ul>

## ۲-۵. پی‌گیری مشکلات مرتبط با بیمه و مالیات

حل مسائل بیمه و مالیاتی اعضا که کمیسیون بیمه و مالیات سندیکا بررسی آن‌ها را بر عهده دارد، همواره یکی از اولویت‌های دبیرخانه است. اقدامات صورت گرفته در سندیکا در ۶ ماهه نخست سال در زمینه مشکلات بیمه و مالیاتی اعضا عمدتاً بر محورهای معرفی نماینده برای هیات‌های حل اختلاف مالیاتی به منظور دفاع از حقوق شرکت‌ها، تجمیع بیمه نیروگاه‌ها و برخورداری تمام نیروگاه‌های تولیدکننده برق از معافیت ماده ۱۳۲ قانون مالیات‌های مستقیم متمرکز بوده است که شرح اقدامات صورت گرفته در جدول ذیل ارائه شده است.

اقدامات
<p><b>تجمیع بیمه نیروگاه‌ها</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ بررسی پیشنهادهای ارائه شده از طرف کارگزاری‌های بیمه در خصوص تجمیع بیمه نیروگاه‌ها؛</li> <li>✓ ارجاع موضوع به دبیرخانه سندیکا برای تصمیم‌گیری نهایی؛</li> <li>✓ مکاتبه با شرکت‌های عضو برای دریافت برخی اطلاعات بیمه‌ای؛</li> <li>✓ همکاری با کارگزاری‌ها برای تکمیل اطلاعات درخواستی آن‌ها؛</li> </ul> <p><b>تصمیم‌گیری در مورد انعقاد قرارداد مشاوره مالیاتی سندیکا</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ برگزاری جلسه با مشاور پیشنهاد شده به منظور تبیین مسائل بیمه و مالیاتی اعضای سندیکا؛</li> </ul> <p><b>مشمولیت تمام نیروگاه‌های تولیدکننده برق از معافیت ماده ۱۳۲ قانون مالیات‌های مستقیم</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ پی‌گیری گزارش ارسال شده به دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو؛</li> </ul>



- ✓ دریافت پاسخ از دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو و اطلاع رسانی به اعضا؛
- معرفی نماینده برای هیات‌های حل اختلاف مالیاتی به منظور دفاع از حقوق شرکت‌ها
- ✓ دفاع از حقوق اعضا در زمینه مشکلات مالیاتی با معرفی نماینده در ۱۱ مورد؛

## ۲-۶. تعاملات با نهادهای اثرگذار

برقراری ارتباط سازنده با سایر نهادهای تصمیم‌گیر و اثرگذار ضمن آن که از جمله اصول پیشرفت و توسعه تشکل‌ها است، در زمره موثرترین کانال‌های پی‌گیری منافع اعضا نیز به شمار می‌آید. سندیکا تلاش کرده است با شرکت در جلسات، عضویت در کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران و تهیه گزارش‌های مشترک با نهادهای مستقل از جمله اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، مشکلات تولیدکنندگان غیر دولتی برق را دقیق و مستند انعکاس دهد. برخی از این اقدامات در جدول زیر آمده است.

اقدامات
✓ حضور نمایندگان هیات مدیره سندیکا در جلسات متعددی در باره تولید برق در کمیسیون‌های مجلس شورای اسلامی و دعوت از نمایندگان مجلس در کمیسیون‌های اقتصادی و انرژی و برگزاری جلسات با حضور ایشان در محل سندیکا؛
✓ ارسال گزارش‌های پژوهشی برای اتاق بازرگانی ایران و کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی؛
✓ حضور در جلسات مرتبط اتاق بازرگانی ایران، هیات تنظیم بازار برق و شرکت مدیریت شبکه برق؛
✓ اعلام نظر بر آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها از جمله دستورالعمل بند (ز) تبصره ۱۵ قانون بودجه سال ۱۴۰۰ و رویه بازار میان روزی؛
✓ شرکت در جلسات و مشارکت در تدوین قوانین مرتبط با تولید برق از جمله پیش نویس طرح مانع‌زدایی از صنعت برق؛

## ۲-۷. تجهیز دفتر خریداری شده سندیکا پیرو تکلیف مجمع سالیانه

از تکالیف مجمع سالیانه سندیکا در سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ خرید دفتر برای این تشکل بوده است به گونه‌ای که امکان گسترش و توسعه فعالیت‌ها در فضایی مناسب‌تر فراهم شود. دبیرخانه سندیکا در نیمه دوم سال ۱۳۹۹ و در ادامه اقدامات نیمه نخست سال، به صورت جدی بر این هدف متمرکز شد. نتیجه این اقدامات منجر به قول‌نامه سه واحد اداری با مجموع مساحت تقریبی ۲۹۰ متر مربع واقع در طبقه دوم محل فعلی با تایید هیات مدیره سندیکا و مشارکت مالی اعضا شد. بخشی از تلاش‌های دبیرخانه در نیمه نخست سال جاری معطوف به بازسازی و تجهیز دفتر جدید به منظور استقرار دبیرخانه در نیمه دوم سال بوده است.



## ۲-۸. پی‌گیری استفاده از فرصت استخراج رمز ارز برای تولیدکنندگان برق

با تاسیس کمیسیون بلاکچین در سندیکا، تلاش‌های این کمیسیون برای فراهم آوردن فرصت استفاده از استخراج رمز ارز برای نیروگاه‌های تولیدکننده برق به شکل سازمان یافته و مستمر آغاز شد. جدول زیر شرح اقدامات صورت گرفته در این زمینه می‌باشد.

اقدامات
✓ درخواست جلسه از مقامات وزارت نیرو؛
✓ ارائه پیشنهاد سندیکا برای تامین برق استخراج رمز ارزها به مقامات وزارت نیرو، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی و اتاق بازرگانی ایران؛
✓ مکاتبه با معاون اول رئیس جمهور، کمیسیون تخصصی اقتصاد دفتر هیات دولت، کمیته برق کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی، کمیسیون اقتصادی مجلس، کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران؛
✓ برگزاری جلسات مشترک با رئیس کمیته برق کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی، رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران؛
✓ تهیه گزارش‌های مربوط به حوزه بلاکچین برای درج در نشریات سندیکا و رسانه‌ها؛
✓ شرکت در جلسه کمیسیون تخصصی اقتصاد دولت؛
✓ بررسی مصوبه وزارت نیرو در خصوص مقررات تامین برق مراکز استخراج رمز ارزها و ارائه پیشنهادهای سندیکا در خصوص این مصوبه به کمیسیون‌های مرتبط مجلس و هیات دولت؛

## ۲-۹. درخواست بازنگری در فرآیند تمدید پروانه بهره‌برداری

در باره فرآیند تمدید پروانه بهره‌برداری دو مشکل اصلی وجود دارد که حل آن‌ها با جدیت در دستور کار سندیکا بوده است. نخست مدت اعتبار پروانه بهره‌برداری است که در حال حاضر باید سالانه تمدید شود و این مساله نیروگاه‌ها را گرفتار مشکلاتی می‌کند و دوم مدارکی است که شرکت مدیریت شبکه برق برای تمدید پروانه بهره‌برداری از نیروگاه‌ها طلب می‌کند. در سال‌های اخیر شاهد درخواست حجم انبوهی از اطلاعاتی هستیم که معاونت‌های شرکت مدیریت شبکه برق ایران تمدید پروانه بهره‌برداری را منوط به ارائه آن‌ها نموده‌اند. تهیه برخی از این اطلاعات غیرممکن، برخی با صرف هزینه و برخی نیز همانند اطلاعات مالی، مدارک محرمانه شرکت‌ها هستند. تلاش‌های صورت گرفته در دبیرخانه سندیکا در نیمه نخست سال ۱۴۰۰ برای رفع این مشکلات به شرح زیر بوده است:



اقدامات
✓ تهیه گزارش در کارگروه صدور پروانه سندیکا؛
✓ مکاتبه با مقامات وزارت نیرو در ارتباط با حق الامتیاز سالانه پروانه فعالیت شرکت‌های دارای پروانه بهره‌برداری تولید برق؛
✓ تمدید مهلت دریافت تاییدیه فنی نیروگاه‌ها برای پروانه بهره‌برداری تولید از طریق تعامل سندیکا با شرکت مدیریت شبکه برق؛
✓ مکاتبه با وزارت صنعت، معدن و تجارت (ستاد تسهیل و رفع موانع تولید)، وزارت اقتصاد و دارایی (هیات مقررات‌زدایی و تسهیل صدور مجوزهای کسب و کار)، معاونت حقوقی ریاست جمهوری به منظور درخواست رفع موانع صدور پروانه بهره‌برداری نیروگاه‌های خصوصی؛
✓ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق مبنی بر لزوم بازنگری در فرآیند تمدید پروانه بهره‌برداری تولید برق؛
✓ استعلام از اعضا در زمینه اعلام نظر در باره شرایط جدید اعلام شده برای تاییدیه فنی پروانه بهره‌برداری؛
✓ بررسی موضوع در کمیسیون‌های بازار برق و بورس انرژی و مقررات و قراردادهای کارگروه صدور پروانه؛
✓ مکاتبه با دفتر برنامه‌ریزی و اقتصاد کلان برق و انرژی وزارت نیرو و درخواست بازنگری در فرآیند صدور پروانه تولید برق؛

## ۲-۱۰. مسائل مرتبط با بورس انرژی و توسعه معاملات خارج از بازار

با توجه به اهمیت بورس انرژی به عنوان بستری برای معاملات برق و نیز پیش‌بینی رونق بیشتر این بازار در آینده، در سال ۱۴۰۰ بررسی‌های مختلفی در زمینه مشکلات فعلی بورس انرژی و راهکارهای توسعه معاملات خارج از بازار در سندیکا آغاز شد که شرح آن‌ها در جدول زیر ارائه شده است.

اقدامات
✓ ارائه پیشنهادها تهیه شده در کمیسیون بازار برق و بورس انرژی سندیکا برای توسعه معاملات خارج از بازار عمده فروشی برق در مکاتبه با وزارت نیرو، هیات تنظیم بازار برق، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و سازمان بورس انرژی؛
✓ تهیه گزارش مکانیزم‌های پیشنهادی به منظور تعیین قیمت پایه فروش برق در بورس انرژی؛
✓ معرفی نماینده برای شرکت در جلسات بورس انرژی؛
✓ تشکیل جلسه با شرکت مدیریت شبکه برق و ارائه پیشنهاد برای دادن اختیار به خریدار و فروشنده به منظور اصلاح حجم معاملات بورس انرژی پس از ثبت معاملات؛
✓ تشکیل کارگروه تعیین کف قیمت در بورس انرژی در سندیکا؛
✓ تدوین مدل مالی کف قیمت برق در بورس انرژی در کارگروه مربوطه؛



سایر محورهایی که در این بازه زمانی در دبیرخانه سندیکا پی گیری شده است عبارتند از: درخواست واگذاری صدور مجوز تاسیس نیروگاه‌های غیر دولتی به سندیکا؛ اعلام نظر بر روی بسته سیاست‌های تشویقی و رفع موانع تولید برای تحقق شعار سال؛ درخواست بررسی اثر افزایش نرخ سوخت نیروگاهی بر سقف قیمت انرژی در بازار؛ درخواست مساعدت در تخصیص اسناد خزانه اسلامی به نیروگاه‌ها؛ درخواست رفع تبعیض بین نیروگاه اتمی و نیروگاه‌های حرارتی؛ اعتراض به عدم صدور مجوز خروج برای تعمیرات برنامه‌ریزی شده واحدهای نیروگاهی.

### ۳. گزارش فعالیت‌های واحدهای مختلف سندیکا

#### ۳-۱. کمیسیون‌ها

##### ۳-۱-۱. کمیسیون بازار برق و بورس انرژی

○ بررسی موضوع جرایم نیروگاه‌ها به دلیل خروج اضطراری واحدها برای بازدیدها و تعمیرات دوره‌ای: بررسی موضوع در چند جلسه کمیسیون؛ برگزاری جلسه مشترک با کمیسیون مقررات و قراردادهای؛ بررسی نامه معاونت راهبری شرکت مدیریت شبکه با شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی با این موضوع که "ایجاد هرگونه خسارت به دلیل بهره‌برداری از واحدهای نیروگاهی در هر شرایطی متوجه مالک نیروگاه یا بهره‌بردار است"؛ بررسی آیین‌نامه شرایط و روش خرید و فروش برق در شبکه برق کشور با این موضوع که "در صورتی که اجرای دستورات مرکز هزینه‌های اضافی برای واحد نیروگاهی ایجاد و یا موجب کاهش درآمد و یا سلب فرصت کسب درآمد شود، مدیر بازار موظف به جبران آن بر اساس ضوابطی که با پیشنهاد مرکز به تصویب هیات می‌رسد، خواهد بود"؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو برای استعلام جرایمی که نیروگاه‌ها به دلیل خروج اضطراری واحدها برای بازدیدها و تعمیرات دوره‌ای متحمل شدند؛ بررسی پاسخ شرکت‌های عضو؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق برای ارسال گزارشی از جرایم شرکت‌های عضو سندیکا و درخواست بررسی موضوع.

○ تبادل نظر در خصوص نحوه محاسبه راندمان متوسط شبکه: استفساریه از هیات تنظیم بازار برق در خصوص نحوه محاسبه متوسط بازده مولدهای متصل به شبکه سراسری و فعال در بازار.

○ بررسی موضوع اصلاح ظرفیت معاملات بورس انرژی در شرکت مدیریت شبکه برق: تشکیل جلسه با شرکت مدیریت شبکه برق و ارائه پیشنهاد برای دادن اختیار به خریدار و فروشنده به منظور اصلاح حجم



معاملات پس از ثبت معاملات؛ موافقت اولیه شرکت مدیریت شبکه برق و درخواست برگزاری جلسات حضوری برای رسیدن به راه کار عملی.

○ بررسی اثرات تست فصلی کنترل فرکانس: مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق و درخواست لحاظ نمودن درآمد کنترل فرکانس برای واحدهایی که باقیمانده فصل را به صورت نرمان در مدار بوده‌اند و دستور مرکز را اجرا کردند.

○ بررسی اطلاعیه ۱۵۸۴ EMIS در خصوص شرایط جدید اعلامی برای ارایه تاییدیه فنی پروانه بهره‌برداری تولید برق: بررسی موضوع در کمیسیون‌های بازار برق و بورس انرژی و مقررات و قراردادهای و کارگروه صدور پروانه؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو برای انجام مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق؛ مکاتبه با وزارت صمت (ستاد تسهیل و رفع موانع تولید)، وزارت اقتصاد و دارایی (هیات مقررات‌زدایی و تسهیل صدور مجوزهای کسب و کار)، معاونت حقوقی ریاست جمهوری در خصوص درخواست رفع موانع در صدور پروانه بهره‌برداری نیروگاه‌های خصوصی از اتاق بازرگانی ایران؛ مکاتبه با دفتر برنامه‌ریزی و اقتصاد کلان برق و انرژی وزارت نیرو و درخواست بازنگری در فرآیند صدور پروانه تولید برق؛ مکاتبه با وزارت صمت.

○ بررسی مصوبه شماره ۹۹/۱۳۸۴۷/۲۰/۱۰۰ مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۲۳ وزارت نیرو و انطباق آن با دستورالعمل بند (ت) ماده ۴۸ قانون برنامه پنج‌ساله ششم توسعه مصوب شورای اقتصاد و مصوبه وزیر در خصوص صورتجلسه ۳۴۸ هیات تنظیم بازار برق: بررسی مصوبه‌های فوق‌الذکر و تدوین مغایرت‌های موجود؛ مکاتبه با وزیر نیرو و درخواست اصلاح بخش‌هایی از مصوبه شماره ۹۹/۱۳۸۴۷/۲۰/۱۰۰ مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۲۳ بر اساس ماده (۶) دستورالعمل اجرایی بند «ت» ماده (۴۸) قانون برنامه ششم توسعه؛ اصلاح سقف نرخ انرژی بازار عمده فروشی در سال ۱۴۰۰ بر اساس ماده (۴) «ضوابط تعیین سقف نرخ انرژی و نرخ پایه آمادگی» مصوبه شماره ۹۹/۱۳۸۴۷/۲۰/۱۰۰ مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۲۳؛ پیش‌گیری از اخلاف در بازار با توجه به قدرت بازار شرکت‌های توزیع نیروی برق و اولویت دادن به تسویه مطالبات بخش خصوصی با توجه به ظرفیت‌های جدید قانون بودجه برای صنعت برق در سال جاری.

○ تبادل نظر در خصوص اعمال جداول مدیریت مصرف صنایع و مشکلاتی که برای نیروگاه‌ها به وجود آمده است: مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق؛ مکاتبه با شرکت توانیر.

○ تبادل نظر در مورد نرخ جدید سوخت نیروگاهی و ارتباط آن با نرخ سقف بازار و جبران هزینه سوخت: بررسی موضوع در جلسه مشترک با کمیسیون مقررات و قراردادهای؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق و وزارت نیرو برای درخواست نهایی کردن ضوابط تعیین سقف نرخ انرژی و نرخ پایه آمادگی بازار عمده فروشی و بازنگری معماری بازار برق.



- تبادل نظر در خصوص شرایط جدید بازار با تغییر سقف نرخ انرژی: بررسی موضوع در جلسه کمیسیون؛ مکاتبه با وزارت نیرو؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق.
- بررسی موضوع اصلاح ساز و کار قیمت گذاری برق در بورس انرژی: تدوین پیشنهادهای سندیکا در جلسه کمیسیون بازار برق؛ مکاتبه با سازمان بورس انرژی و ارسال نظرات سندیکا.
- اعلام نظر در خصوص اجرایی شدن رویه جدید بازار میان روزی از اسفند ماه سال ۱۳۹۹: بررسی رویه در کارگروه بازار میان روزی و کمیسیون بازار برق؛ مکاتبه با شرکت های عضو برای اعلام نظر در باره نقاط ضعف و قوت رویه بازار میان روزی که از اسفند ماه سال ۱۳۹۹ اجرایی شده است؛ مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق برای ارائه نظرات سندیکا؛ برگزاری دوره آموزشی برای نیروگاه های عضو.
- اقدام سندیکا برای بازنگری دستورالعمل های صدور پروانه بهره برداری تولید: بررسی گزارش تهیه شده در کارگروه صدور پروانه؛ دریافت نظرات کمیسیون مقررات و قراردادهای و مکاتبه با دفتر برنامه ریزی و اقتصاد کلان برق و انرژی وزارت نیرو.
- درخواست مهلت دو ماهه برای تمدید پروانه بهره برداری تولید برق از شرکت مدیریت شبکه برق: مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق و درخواست مهلت دو ماهه برای تمدید پروانه بهره برداری تولید برق نیروگاه های عضو سندیکا به دلیل مشکلات پیش آمده ناشی از شیوع بیماری کرونا و تبعات اجتماعی و اقتصادی این شرایط برای نیروی کار شاغل در این نیروگاه ها؛ موافقت شرکت مدیریت شبکه با درخواست سندیکا.

### ۳-۱-۱-۱. کارگروه ها

#### کارگروه بازار میان روزی

- بررسی دستورالعمل اجرایی بازار میان روزی: برگزاری جلسه با نمایندگان شرکت مدیریت شبکه برق برای بررسی جوانب راه اندازی و اجرای بازار میان روزی؛ برگزاری جلسه با نمایندگان نیروگاه ها برای دریافت نظرات در خصوص نقاط مثبت و منفی اجرای بازار میان روزی؛ مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق.

#### کارگروه پیش بینی بار

- انجام اقدامات لازم در خصوص موضوع خطای پیش بینی بار شبکه: مطالعه بازارهای کشورهای مختلف و به دست آوردن خطای پیش بینی بار در بازارهای مختلف؛ تهیه گزارشی جامع در خصوص وضع موجود در شبکه برق کشور، اختلاف فاحشی که بین پیش بینی بار شرکت مدیریت شبکه و بازارهای مطرح دنیا



وجود دارد و همچنین تبعات مالی ناشی از خطای پیش‌بینی شرکت مدیریت شبکه برای نیروگاه‌ها به منظور مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق و شرکت مدیریت شبکه برق.

### کارگروه صدور پروانه

- بررسی شرایط جدید اعلامی برای ارایه تاییدیه فنی پروانه بهره‌برداری تولید برق: برگزاری جلسه مشترک با کمیسیون مقررات و قراردادها؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو به منظور مکاتبه با شرکت مدیریت شبکه برق؛ مکاتبه با وزارت صمت (ستاد تسهیل و رفع موانع تولید)، وزارت اقتصاد و دارایی (هیات مقررات زدایی و تسهیل صدور مجوزهای کسب و کار)، معاونت حقوقی ریاست جمهوری در خصوص درخواست رفع موانع در صدور پروانه بهره‌برداری نیروگاه‌های خصوصی از اتاق بازرگانی ایران؛ مکاتبه با دفتر برنامه‌ریزی و اقتصاد کلان برق و انرژی وزارت نیرو و درخواست بازنگری در فرآیند صدور پروانه تولید برق؛ مکاتبه با وزارت صمت.

### کارگروه سوخت

- بررسی اقدامات انجام شده در خصوص شرایط محدودیت سوخت و تصمیم‌گیری برای اقدامات بعدی: مکاتبه مجدد با معاونت راهبری شرکت مدیریت شبکه برق و درخواست جلسه برای تبادل نظر و کسب اطلاع در خصوص چگونگی تخصیص سوخت در دوره محدودیت سوخت و خارج از دوره محدودیت سوخت.

### کارگروه تعیین کف قیمت بورس

- تدوین مدل مالی برای تعیین کف قیمت برق در بورس انرژی: مکاتبه با شرکت بورس انرژی برای انعکاس اهمیت تعیین کف قیمت معاملات برق در بورس انرژی؛ برگزاری چندین جلسه کارگروه و تدوین مدل مالی کف قیمت برق در بورس انرژی؛ مکاتبه با شرکت بورس انرژی برای ارائه مدل مالی کف قیمت برق در بورس و پیشنهاد سندیکا.

### کارگروه معاملات خارج از بازار

- پیشنهاد سندیکا برای توسعه معاملات خارج از بازار عمده فروشی برق: برگزاری چند جلسه کارگروه به منظور جمع‌بندی و تدوین نظرات سندیکا برای توسعه معاملات خارج از بازار؛ مکاتبه با هیات تنظیم بازار برق برای ارائه پیشنهاد های سندیکا.





### ۳-۱-۲. کمیسیون مالی و اقتصادی

- پی‌گیری موضوع اصلاح قرارداد خرید برق از نیروگاه: مکاتبه با شرکت‌های عضو به منظور درخواست از آن‌ها برای پاسخ به تمدید یک طرفه قراردادهای خرید برق توسط شرکت مدیریت شبکه برق و درخواست درج خسارت تاخیر در قرارداد؛ پی‌گیری موضوع خسارت تاخیر از هیات تنظیم بازار برق برای دریافت مصوبه هیات.
- پی‌گیری حکم دیوان عدالت اداری در خصوص نرخ پایه آمادگی: مکاتبه با رئیس سازمان بازرسی کل کشور برای پی‌گیری موضوع؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو به منظور درخواست محاسبه مطالباتشان از تاریخ صدور دادنامه هیات عمومی دیوان و لزوم دادن وکالت مستقل به وکیل مشترک برای وصول مطالبات؛ اقدام برای انتخاب وکیل مجرب به منظور پی‌گیری اجرای حکم دیوان عدالت اداری و وصول مطالبات اعضا؛ برگزاری جلسه با حضور مدیران عامل شرکت‌های عضو برای معرفی وکیل منتخب سندیکا.
- مکاتبه با وزیر نیرو: بیان موضوعاتی همچون لزوم درج خسارت تاخیر در تادیه در قراردادهای خرید برق و اجرای حکم دیوان عدالت اداری در خصوص نرخ پایه آمادگی به عنوان بخشی از مشکلات نیروگاه‌های خصوصی تولید کننده برق.

### ۳-۱-۳. کمیسیون بیمه و مالیات

- ❖ تجمیع بیمه نیروگاه‌ها: بررسی پیشنهادهای ارائه شده از طرف کارگزاری‌های بیمه در خصوص تجمیع بیمه نیروگاه‌ها؛ ارجاع موضوع به دبیرخانه سندیکا برای تصمیم‌گیری نهایی؛ مکاتبه با شرکت‌های عضو برای دریافت برخی اطلاعات بیمه‌ای؛ همکاری با کارگزاری‌ها برای تکمیل اطلاعات درخواستی آن‌ها.
- ❖ تصمیم‌گیری در مورد انعقاد قرارداد مشاوره مالیاتی سندیکا: برگزاری جلسه با مشاور پیشنهاد شده به منظور تبیین مسائل بیمه و مالیاتی اعضای سندیکا.
- ❖ پی‌گیری موضوع "مشمولیت تمام نیروگاه‌های تولیدکننده برق از معافیت ماده ۱۳۲ قانون مالیات‌های مستقیم": پی‌گیری گزارش ارسال شده به دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو؛ دریافت پاسخ از دفتر سرمایه‌گذاری و تنظیم مقررات بازار آب و برق وزارت نیرو و اطلاع رسانی به اعضا.



### ۳-۱-۴. کمیسیون مقررات و قراردادها

- پی گیری حکم دیوان عدالت اداری در خصوص نرخ پایه آمادگی: برگزاری جلسه مشترک با کمیسیون مالی و اقتصادی با حضور مدیران عامل شرکت های عضو برای معرفی وکیل منتخب سندیکا؛ بررسی شرایط مطرح شده از طرف وکیل معرفی شده.
- بررسی جرائم مرتبط با پروانه بهره برداری و اخذ مدارک اضافی برای تمدید پروانه بهره برداری: مکاتبه با وزارت صمت و ستاد تسهیل و رفع موانع تولید؛ مکاتبه با وزارت امور اقتصادی و دارایی و هیات مقررات زدایی و تسهیل صدور مجوزهای کسب و کار؛ مکاتبه با معاونت حقوقی ریاست جمهوری.
- بررسی بند «ز» تبصره ۱۵ قانون بودجه سال ۱۴۰۰: تهیه و ارائه گزارش به هیات مدیره سندیکا؛ مکاتبه با وزیر نیرو.

### ۳-۱-۵. کمیسیون مهندسی و سیستم ها

- بررسی پیشنهاد شرکت توربوتک در مورد پروژه مشترک با پژوهشگاه نیرو در خصوص افزایش توان تولید توربین های گازی: برگزاری چند جلسه مشترک با حضور مدیر عامل و کارشناسان شرکت توربوتک برای بررسی ابعاد موضوع؛ پی گیری از شرکت توربوتک برای دریافت طرح مربوطه به منظور ارسال به شرکت های عضو.
- بررسی پیشنهاد پژوهشگاه نیرو با موضوع معرفی اعضای هیات علمی این پژوهشگاه برای بهره مندی از فرصت مطالعاتی در صنایع: مکاتبه با شرکت های عضو و درخواست اعلام موضوعات اولویت دار نیروگاه ها به سندیکا و انجام سایر مراحل طرح فرصت مطالعاتی صنعتی با همکاری مشترک پژوهشگاه نیرو.
- پی گیری اجرای پروژه تحقیقاتی "تحلیل کلان عملکرد و روند تولید برق کشور، بررسی و تحلیل شاخص های اصلی آن و مقایسه با سایر کشورها": مکاتبه با مرکز بهره برداری ایمن شبکه دانشگاه صنعتی امیرکبیر به منظور ابلاغ قرارداد پژوهشی به دانشگاه برای اجرای مفاد آن؛ واریز پیش پرداخت پروژه پژوهشی.
- مکاتبه با شرکت های عضو برای عضویت در کمیسیون.



### ۳-۱-۶. کمیسیون آموزش و پژوهش

- ✓ تصمیم‌گیری در مورد برگزاری دوره‌های آموزشی سندیکا با در نظر گرفتن مشکلات ناشی از وجود ویروس کرونا؛ پی‌گیری چگونگی برگزاری و بینارهای آموزشی؛ پی‌گیری برگزاری دوره‌ها از اساتید مربوطه.
- ✓ تصمیم‌گیری در مورد برگزاری دوره آموزشی "آشنایی با ساختار صنعت برق روسیه با تمرکز بر جایگاه تنظیم‌گری".
- ✓ بررسی پیشنهادهای دریافتی برای برگزاری دوره‌های آموزشی ماهانه و اطلاع رسانی دوره‌ها به شرکت‌های عضو.
- ✓ بررسی پیشنهاد انجمن فولاد برای برگزاری سمینار تخصصی چالش‌های برق در زنجیره فولاد.
- ✓ همکاری با مرکز همکاری‌های تحول و پیشرفت ریاست جمهوری، اندیشکده حکمرانی انرژی و منابع آب ایران، شرکت مدیریت شبکه برق ایران و مرکز همکاری‌های ژاپن در خاورمیانه برای برگزاری و بینارهای آموزشی.

### ۳-۱-۷. کمیسیون بلاکچین

- ◆ پی‌گیری مسائل مربوط به حوزه رمز ارزها از مجلس شورای اسلامی: مکاتبه با کمیته برق کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی؛ برگزاری جلسه مشترک با رئیس کمیته برق کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی.
- ◆ برگزاری جلسات مشترک با اتاق بازرگانی ایران به منظور همراه کردن سایر تشکل‌ها و انجمن‌ها: مکاتبه با کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران؛ برگزاری جلسه مشترک با رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران؛ مکاتبه با معاون اول رئیس جمهور.
- ◆ توسعه تعاملات کمیسیون به منظور تسریع در رسیدن به اهداف مدنظر: ارائه گزارشی از فعالیت‌های کمیسیون به هیات مدیره؛ تعامل گسترده‌تر با رسانه‌ها.
- ◆ تهیه گزارشات مربوط به حوزه بلاکچین برای درج در نشریات سندیکا و رسانه‌ها.
- ◆ اصلاح تعرفه‌های انرژی مربوط به استخراج رمز ارز: مکاتبه با کمیسیون تخصصی اقتصاد دفتر هیات دولت؛ شرکت در جلسه کمیسیون تخصصی اقتصاد دولت.



- ◆ استفاده از ظرفیت نیروگاه‌های موجود در تامین برق رمز ارزها: مکاتبه با کمیسیون‌های مجلس؛ برگزاری جلسه با نمایندگان مجلس شورای اسلامی.
- ◆ ارائه پیشنهاد سندیکا برای تامین برق استخراج رمز ارزها: مکاتبه با کمیسیون‌های تخصصی مجلس؛ مکاتبه با مرکز پژوهش‌های مجلس؛ مکاتبه با وزارت نیرو.
- ◆ بررسی مصوبه وزارت نیرو در خصوص مقررات تامین برق مراکز استخراج رمز ارزها: مکاتبه با کمیسیون انرژی و کمیسیون اقتصادی مجلس و هیات دولت برای ارائه پیشنهادهای سندیکا در خصوص این مصوبه.

### ۲-۳. پژوهش

- تهیه گزارش‌های تحلیلی:
  - بررسی روند سرمایه‌گذاری در تولید برق کشور و ملاحظات موجود؛
  - چالش‌ها و راهکارهای رفع موانع سرمایه‌گذاری در تولید برق (ارائه به دولت جدید)؛
  - جمع‌بندی اولویت‌های کاری دبیرخانه سندیکا در سال ۱۴۰۰ بر اساس نتایج پرسش‌نامه‌های ارسال شده برای اعضا؛
  - پیش‌بینی تراز تولید و مصرف برق تا سال ۱۴۰۵؛
  - گزارش عملکرد سندیکا در سال ۱۳۹۹ برای ارائه به مجمع عادی سالیانه؛
  - آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهای پیشنهادی به منظور مانع‌زدایی و پشتیبانی از تولید برق در کشور؛
  - بررسی خاموشی‌های ۱۴۰۰ با مروری بر ملاحظات سمت عرضه و تقاضای برق؛
- همکاری با مرکز پژوهش‌ها و کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و نیز کمیسیون‌های مرتبط مجلس شورای اسلامی برای تهیه یا اعلام نظر بر هر گونه محتوای تولید شده مرتبط با تولید برق؛
- تهیه گزارش مرحله اول پروژه پژوهشی با عنوان «شناسایی و رتبه‌بندی ریسک‌های سرمایه‌گذاری در پروژه‌های تولید برق حرارتی در قالب قراردادهای ساخت، تملک، بهره‌برداری (BOO) و تهیه نقشه راه کاهش اثرات آن‌ها برای سرمایه‌گذار» و ارائه به مرکز پژوهش‌های اتاق بازرگانی ایران؛
- تهیه یادداشت‌های تحلیلی برای نشریات داخلی سندیکا و رسانه‌ها از جمله روزنامه دنیای اقتصاد.



### ۳-۳. روابط عمومی

#### وب سایت

- ❖ وب سایت سندیکا به شکل لحظه‌ای با مهمترین اخبار شرکت‌های عضو و سایر اخبار حوزه برق کشور به روزرسانی می‌شود.
- ❖ رشد تعداد بازدیدکنندگان از سایت.

#### رسانه‌های اجتماعی

- ❖ پایش مستمر اخبار حوزه انرژی و درج خلاصه اخبار و مطالب به صورت لحظه‌ای؛
- ❖ ایجاد طراحی‌های جدید با پیروی از خط‌مشی مشخص در به‌روزرسانی کانال‌های خبری سندیکا در شبکه‌های اجتماعی با عضویت نزدیک به ۳۵۰ عضو شامل مدیران عامل، مدیران روابط عمومی و دیگر کارکنان تمام شرکت‌های عضو سندیکا؛ مدیران ارشد و روابط عمومی شرکت برق حرارتی و اتاق بازرگانی؛ خبرنگاران حوزه صنعت برق و ...

#### رسانه‌های نوشتاری

#### الف) بولتن

- ❖ انتشار روزانه و مستمر ۱۱۳ شماره نشریه الکترونیکی «درخشش» (بولتن)، از شماره ۵۰۸ تا ۶۲۱ طی شش ماهه نخست سال ۱۴۰۰، انعکاس هر روزه اخبار اقدامات سندیکا و اخبار مرتبط با حوزه تولید برق شامل:
  - ۷۰ خبر و گزارش خبری تولیدی در روابط عمومی سندیکا و ۱۰۲ خبر شرکت‌های عضو دریافت شده از روابط عمومی شرکت‌ها و ویراستاری آن‌ها و یا دریافت شده از سایر رسانه‌ها و درج پس از چک کردن با شرکت مربوطه؛
  - ۱۸ یادداشت تولیدی در روابط عمومی سندیکا که بیش از ۹۰ درصد آن در سایر رسانه‌های جمعی منعکس شده است؛



۹ - مصاحبه اختصاصی تولید شده در دفتر روابط عمومی سندیکا و ۱۷ مصاحبه که عموماً یا به صورت مکتوب توسط روابط عمومی سندیکا تهیه و در اختیار رسانه‌ها قرار داده شده و یا از طریق هماهنگی این دفتر با هیات مدیره و اعضای سندیکا، توسط دیگر رسانه‌ها صورت گرفته و ویراستاری شده است.

### ب) رسانه‌های چاپی

- ❖ تهیه محتوا و انتشار شماره ۳۴ (۳ سراسری) فصلنامه «نیرو و سرمایه»، یک ویژه‌نامه از این نشریه به مناسبت آغاز به کار دولت سیزدهم با گستره انتشار وسیع با تیراژ ۱۰۰۰ نسخه در بین تمامی مسئولان و کارشناسان ذی‌ربط و یادنامه مرحوم دکتر رنجبر، از خبرنگاران برجسته صنعت برق در بازه ۴۰ روز از زمان درگذشت ایشان در ۸۰ صفحه؛
- در این نشریات چاپی، محتوایی به شرح زیر درج شده که قریب به ۵۵ درصد از این مطالب پس از چاپ در نشریه در سایر رسانه‌های معتبر جمعی بازنشر داده شده است:
- فصلنامه شماره ۳۴ (۳ سراسری): ۶ یادداشت، ۸ مصاحبه، ۱ مقاله علمی و ۳ گزارش (شامل گزارش تاریخی و میدانی و گزارشی از دفتر پژوهش سندیکا)؛
- یادنامه: ۱۱ مورد مصاحبه و میزگرد، ۱۰ یادداشت دریافتی و ۳ مورد سخنرانی پیاده و تنظیم شده؛
- ویژه‌نامه: ۹ یادداشت تولیدی، یک مصاحبه و یک گزارش خبری تولیدی در روابط عمومی و ۲ گزارش تحلیلی از دفتر پژوهش سندیکا و دفتر حقوقی شرکت مپنا.

### سایر اقدامات

- ❖ ارتباط مستمر با رسانه‌ها و هماهنگی برای انجام مصاحبه اعضا در رسانه‌های مکتوب، صوتی و تصویری و یا بازنشر یادداشت‌های تهیه شده در روابط عمومی سندیکا و یا اعضای این تشکل در رسانه‌ها؛
- ❖ برگزاری نشست خبری با حضور یک عضو هیات مدیره سندیکا و اعضای هیات مدیره شرکت ماه‌تاب و بازنشر خبر تهیه شده از آن در حدود ۹۰ رسانه؛
- ❖ همکاری در برگزاری نشست خبری یکی از اعضا (شرکت سرمایه‌گذاری برق و انرژی غدیر) که با دعوت و هماهنگی خبرنگاران صورت گرفت.
- ❖ تهیه بانک اطلاعات از روابط عمومی شرکت‌های عضو و تدوین موضوعات پیشنهادی در راستای برنامه‌ریزی و انجام مقدمات برگزاری دوره‌های آموزشی توسط دانشگاه علامه طباطبایی برای مدیران و کارشناسان فعال در حوزه روابط عمومی شرکت‌های عضو؛



- ❖ همکاری در برگزاری مراسم بزرگداشت دکتر رنجبر؛
- ❖ هماهنگی و برگزاری نشست‌های شورای سیاست‌گذاری.

### ۳-۴. آموزش

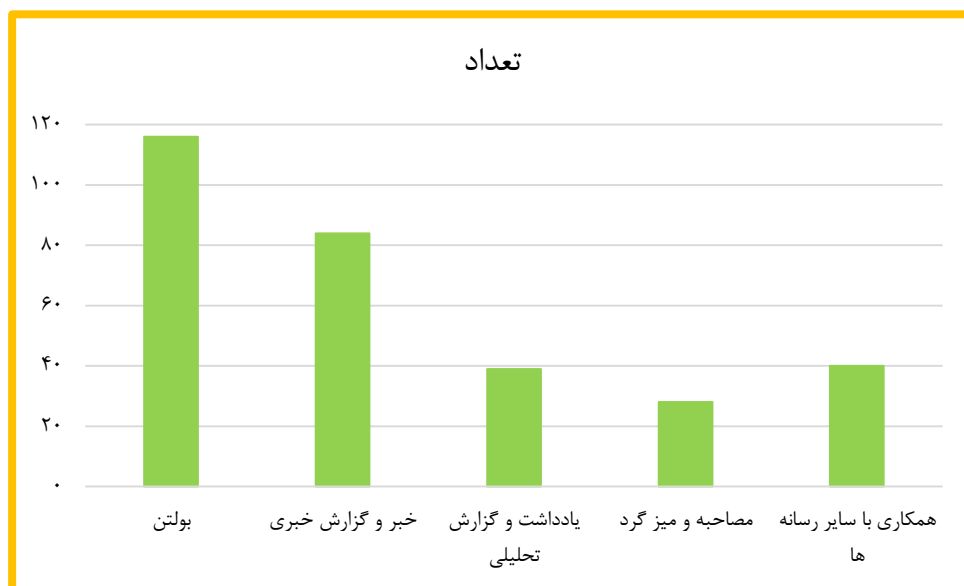
- برگزاری وبینار آموزشی با مجموع ۴۰۰ نفر - ساعت آموزش با عنوان:
  - آشنایی با بازار میان‌روزی؛
- همکاری با انجمن فولاد ایران در برگزاری وبینار آموزشی با مجموع ۴۰۰۰ نفر ساعت آموزش با عنوان:
  - چالش برق در زنجیره فولاد؛
- شرکت در وبینار آموزشی شرکت مدیریت شبکه برق با موضوع:
  - برنامه‌ریزی نگهداری و تعمیرات در سیستم‌های تجدید ساختار یافته؛
- دریافت فرم‌های ارزیابی دوره‌ها از شرکت‌کنندگان و تحلیل نتایج ارزیابی هر دوره؛
- تهیه تقویم آموزشی شش ماهه و اطلاع‌رسانی در سایت؛
- انجام پی‌گیری‌های مرتبط با دوره عالی بازار برق:
  - پی‌گیری انجام پروژه‌های پژوهشی دوره عالی بازار برق از شرکت‌کنندگان؛
  - همکاری مستمر با دانشگاه تهران برای انجام پروژه‌های پژوهشی؛
- همکاری با مرکز تحول و پیشرفت ریاست جمهوری، اندیشکده حکمرانی انرژی و منابع آب ایران و شرکت مدیریت شبکه برق ایران برای برگزاری وبینار آموزشی در آبان؛
- همکاری با مرکز همکاری‌های ژاپن و خاورمیانه (JCCME) برای برگزاری سمینار در شش ماهه دوم سال.

#### ۴. شاخص‌های آماری عملکرد سندیکا

جدول (۱). تعداد جلسات هیات مدیره در شش ماه نخست سال ۱۴۰۰ و تعداد مصوبات

ردیف	تعداد	تعداد
۱	جلسات برگزار شده هیات مدیره	۱۱
۲	تعداد مصوبات	۴۸

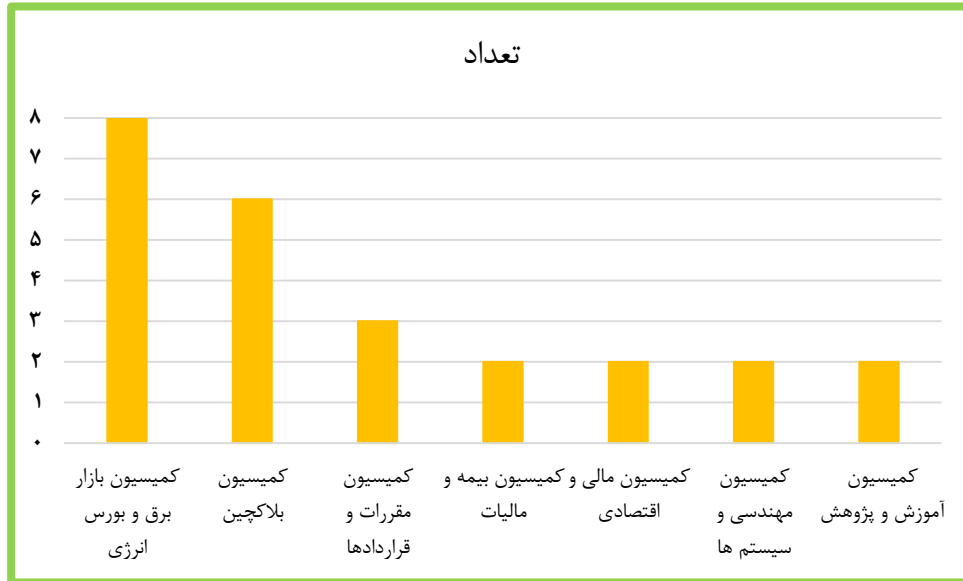
نمودار ۱. سندیکا در رسانه‌های داخلی و خارجی







### نمودار ۲. تعداد جلسات کمیسیون‌های سندیکا



- همچنین لازم به ذکر است با توجه به حضور اعضای هیأت مدیره و کمیسیون‌ها در گروه‌های مجازی، به موازات جلسات رسمی، در گروه‌ها نیز موضوعات زیادی بررسی و تصمیم‌گیری می‌شود.

### نمودار ۳. تعداد جلسات کارگروه‌های سندیکا

